



CORPORACIÓN UNIVERSITARIA IBEROAMERICANA  
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIONES  
FICHA TÉCNICA INFORME FINAL PROYECTOS PARTICULARES Y PROYEC-  
TOS SEMILLEROS DE INVESTIGACIÓN

ANALISIS DEL IMPACTO FINANCIERO GENERADO POR LA PANDEMIA  
COVID 19 AL FONDO DE EMPLEADOS DE LA EMPRESA  
POLLO FIESTA S.A

AUTOR:  
EYMIS Esher CAREY CALDERIN



DOCENTE ASESOR  
MARCELA ESPERANZA DEVIA

CORPORACIÓN UNIVERSITARIA IBEROAMERICANA  
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
PROGRAMA ESPECIALIZACION EN GERENCIA FINANCIERA  
BOGOTA D.C  
JUNIO 2023

## INDICE DE CONTENIDO

<b>Portada</b> .....	<b>1</b>
Introducción .....	6
<b>CAPITULO I</b> .....	<b>7</b>
DESCRIPCION GENERAL DEL PROYECTO .....	7
1.1 Problema De Investigación .....	7
1.2 Objetivos.....	8
1.2.1 Objetivo General .....	8
1.2.2 Objetivos Específicos.....	8
1.3 Justificación .....	9
<b>CAPITULO II</b> .....	<b>10</b>
MARCO DE REFERENCIA.....	10
2.1 Marco Teórico.....	10
2.12 Marco Legal .....	12
<b>CAPITULO III</b> .....	<b>15</b>
MARCO METODOLOGICO .....	15
3.1 Tipo De Estudio .....	15
3.2 Población .....	16
3.3 Procedimientos .....	16
3.4 Técnicas para la Recolección de la Información .....	17
3.5 Técnicas para el Análisis de la Información .....	17
Historia De Los Fondos de Empleados en Colombia .....	18
Superintendencia De La Economía Solidaria .....	19
Fondo De Empleados De Pollo Fiesta S.A Fonfiesta .....	20



3.5.1 Análisis Vertical Situación Financiera año 2019 .....	21
3.5.2 Análisis Vertical Situación Financiera año 2020 .....	26
3.5.3 Análisis Vertical Situación Financiera año 2021 .....	30
3.5.4 Análisis Vertical Situación Financiera año 2022 .....	34
3.5.5 Análisis Horizontal Situación Financiera Año 2019-2020 .....	38
3.5.6 Análisis Horizontal Situación Financiera Año 2020-2021 .....	39
3.5.7 Análisis Horizontal Situación Financiera Año 2021-2022 .....	40
3.5.8 Análisis Vertical y Horizontal De Los Estados Financieros de los Años 2019-2022..	41
4. Indicadores Financieros .....	43
4.1 Indicador Liquidez.....	43
4.2 Indicador Endeudamiento .....	44
4.3 Indicador Rentabilidad .....	45
4.4 Indicador Actividad.....	46
5. Encuestas Asociados A Fonfiesta.....	47
5.1 Estimación Tamaño De La Muestra .....	47
5.2 Preguntas Gráficos y Tabulación de las Encuestas .....	48
6 Consideraciones Éticas .....	51
7.ANALISIS DE RESULTADOS.....	52
7.1 Discusión y Conclusiones .....	52
8.Revista.....	54
Fuentes Consultadas .....	55

## **INDICE DE TABLAS**

Imagen 1. Cronograma .....	16
Tabla 1. Estado de Resultados año 2019 .....	21
Tabla 2. Situación Financiera año 2019.....	22
Tabla 3. Análisis año 2019.....	23
Tabla 4. Análisis año 2019.....	24
Tabla 5. Análisis año 2019.....	25
Tabla 6. Análisis año 2019.....	25
Tabla 7. Estado de Resultados año 2020 .....	26
Tabla 8. Situación Financiera año 2020.....	27
Tabla 9. Análisis año 2020.....	28
Tabla 10. Análisis año 2020.....	29
Tabla 11. Estado de Resultados año 2021 .....	30
Tabla 12. Situación Financiera año 2021 .....	31
Tabla 13. Análisis año 2021 .....	32
Tabla 14. Análisis año 2021 .....	33
Tabla 15. Estado de Resultados año 2022 .....	34
Tabla 16. Situación Financiera año 2022.....	35
Tabla 17. Análisis año 2022.....	36
Tabla 18. Análisis año 2022.....	36
Tabla 19. Análisis año 2022.....	37
Tabla 20. Análisis Situación Financiera Año 2020-2021 .....	39
Tabla 21. Análisis Situación Financiera Año 2020-2021 .....	39
Tabla 22. Análisis Situación Financiera Año 2021-2022 .....	40
Tabla 23. Análisis Situación Financiera Año 2021-2022 .....	40

Tabla 24. Indicador Liquidez .....	43
Tabla 25. Indicador Endeudamiento .....	44
Tabla 26. Indicador Rentabilidad .....	45
Tabla 27. Indicador Actividad.....	46
Imagen 2. Indicador Actividad.....	46
Imagen 3 Estimación Tamaño De La Muestra .....	47
Imagen 4 Preguntas Gráficos y Tabulación de las Encuestas.....	48
Tabla 28. Pregunta I .....	48
Imagen 5 Preguntas Gráficos y Tabulación de las Encuestas.....	49
Tabla 29. Pregunta II .....	49
Imagen 6 Preguntas Gráficos y Tabulación de las Encuestas.....	49
Tabla 30. Pregunta III .....	49
Imagen 7 Preguntas Gráficos y Tabulación de las Encuestas.....	50
Tabla 31. Pregunta IV.....	50
Imagen 8 Preguntas Gráficos y Tabulación de las Encuestas.....	50
Tabla 32. Pregunta V.....	50
Imagen 9 Revista.....	54
Imagen 10 Confirmación Recibido del Manuscrito .....	54



## INTRODUCCION

La Organización Mundial de la Salud (OMS) declaró el 11 de marzo de 2020 que el brote del nuevo coronavirus COVID-19 es una pandemia, por lo que instó a los Estados a tomar acciones urgentes para mitigar su contagio. Muchos sectores económicos se vieron afectados por estas medidas.

Los fondos de empleados no fueron ajenos a esta situación y durante este tiempo se limitaron en el cumplimiento de su objeto social con la finalidad de salvaguardar los aportes de los asociados y la estabilidad de la empresa.

La importancia de estas entidades en los afiliados parte desde el ahorro como el de obtener créditos a bajos costos beneficiando de manera positiva su bienestar. Por ello durante este periodo el impacto fue generalizado tanto en la situación financiera de las entidades como en la economía de los asociados.

En referencia a lo anterior las estrategias que se implemente para mitigar los efectos de una situación atípica son las mejores herramientas que conllevaran a que las organizaciones implementen acciones y tome decisiones preventivas que asegure el desarrollo de su objeto social.

El trabajo desarrollado a continuación busca analizar el impacto generado por esta situación a FONFIESTA para proponer estrategias que permitan generar mayor rentabilidad y afrontar en un futuro situaciones similares.

## **CAPÍTULO 1. Descripción General Del Proyecto:**

### **1.1 Problema de Investigación**

Los Fondos de empleados como entidades sin ánimo de lucro le facilitan a sus asociados acceder a créditos sin tanta tramitología como las entidades bancarias siendo un referente donde los afiliados se dirigen para adquirir un crédito que le permita solventar una necesidad.

Durante la pandemia COVID 19, los fondos de empleados ayudaron a sus asociados afrontar situaciones de índice económico dado que algún miembro de un núcleo familiar se vi afectado en cuestión de salud o por falta de trabajo. Los afiliados vieron en estas organizaciones la posibilidad de acceder a crédito para dar solución a sus eventualidades.

El fondo de empleados de la empresa Pollo Fiesta S.A (FONFIESTA) no fue ajeno a esta situación y se convirtió en un apoyo para sus asociados; pero la rotación de personal, el congelamiento de deuda y los préstamos a largo plazo influyeron en su situación financiera, por ello se plantea un Análisis financiero para evaluar el impacto ocasionado por la pandemia COVID 19 a la empresa FONFIESTA SA, en busca de establecer estrategias que permitan obtener mayor rentabilidad.

A través de preguntas como:

- ¿Qué impacto genero el COVID 19 en la situación Financiera al Fondo De Empleado de la empresa Pollo Fiesta S.A?
- ¿Cuál fue la afectación que tuvo para los asociados la situación financiera del Fondo De Empleado de Pollo Fiesta S.A durante la pandemia?
- ¿Qué estrategias se pueden implementar a partir del análisis financiero?

Llevaran a esta investigación a obtener los resultados esperados.



## 1.2 OBJETIVOS

### 1.2.1 Objetivo General

Analizar el impacto financiero derivado por la pandemia COVID 19 al fondo de empleados de la empresa Pollo Fiesta S.A FONFIESTA, mediante la información contable, para proponer estrategias financieras que permitan generar mayor rentabilidad.

### 1.2.2 Objetivos Específicos:

- Analizar los estados financieros del Fondo de empleados de la empresa Pollo Fiesta S.A durante el periodo comprendido entre los años 2019 y 2022, a través del análisis de matriz horizontal y vertical, con el fin de conocer la variación de sus principales cuentas.
- Analizar los indicadores financieros de la empresa Fonfiesta S, A, mediante el análisis de matrices de liquidez, rentabilidad, endeudamiento y actividad, para determinar el impacto financiero derivado por la pandemia COVID 19.
- Determinar el impacto generado por la Pandemia Covid 19 a los afiliados a Fonfiesta S.A, en el cumplimiento de sus obligaciones financieras y aportes, para proponer estrategia en pro del crecimiento y rentabilidad de la empresa, mediante encuestas.



### **1.3 Justificación**

Con la finalidad de identificar estrategias que puedan ser planteadas en busca de generar mayor rentabilidad y de afrontar situaciones posteriores. El presente trabajo analizará el impacto financiero derivado por la pandemia COVID 19 entre los años 2019 al 2022 al fondo de empleados de la empresa Pollo Fiesta S.A y a sus asociados.

La investigación identificará propuestas que permita mantener la estabilidad económica de la organización para que esta pueda seguir con su objeto social de facilitarle a los asociados acceso a créditos con mayor facilidad y con menos tasa de interés que las prestadas en las entidades bancarias en pro de generar un beneficio económico y de estabilidad a los afiliados y sus familias.

Para cumplir con ello es necesario analizar el comportamientos en sus estados e indicadores financieros, al igual que determinar la incidencia que tuvo en los aportes y en el cumplimiento de obligaciones financieras por parte de los asociados a causa de la pandemia. Teniendo en cuenta que la estabilidad de los fondos de empleados depende del ingresos económicos por el número de afiliados y la recuperación de cartera.



## **CAPÍTULO 2. MARCO DE REFERENCIA:**

### **2.1 MARCO TEORICO**

Para analizar la estabilidad de los fondos de empleados se visualizan varios enfoques, el financiero y administrativo según el trabajo presentado por (Barbosa S; Villaquiran S; Martínez J, 2019) de la Corporación Universitaria Minuto de Dios, en su tesis Diagnóstico Administrativo y Financiero para el fondo de empleados de la Fundación Santa Fe de Bogotá (FONDOFE), en pro de recuperar la liquidez, con una investigación descriptiva y de manera analítica buscan generar una propuesta y acciones encaminadas a mejorar la liquidez de (FONDOFE), logrando la capacidad financiera suficiente para ofrecer servicios y productos acordes a las necesidades de los asociados actuales y futuros.

En desarrollo a su actividad se evalúa en busca de herramientas financieras que satisfagan las exigencias de sus asociados, brindando un servicio efectivo con riesgos mínimos de iliquidez.

Concluyendo que FONDOFE, es una empresa sólida que ha tenido una buena estabilidad financiera y administrativa, sin embargo, de acuerdo al análisis de los estados financieros se encuentran variaciones negativas en los indicadores de liquidez y los plazos de los créditos en su mayoría son a largo plazo, disminuyendo el retorno de la inversión afectando el flujo de efectivo provocando un riesgo latente para la empresa y los asociados impidiendo ampliar el activo circulante.

Este diagnóstico administrativo y financiero tuvo su enfoque en la estabilidad económica y la captación y reciprocidad del flujo de efectivo.

Desde una expectativa de marketing se toma como referente el trabajo presentado por (Rubio J; Caceres J; Pardo M, Chaparro V., 2018) de la Fundación Universitaria Panamericana sobre la Elaboración de un Plan de Marketing para el fondo de empleados FONALCANZAR, grupo Alquería. Con una metodología de investigación descriptiva y deductiva busca generar un plan de Marketing con herramientas prácticas y de bajo costo que logre optimizar la comunicación y el rendimiento productivo del fondo de empleados.

Concluyendo que: La satisfacción del cliente – asociado es tan importante como la venta lo cual generaría la fidelización del mismo, por lo cual es necesario fortalecer aspectos dentro del fondo de empleados brindando diferentes alternativas a los asociados.



Las actividades realizadas en las diferentes sede de Fonlcanzar permite evidenciar que por medio de actividades publicitarias es posible aumentar la cantidad de afiliados y aumentar la colocación de productos financieros generando ingresos económicos para el Fondo de Empleados.

El enfoque de este trabajo se centró en la generación de ingresos para el fondo de Empleados mediante la vinculación de asociado nuevo y la fidelización de los afiliados.

Tomando el trabajo presentado por (Ferro J; Luengas C, 2020), del Institución Universitaria Politécnico Grancolombiano, Análisis de la Gestión de Riesgo en fondo de Empleados de las Instituciones Geológico Mineras (FEINGE), el cual busca diseñar un esquema de gestión de riesgo financiero, con base en los lineamientos de la Norma Internacional ISO 31000. utilizando un método cualitativo – descriptivo con el objetivo de establecer la capacidad operativa y administrativa del FEINGE en la gestión de riesgo, revisando procesos de colocación de cartera y recaudo, así como la gestión en lo que respecta al riesgo operativo y lavado de activos.

Concluyendo que FEINGE al ser un fondo de empleados del sector público, no se ve muy afectado por la rotación de personal, el cual es uno de los principales factores que pueden generar riesgo de liquidez.

Este trabajo se basa en los riesgos financieros que para los fondos influye la rotación de personal dado que la estabilidad de estos depende de las afiliaciones y el recaudo de su cartera.

Por último el trabajo presentado por (Cordoba J, 2019) de la Universidad Del Valle, sobre El Análisis financiero de los fondos de empleados en Colombia considerando el nuevo Marco regulatorio. El cual está basado en una investigación descriptiva y analítica espera concluir el impacto financiero, la factibilidad y la necesidad de aplicar el decreto 344 del 2017 sobre los fondos de empleados, teniendo en cuenta que estudios previos revelan el efecto negativo en la aplicación de esta regulación.

Concluyendo que las diferencias operativas y financieras entre las entidades bancarias y el sector solidario (cooperativas y fondos de empleados), debido a su estructura hacen que este último tenga una menor exposición en periodos de crisis, por lo cual la implementación de la regulación no es necesaria.

Este trabajo enfoca todo su análisis en el impacto regulatorio para los fondos de empleados lo que afectaría la estabilidad económica de estos y la de los asociados.

Esta investigación tiene un enfoque cualitativo y cuantitativo y un tipo de estudio descriptivo.

## **2.2 MARCO LEGAL**

La Superintendencia de la Economía Solidaria tiene atribuida como una de sus funciones

La de instruir a las entidades vigiladas sobre la manera como debe cumplirse las disposiciones que rigen su actividad y fijar los criterios jurídicos que faciliten el cumplimiento de tales normas.

### **DECRETO 1481 JULIO 7 DE 1989**

Por el cual se determinan la naturaleza, características, constitución, regímenes interno, de responsabilidad y sanciones, y se dictan medidas para el fomento de los fondos de empleados.

El Presidente de la República de Colombia, en uso de las facultades extraordinarias que le confiere el artículo 131 de la Ley 79 de 1988.

### **DECRETA:**

DE LA NATURALEZA JURÍDICA, CARACTERÍSTICAS, CONSTITUCIÓN Y RÉGIMEN INTERNO DE LOS FONDOS DE EMPLEADOS.

DISPOSICIONES GENERALES

**ARTICULO 1o.** Objeto del decreto. El objeto del presente decreto es dotar a los fondos de empleados de un marco jurídico adecuado para su desarrollo, promover la vinculación de los trabajadores a estas empresas asociativas de economía social y garantizar el apoyo del Estado a las mismas.

### **MODIFICACIONES E INTERPRETACIÓN PROPUESTA:**

A partir de la Ley 454 de 1998, la referencia a la "economía social" debe entenderse hecha al "sistema de la economía solidaria".

**ARTICULO 2o.** Naturaleza y características. Los fondos de empleados son empresas asociativas, de derecho privado, sin ánimo de lucro, constituidas por trabajadores dependientes y subordinados

Con las siguientes características:

- Que se integren básicamente con trabajadores asalariados.
- Que la asociación y el retiro sean voluntarios.
- Que garanticen la igualdad de los derechos de participación y decisión de los asociados sin consideración a sus aportes (así como sus obligaciones - Art. 6 núm. 4 Ley 454/98).
- Que presten servicios en beneficio de sus asociados.

- Que establezcan la irrepartibilidad de las reservas sociales y, en caso de liquidación, la del remanente patrimonial.
- Que destinen sus excedentes a la prestación de servicios de carácter social y al crecimiento de sus reservas y fondos.
- Que su patrimonio sea variable e ilimitado.
- Que se constituyan con duración indefinida.
- Que fomenten la solidaridad y los lazos de compañerismo entre los asociados.

ARTICULO 3o. Denominación. Los fondos de empleados incluirán en su denominación las palabras "fondo RECONOCIMIENTO de empleados".

ARTICULO 4o. Vínculo de la asociación. Los fondos de empleados deberán ser constituidos por trabajadores dependientes de instituciones o empresas, públicas o privadas. Los asociados de un fondo de empleados deberán tener un vínculo común de asociación, determinado por la calidad de trabajadores dependientes, en una de las siguientes modalidades:

- De una misma institución o empresa.
- De varias sociedades en las que se declare la unidad de empresa o de matrices y subordinadas, o de entidades principales y adscritas y vinculadas, o de empresas que se encuentren integradas conformando un grupo empresarial.
- De varias instituciones o empresas independientes entre sí, siempre que éstas desarrollen la misma clase de actividad económica.

ARTICULO 5o. Constitución. Los fondos de empleados se constituirán con un mínimo de diez (10) trabajadores en acto privado que se hará constar en acta firmada por todos los asociados fundadores con anotación de sus nombres, documentos de identificación y domicilios, en la cual se consagrarán:

- La voluntad de creación de la entidad.
- La aprobación del cuerpo estatutario que regirá al fondo de empleados y el sometimiento al mismo,
- Los valores de los aportes iniciales de los fundadores. (Así como el monto de los aportes sociales mínimos debidamente pagados no reducibles durante la existencia de la entidad, numeral 5 del Art. 6 de la Ley 454 de 1998).



## **NORMATIVA**

- Ley 1481 de 1989 “Por el cual se determinan la naturaleza, características, constitución, regímenes internos, de responsabilidad y sanciones, y se dictan medidas para el fomento de Los fondos de empleados”.
- Ley 1391 de 2010 “Por medio de la cual se modifica el Decreto-ley 1481 de 1989 y se dictan otras disposiciones”.
- Ley 454 de 1998 “Por la cual se determina el marco conceptual que regula la economía solidaria, se transforma el Departamento Administrativo Nacional de Cooperativas en el Departamento Administrativo Nacional de la Economía Solidaria, se crea la Superintendencia de la Economía Solidaria, se crea el Fondo de Garantías para las Cooperativas Financieras y de Ahorro y Crédito, se dictan normas sobre la actividad financiera de las entidades de naturaleza cooperativa”.
- Decreto 019 de 2012, artículo 146 “Registro para las entidades de economía solidaria”, artículo 166 “Del registro empresarial y social”.
- Decreto 344 de 2017 “por el cual se adiciona el Título 5 a la Parte 11 del Libro 2 del Decreto número 1068 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público, relacionado con normas aplicables a los Fondos de Empleados para la prestación de servicios de ahorro y crédito.

## **DEBERES:**

En cumplimiento de la obligación establecida en el artículo 166 del Decreto Ley 019 de 2012 (Ley Anti trámites) desde el 1º de enero y hasta el 31 de marzo de cada año, las entidades sin ánimo de lucro deben renovar su inscripción en la Cámara de Comercio.

Para el control de legalidad o revisión ante la Superintendencia de Economía Solidaria, el fondo de empleados deberá presentar:

- Formato de solicitud del estudio de legalidad, certificando el pago de los aportes sociales mínimos expedida por el representante legal.
- Certificado de existencia y representación legal.
- Acta de la asamblea de constitución.
- Estatutos aprobados y firmados por el presidente y secretario de la asamblea, indicando la fecha de constitución.
- Constancia de pago de los aportes sociales iniciales suscritos por los asociados fundadores.

### CAPÍTULO 3. MARCO METODOLÓGICO:

El presente trabajo será diseñado con un enfoque Mixto (cualitativo , cuantitativo), utilizando la recolección y el análisis de datos que permita Analizar el impacto financiero derivado por la pandemia COVID 19 al fondo de empleados de la empresa Pollo Fiesta S.A FONFIESTA, mediante la información contable, para proponer estrategias financieras que permitan generar mayor rentabilidad.

**Enfoque Cualitativo:** Permite explorar en forma exhaustiva conceptos de nuevos productos y servicios, o su rediseño, buscando resultado veraces (Kotler P; Armstrong, G, Fundamentos de Marketing).

Y el cuantitativo se centra en los datos cuantificables.

Este enfoque mixto conlleva a obtener información (Cualitativa) y datos cuantificables (cuantitativa) que posteriormente determinara el proceso requerido para el desarrollo del trabajo.

#### 3.1 Tipo de Estudio.

El tipo de estudio de esta investigación es de índole descriptiva.

Según Kotler, Philip en su libro Fundamentos de Marketing define **la Investigación Descriptiva** como el tipo de investigación que genera datos de primera mano para realizar después un análisis general y presentar un panorama del problema. Esta definición encaja con el enfoque de este trabajo permitiendo obtener información que luego será analizada para determinar qué efecto económico tuvo la pandemia COVID 19 en el fondo de empleados de la empresa Pollo Fiesta S.A. durante los años 2019, 2020 y 2021

### 3.2 Población

**Población:** Área Financiera de la empresa FONFIESTA SA

### 3.3 Procedimientos

DESCRIPCIÓN GENERAL		MES 1				MES 2				MES 3				MES 4			
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
<b>FASE</b>	<b>ACTIVIDAD</b>																
I	Recopilar información	■	■	■													
II	Análisis de los Estados Financieros			■	■	■	■	■									
III	Entrevistas							■	■	■	■	■					
	<u>Socialización de Avances (Trabajo de Grado I)</u>										■	■	■				
I	Tabulación de la información										■	■	■	■	■	■	
II	Análisis de la información											■	■	■	■	■	
III	Elaboración de Informe														■	■	■
	<u>Elaboración de Informe Final - Artículo - RAI (Trabajo de Grado II)</u>																■

**Imagen 1** Cronograma



### **3.4 Técnicas Para La Recolección De La Información.**

- I. Analizar los estados financieros del Fondo de empleados de la empresa Pollo Fiesta S.A durante el periodo comprendido entre los años 2019 y 2022, a través del análisis de matriz horizontal y vertical, con el fin de conocer la variación de sus principales cuentas.

Los estados financieros de estudio están comprendidos desde el 2019 al 2022 y los rubros a considerar son: los activos y los deudores dentro de la situación financiera con la finalidad de analizar el flujo de caja de la empresa FONFIESTA.

- II. Analizar los indicadores financieros de la empresa Fonfiesta S.A, mediante el análisis de matrices de liquidez, rentabilidad, endeudamiento y actividad, para determinar el impacto financiero derivado por la pandemia COVID 19. Para identificar las estrategias financieras que permita generar mayor rentabilidad a la empresa FONFIESTA S.A se realizara matriz de los ratios financieras.
- III. Determinar el impacto generado por la Pandemia COVID 19 a los afiliados a Fonfiesta S.A, en el cumplimiento de sus obligaciones financieras y aportes para proponer estrategias en pro del crecimiento y rentabilidad de la empresa, mediante encuestas.

El cual se realizará a través de encuesta descriptiva dirigida a los asociados de la empresa FONFIESTA con el objetivo de obtener la información requerida para esta investigación.

### **3.5 Técnicas Para El Análisis De La Información.**

- Análisis e interpretación de los estados Financieros a través matriz Horizontal y vertical.
- Análisis de indicadores Financieros en matrices de rentabilidad, liquidez, endeudamiento y actividad.
- Análisis de información generada mediante encuesta.

## **HISTORIA DE LOS FONDOS DE EMPLEADOS EN COLOMBIA**

En Colombia se tiene referencia de los primeros Fondos de Empleados en la década de los años 30 del siglo XX y surgieron a partir de los intereses básicos de dos estamentos institucionales. De una parte, la necesidad de los empleados de las empresas para resolver situaciones imprevistas de índole social a través de la ayuda mutua, aprovechando la posibilidad de ahorro y crédito, y, de otra parte, de los empleadores, quienes vieron en estas formas asociativas la oportunidad de resolver algunas expectativas institucionales, razón por la cual colaboraron con su constitución en un comienzo, ejerciendo sobre los Fondos de Empleados un control administrativo y financiero.

Estas formas asociativas se expandieron inicialmente a Cundinamarca y Valle, y posteriormente a todo el país, aunque sin un marco jurídico propio, hasta que con posterioridad se asignó a la Superintendencia Nacional de Cooperativas su reconocimiento, vigilancia y control; situación que origino una fase denominada de cooperativización de los Fondos de Empleados, al vivir éstos bajo la sombra de la legislación cooperativa.

Ante esta situación, se buscó incorporarlos dentro del derecho colombiano y en especial dentro de la legislación laboral, facilitando sus actividades de ahorro, crédito, recreación, etc., sin que ello entorpeciera la facilidad de constitución de estas entidades.

En 1.989, se inició la expedición de normas concretas, con fundamento en la Ley 79 de 1988 que revistió de facultades extraordinarias al Presidente de la Republica para expedir normas reguladoras, como lo es el Decreto Ley 1481 de 1.989, que estableció el marco jurídico específico para los Fondos de Empleados, facilitando su fomento, constitución, desarrollo y consolidación, dentro de una legislación acorde con su naturaleza jurídica, sus necesidades y una filosofía sectorial, que les permite contar así con su propia identidad.

## **SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA**

En 1931 con la expedición de la ley 134. En 1986 se adopta el concepto de Economía Solidaria con el decreto 2536 del 4 de agosto que dio vida al Consejo Nacional de Economía Solidaria y lo reconoce como un sector de gran importancia en el entorno económico nacional. Y en 1988 con la ley 79 se organizan las formas solidarias del cooperativismo, asociaciones mutuales y fondos de empleados.

Hasta 1997, la función de supervisión de las entidades de economía solidaria fue adelantada por el Departamento Nacional de Cooperativas -Dancoop-, la institución de gobierno encargada de definir la política para las formas solidarias de organización en particular para el sector cooperativo. La entidad tenía a su cargo la planificación de sus políticas, la ejecución de programas y proyectos y a su vez, el ejercicio del control de gestión de las mismas.

Así mismo, la Superintendencia de la Economía Solidaria supervisará las organizaciones de la economía solidaria que determine el presidente de la República mediante acto general, que no se encuentren sometidas a la supervisión especializada del Estado con los objetivos y finalidades señalados en el artículo 35 de la Ley 454 de 1998.

### **FUNCIONES.**

Inspeccionar, vigilar y controlar la actividad financiera del cooperativismo y los servicios de ahorro y crédito de los fondos de empleados y asociaciones mutuales. En general, ejercer la supervisión de las organizaciones de economía solidaria que determine mediante acto general el presidente de la República y que no se encuentren sometidas a la supervisión especializada del Estado.

### **Organizaciones que supervisa.**

- Las cooperativas especializadas y/o multi-activas y/o integrales que ejercen actividad financiera en los términos del artículo 39 de la Ley 454 de 1998
- Las cooperativas especializadas y/o multi-activas y/o integrales que no ejercen actividad financiera,
- Los Fondos de Empleados
- Las Asociaciones Mutuales
- Las Administraciones públicas cooperativas
- Las cooperativas de trabajo asociado,
- Las Instituciones auxiliares del cooperativismo
- Las pre cooperativas
- Los organismos de carácter económico
- Los organismos de segundo y tercer grado de integración
- Los organismos inominados



## **FONDO DE EMPLEADO DE POLLO FIESTA S. A FONFIESTA**

Hace Parte de las entidades sin ánimo de lucro, fue constituido mediante acta número 01 de la asamblea de asociados el 19 de octubre de 2002, Con la finalidad de fomentar la solidaridad, el compañerismo el ahorro, así mismo suministrar créditos y prestar servicios de índole social.

### **Misión:**

Brindar soluciones financieras y de bienestar, como satisfacer las necesidades económicas, sociales y culturales, para contribuir a la calidad de vida de los asociados y a su familia, procurando con su accionar el desarrollo humano integral.

### **Visión:**

El fondo de empleados de Pollo Fiesta se esfuerza para el mejoramiento continuo de sus servicios, con una sana administración, una adecuada tecnología, la solvencia económica que le posibilite alcanzar plenamente su objeto social, como símbolo de progreso para sus asociados.

**Objetivos:** El Fondo de Empleados de Pollo Fiesta, tiene como objetivos generales fomentar la solidaridad, el compañerismo, el ahorro, así como suministrar créditos y prestación de servicios de índole social, que busquen el mejoramiento de las condiciones económicas, sociales, culturales, recreativas, de seguridad social y creación de proyectos empresariales para el desarrollo económica de “Fonfiesta” y sus asociados.

### **Política de Calidad:**

Es compromiso de Fonfiesta, como organización de economía solidaria, contribuir a la satisfacción de las necesidades y expectativas de los asociados y sus familias, mediante la prestación de servicios oportunos de ahorro, crédito y bienestar con un equipo humano calificado, en constante desarrollo, para asegurar retorno social y económico, cumpliendo los requisitos establecidos y mejorando continuamente los procesos.

Fonfiesta al cierre del año 2022 cuenta con un total de 575 afiliados.

### 3.5.1 ANALISIS VERTICAL SITUACION FINANCIERA Año 2019

#### Estado De Resultado y Situación Financiera Año 2019

**ESTADO DE RESULTADOS**

PERIODO COMPRENDIDO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 A 2019  
 Cifras en Millones de Pesos

NOTA	2018	2019	LECTURA HORIZONTAL		LECTURA VERTICAL	
			Pesos	Porcentaje	2018	2019
<b>INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>338.567.586</b>	<b>382.875.683</b>	<b>44.308.097</b>	<b>13,09%</b>	<b>113,18%</b>	<b>115,74%</b>
Intereses de Crédito Ordinario	299.130.420	330.797.125	31.666.705	10,59%	100,00%	100,00%
Actividades Participes - Convenios	28.643.530	38.350.644	9.707.114	33,89%	9,58%	11,59%
Intereses Cuenta de Ahorros	1.271.924	1.479.471	207.547	16,32%	0,43%	0,45%
Afiliaciones	3.100.552	3.489.838	389.286	12,56%	1,04%	1,05%
Otros Ingresos de Operación	6.421.160	8.758.605	2.337.445	36,40%	2,15%	2,65%
<b>TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>338.567.586</b>	<b>382.875.683</b>	<b>44.308.097</b>	<b>13,09%</b>	<b>113,18%</b>	<b>115,74%</b>
<b>GASTOS DE BENEFICIOS A EMPLEADOS</b>	<b>140.127.296</b>	<b>\$ 128.181.629,00</b>				
Sueldos	12.013.000	18.080.000	6.067.000	51%	4,02%	5,47%
Horas Extras	0	241.667	241.667	0%	0,00%	0,07%
Auxilio de Transporte	906.000	1.096.462	190.462	21%	0,30%	0,33%
Cesantías	1.612.010	1.750.805	138.795	9%	0,54%	0,53%
Intereses sobre Cesantías	198.480	205.969	7.489	4%	0,07%	0,06%
Prima de Servicios	<b>1.512.450</b>	<b>1.717.105</b>	204.655	14%	0,51%	0,52%
Vacaciones	1.010.430	1.220.000	209.570	21%	0,34%	0,37%
Aportes Salud	1.362.700	1.617.933	255.233	19%	0,46%	0,49%
Aportes Pensión	2.059.000	2.254.733	195.733	10%	0,69%	0,68%
Aportes ARL	88.500	95.800	7.300	8%	0,03%	0,03%
Aportes Caja de Compensación	504.200	762.900	258.700	51%	0,17%	0,23%
Aportes ICBF	498.500	579.300	80.800	16%	0,17%	0,18%
Sena	211.650	383.700	172.050	81%	0,07%	0,12%
<b>TOTAL GASTOS DE BENEFICIOS A EMPLEADOS</b>	<b>21.976.920</b>	<b>30.006.374</b>	<b>8.029.454</b>	<b>36,54%</b>	<b>7,35%</b>	<b>9,07%</b>
<b>Intereses Depósitos Ahorro Permanente</b>	<b>110.480.160</b>	<b>123.643.618</b>	<b>13.163.458</b>	<b>12%</b>	<b>36,93%</b>	<b>37,38%</b>
<b>Gastos Administrativos</b>	<b>176.463.370</b>	<b>224.687.680</b>	<b>48.224.310</b>	<b>27%</b>	<b>58,99%</b>	<b>67,92%</b>
Honorarios	2.275.110	26.468.008	24.192.898	1063%	0,76%	8,00%
Impuestos IVA Descontable + GMF	6.130.900	7.254.892	1.123.992	18%	2,05%	2,19%
Impuesto de Industria y Comercio Avisos y Tableros	3.890.500	4.489.000	598.500	15%	1,30%	1,36%
Contribución Supersolidaria	0	0	0	0%	0,00%	0,00%
Seguros de Vida	33.760.480	37.836.017	4.075.537	12%	11,29%	11,44%
Arrendamientos	4.860.190	5.219.264	359.074	7%	1,62%	1,58%
Mantenimiento y Reparaciones	15.690	18.821	3.131	0%	0,01%	0,01%
Elementos de Aseo y Cafetería	0	0	0	0%	0,00%	0,00%
Transporte Urbano	300.500	420.000	119.500	40%	0,10%	0,13%
Útiles y Papelería	1.050.000	1.144.994	94.994	9%	0,35%	0,35%
Obsequio Navideño	48.000.000	54.712.500	6.712.500	14%	16,05%	16,54%
Rifa Fin de Año	3.000.000	3.500.000	500.000	0%	1,00%	1,06%
Bonos Educativos	70.000.000	80.000.000	10.000.000	14%	23,40%	24,18%
Capacitación Curso Cooperativismo	0	0	0	0%	0,00%	0,00%
Reuniones y Conferencias	700.000	903.441	203.441	0%	0,23%	0,27%
Gastos legales	1.980.000	2.120.743	140.743	7%	0,66%	0,64%
Otros	0	0	0	0%	0,00%	0,00%
Cargos Diferidos - Licencias de Software	0	0	0	0%	0,00%	0,00%
Imprevistos	0	0	0	0%	0,00%	0,00%
Servicios Públicos	500.000	600.000	100.000	20%	0,17%	0,18%
Adecuaciones e Instalaciones	0	0	0	0%	0,00%	0,00%
Auxilio y Donaciones	0	0	0	0%	0,00%	0,00%
Provisión General de Cartera	0	0	0	0%	0,00%	0,00%
Depreciaciones, Deterioro y amortización de activos no financieros	409.000	614.004	205.004	50%	0,14%	0,19%
Otros Gastos Financieros	1.270.000	1.723.685	453.685	36%	0,42%	0,52%
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>310.599.450</b>	<b>380.675.361</b>	<b>70.075.911</b>	<b>22,56%</b>	<b>103,83%</b>	<b>115,08%</b>
<b>EXCEDENTES (DEFICIT) ANTES DE RESERVA</b>	<b>3.050.150</b>	<b>2.200.321</b>	<b>5.250.471</b>	<b>-172,14%</b>		
<b>Reserva Protección de Aportes</b>						
<b>EXCEDENTE (DEFICIT) NETO</b>	<b>3.050.150</b>	<b>2.200.321</b>	<b>5.250.471</b>	<b>-172,14%</b>		
<b>EXCEDENTE (DEFICIT) NETO</b>	<b>3.050.150</b>	<b>2.200.321</b>	<b>5.250.471</b>	<b>-172,14%</b>		

**Tabla 1** elaboración propia año 2023



**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA IBEROAMERICANA**  
**DIRECCIÓN DE INVESTIGACIONES**  
**FICHA TÉCNICA INFORME FINAL PROYECTOS PARTICULARES Y PROYEC-**  
**TOS SEMILLEROS DE INVESTIGACIÓN**

**FONDO DE EMPLEADOS DE POLLO FIESTA S.A**

**FONFIESTA**  
**NIT 830.112.541-5**

**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**  
 PERIODO COMPRENDIDO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 A 2019  
 Cifras en Millones de Pesos

Notas	LECTURA HORIZONTAL				LECTURA VERTICAL	
	2018	2019	Pesos	Porcentaje	2018	2019
<b>ACTIVOS</b>						
<b>Activos corrientes</b>						
Efectivo y equivalentes al efectivo	C					
Caja General		4.030.000	5.408.470	1.378.470	34,21%	0,19%
Bancos -Fiducia		112.450.700	133.706.914	21.256.214	18,90%	5,29%
<b>Total Efectivo y Equivalentes Al Efectivo</b>		<b>116.480.700</b>	<b>139.115.384</b>	<b>22.634.684</b>	<b>19,43%</b>	<b>5,48%</b>
<b>DEUDORES</b>						
Deudores Empresarial		63.222.100	67.094.782	3.872.682	6,13%	2,97%
Crédito Ordinario Asociado		980.530.450	1.062.367.202	81.836.752	8,35%	46,13%
Seguro Prestamos para Vivienda, Boletas		2.430.860	2.725.976	295.116	12,14%	0,11%
Prestamos de Vivienda		960.010.700	1.006.010.692	45.999.992	4,79%	44,10%
Provisión General De Cartera		-10.417.500	-10.417.500	-	0,00%	-0,46%
<b>Total Cliente y Otras Cuentas por Cobrar</b>	D	<b>1.995.776.610</b>	<b>2.127.781.152</b>	<b>132.004.542</b>	<b>6,61%</b>	<b>93,90%</b>
<b>Total Activos Circulantes</b>		<b>2.112.257.310</b>	<b>2.266.896.536</b>	<b>154.639.226</b>	<b>7,32%</b>	<b>99,38%</b>
<b>Activos No Corrientes</b>						
Propiedades planta y equipo	E	6.545.257	6.545.257	-	0,00%	0,29%
Depreciación Acumulada		-4.332.550	-5.798.590	1.466.040	33,84%	-0,25%
Muebles y enseres		2.250.760	2.540.000	289.240	12,85%	0,11%
Depreciación Acumulada		-2.250.760	-2.540.000	289.240	12,85%	-0,11%
<b>Total Propiedad Planta y Equipo Neto</b>		<b>2.212.707</b>	<b>746.667</b>	<b>1.466.040</b>	<b>-66,26%</b>	<b>0,10%</b>
<b>Otros Activos</b>						
Bienes y Servicios Pagados por Anticipado		10.890.480	13.523.480	2.633.000	24,18%	0,51%
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>		<b>10.890.480</b>	<b>13.523.480</b>	<b>2.633.000</b>	<b>24,18%</b>	<b>0,51%</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>		<b>13.103.187</b>	<b>14.270.147</b>	<b>1.166.960</b>	<b>8,91%</b>	<b>0,63%</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>2.125.360.497</b>	<b>2.281.166.683</b>	<b>155.806.186</b>	<b>7,33%</b>	
<b>PASIVOS</b>						
<b>Pasivo corriente</b>						
Deposito de Ahorro Permanente	F	1.980.515.389	2.032.259.442	51.744.053	2,61%	89,87%
Otras Cuentas por Pagar	G	28.731.541	33.598.956	4.867.415	16,94%	1,47%
Impuestos Corrientes por paga	H	2.772.850	2.888.000	115.150	4,15%	0,13%
Beneficios a Empleados	I	1.486.220	1.830.000	343.780	23,13%	0,08%
Provisiones y Contingencias		30.015.000	35.018.840	5.003.840	16,67%	1,36%
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>2.043.521.000</b>	<b>2.105.595.238</b>	<b>62.074.238</b>	<b>3,04%</b>	<b>92,73%</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>2.043.521.000</b>	<b>2.105.595.238</b>	<b>62.074.238</b>	<b>3,04%</b>	<b>92,73%</b>
<b>FONDO SOCIAL</b>						
<b>Aportes de los Asociados</b>						
Aporte Ordinario		156.050.800	179.873.451	23.822.651	15,27%	7,86%
Resultados ejercicios anteriores		107.150	119.030	11.880	11,09%	0,00%
Reserva Protección de Aportes		6.120.406	6.120.406	-	0,00%	0,27%
Resultados del Ejercicio		-2.030.396	-2.075.158	44.762	2,20%	-0,09%
<b>TOTAL FONDO SOCIAL</b>		<b>160.247.960</b>	<b>184.037.729</b>	<b>23.789.769</b>	<b>14,85%</b>	<b>7,27%</b>
<b>% Total</b>		<b>23,64%</b>	<b>24,99%</b>			
<b>TOTAL PASIVOS Y FONDO SOCIAL</b>		<b>2.203.768.960</b>	<b>2.289.632.967</b>	<b>23.789.769</b>	<b>14,85%</b>	

**Tabla 2** elaboración propia año 2023



## ANALISIS VERTICAL SITUACION FINANCIERA Año 2019

### 1. Activos Corrientes

	31 De Diciembre 2018	31 De Diciembre 2019
<b>ACTIVOS</b>		
Total Efectivo y Equivalente Al Efectivo	\$ 116.480.700	\$ 139.115.384
Total Cliente y Otras Cuentas por Cobrar	\$ 1.995.776.610	\$ 2.127.781.152
<b>Activos No Corrientes</b>		
Total Propiedad Planta y Equipo Neto	\$ 2.212.707	\$ 746.667
<b>Otros Activos</b>		
	\$ 10.890.480	\$ 13.523.480
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>\$ 2.125.360.497</b>	<b>\$ 2.281.166.683</b>

**Tabla 3** elaboración propia año 2023

Para el año 2019 la contabilización del total de los activos para FONFIESTA representan un 0.63% siendo un promedio paralelo al 0.62% del año 2018 lo que mantiene un equilibrio conveniente en los activos de la compañía, debido a que se puede convertir estos activos en efectivo en un periodo inferior a un año.

Las cuentas por cobrar están conformadas por los créditos a los asociados, siendo el 46.57% del total de ingresos generados con respecto al 46.16% del 2018.

Los descuentos de estas obligaciones se efectúan por nomina, lo cual promueve una rotación mensual y constante de la cartera. Influyendo de manera positiva el flujo de efectivo, por lo cual otorgar créditos a los afiliados eventualmente aumentara la rentabilidad de empresa.

### 1.1 Efectivo y los equivalentes de efectivo

	31 De Diciembre 2018	31 De Diciembre 2019
<b>ACTIVOS</b>		
<b>Activos corrientes</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo		
Caja General	4.030.000	5.408.470
Bancos -Fiducia	112.450.700	133.706.914
<b>Total Efectivo y Equivalentes Al Efectivo</b>	<b>116.480.700</b>	<b>139.115.384</b>

**Tabla 4** elaboración propia año 2023



El efectivo y los equivalentes de efectivo están comprendidos por el efectivo en caja y los depósitos en Bancos o Fiducia, siendo este el efectivo disponible en moneda circulante de ejecución inmediata con el cual la empresa cuenta para cumplir con sus compromisos a corto plazo. Para el 31 de diciembre del 2019 FONFIESTA cuenta con un porcentaje del 6.10% un aumento del 0.62% en comparación al año anterior.

El flujo de efectivo devengado por la estabilidad presentada por la empresa durante este periodo le permite considerar aumentar el flujo de activo mediante el desarrollo de actividades tales como préstamos, los cuales generaran intereses corrientes.

## 2. Pasivos

En el pasivo las cuentas más representativas son:

Depósito de Ahorro Permanente con un porcentaje del 88.76% y

Cuentas Por Pagar con un 1.47%

Dando como resultado un total de pasivo del 91.96% un promedio inferior del 0.77% en comparación al año anterior.

Siendo un comportamiento acorde con la estabilidad presentada por la empresa durante este tiempo, el crecimiento en los Ahorros Permanentes aumenta el pasivo por la disponibilidad de contar con este recurso al momento de ser requerido por los asociados.

Destacando que esta cuenta la conforma el 90% de los aportes Ordinario que mensualmente los asociados abanan al Fondo de empleados y los aportes extraordinarios efectuados por los mismos.

Estos recursos económicos se utilizan para generar los préstamos requeridos por los mismos asociados.





**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA IBEROAMERICANA**  
**DIRECCIÓN DE INVESTIGACIONES**  
**FICHA TÉCNICA INFORME FINAL PROYECTOS PARTICULARES Y PROYEC-**  
**TOS SEMILLEROS DE INVESTIGACIÓN**

	31 De Diciembre <b>2018</b>	31 De Diciembre <b>2019</b>
Depósito de Ahorro Permanente	1.980.515.389	2.032.259.442
Otras Cuentas por Pagar	28.731.541	33.598.956

**Tabla 5** elaboración propia año 2023

El aumento en las cuentas por Pagar representa un alza en las obligaciones adquiridas por parte de FONFIESTA SA y obedece igualmente al reintegro de aportes de Asociados retirados del Fondo, los cuales se cancelan en la medida que son solicitados.

Presentado esto un comportamiento del 0.17% en comparación al año anterior; pero a su vez los activos demuestran solvencia para el cumplimiento de estas obligaciones, a largo como a corto plazo. Lo cual no afectara financieramente el flujo de efectivo de la empresa ni requiere de solicitar créditos con entidades bancarias.

### 3. Fondo Social

Corresponde a los Aportes Ordinarios de los asociados, los cuales son efectuados de manera mensual. Permitiendo a FONFIESTA SA durante el año 2019 contar con un porcentaje del 8.04%, en comparación al 7.27% del año anterior, demostrando la permanencia y la vinculación de nuevos asociados. La diferencia porcentual del 0.77% entre el años 2018 y 2019 conlleva a la generación de ingresos por parte de la empresa que posteriormente serán dispuesto a los afiliados en forma de créditos continuando con el objeto social de la compañía.

	31 De Diciembre <b>2018</b>	31 De Diciembre <b>2019</b>
<b>FONDO SOCIAL</b>		
<b>Aportes de los Asociados</b>		
Aporte Ordinario	156.050.800	179.873.451
Resultados ejercicios anteriores	107.150	119.030
Reserva Protección de Aportes	6.120.406	6.120.406
Resultados del Ejercicio	-2.030.396	-2.075.158
<b>TOTAL FONDO SOCIAL</b>	<b>160.247.960</b>	<b>184.037.729</b>

**Tabla 6** elaboración propia año 2023



**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA IBEROAMERICANA**  
**DIRECCIÓN DE INVESTIGACIONES**  
**FICHA TÉCNICA INFORME FINAL PROYECTOS PARTICULARES Y PROYEC-**  
**TOS SEMILLEROS DE INVESTIGACIÓN**

### 3.5.2 ANALISIS VERTICAL SITUACION FINANCIERA Año 2020

#### Estado De Resultado y Situación Financiera Año 2020

<b>FONDO DE EMPLEADOS DE POLLO FIESTA S.A</b>						
<b>FONFIESTA</b>						
<b>NIT 830.112.541-5</b>						
<b>ESTADO DE SITUACION FINANCIERA</b>						
PERIODO COMPRENDIDO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 A 2020						
Cifras en Millones de Pesos						
Notas	2019	2020	LECTURA HORIZONTAL		LECTURA VERTICAL	
			Pesos	Porcentaje	2019	2020
<b>ACTIVOS</b>						
<b>Activos corrientes</b>						
Efectivo y equivalentes al efectivo	C					
Caja General	5.408.470	6.950.550	1.542.080	28,51%	0,24%	0,30%
Bancos -Fiducia	133.706.914	129.582.568	- 4.124.346	-3,08%	5,86%	5,66%
<b>Total Efectivo y Equivalentes Al Efectivo</b>	<b>139.115.384</b>	<b>136.533.118</b>	<b>- 2.582.266</b>	<b>-1,86%</b>	<b>6,10%</b>	<b>5,97%</b>
<b>DEUDORES</b>						
Deudores Empresarial	67.094.782	84.599.265	17.504.483	26,09%	2,94%	3,70%
Crédito Ordinario Asociado	1.062.367.202	1.009.376.107	- 52.991.095	-4,99%	46,57%	44,11%
Seguro Prestamos para Vivienda, Boletas	2.725.976	252.403	- 2.473.573	-90,74%	0,12%	0,01%
Prestamos de Vivienda	1.006.010.692	1.048.852.247	42.841.555	4,26%	44,10%	45,84%
Provisión General De Cartera	-10.417.500	-10.417.500	-	0,00%	-0,46%	-0,46%
<b>Total Cliente y Otras Cuentas por Cobrar</b>	<b>D 2.127.781.152</b>	<b>2.132.662.522</b>	<b>4.881.370</b>	<b>0,23%</b>	<b>93,28%</b>	<b>93,20%</b>
<b>Total Activos Circulantes</b>	<b>2.266.896.536</b>	<b>2.269.195.640</b>	<b>2.299.104</b>	<b>0,10%</b>	<b>99,37%</b>	<b>99,17%</b>
<b>Activos No Corrientes</b>						
Propiedades planta y equipo	E	6.545.257	6.545.257	-	0,00%	0,29%
Depreciación Acumulada	-5.798.590	-6.545.257	- 746.667	12,88%	-0,25%	-0,29%
Muebles y enseres	2.540.000	2.540.000	-	0,00%	0,11%	0,11%
Depreciación Acumulada	-2.540.000	-2.540.000	-	0,00%	-0,11%	-0,11%
<b>Total Propiedad Planta y Equipo Neto</b>	<b>746.667</b>	<b>0</b>	<b>- 746.667</b>	<b>-100,00%</b>	<b>0,03%</b>	<b>0,00%</b>
<b>Otros Activos</b>						
Bienes y Servicios Pagados por Anticipado	13.523.480	18.984.385	5.460.905	40,38%	0,59%	0,83%
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>	<b>13.523.480</b>	<b>18.984.385</b>	<b>5.460.905</b>	<b>40,38%</b>	<b>0,59%</b>	<b>0,83%</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>14.270.147</b>	<b>18.984.385</b>	<b>4.714.238</b>	<b>33,04%</b>	<b>0,63%</b>	<b>0,83%</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>2.281.166.683</b>	<b>2.288.180.025</b>	<b>7.013.342</b>	<b>0,31%</b>		
<b>PASIVOS</b>						
<b>Pasivo corriente</b>						
Deposito de Ahorro Permanente	F	2.032.259.442	2.052.671.912	20.412.470	1,00%	88,76%
Otras Cuentas por Pagar	G	33.598.956	40.756.446	7.157.490	21,30%	1,47%
Impuestos Corrientes por paga	H	2.888.000	2.515.000	- 373.000	-12,92%	0,13%
Beneficios a Empleados	I	1.830.000	2.024.389	194.389	10,62%	0,08%
Provisiones y Contingencias	35.018.840	0	- 35.018.840	-100,00%	1,53%	0,00%
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>2.105.595.238</b>	<b>2.097.967.747</b>	<b>- 7.627.491</b>	<b>-0,36%</b>	<b>91,96%</b>	<b>91,69%</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>2.105.595.238</b>	<b>2.097.967.747</b>	<b>- 7.627.491</b>	<b>-0,36%</b>	<b>91,96%</b>	<b>91,69%</b>
<b>FONDO SOCIAL</b>						
<b>Aportes de los Asociados</b>						
Aporte Ordinario	J	179.873.451	185.739.402	5.865.951	3,26%	7,86%
Resultados ejercicios anteriores	119.030	125.163	6.133	5,15%	0,01%	
Reserva Protección de Aportes	6.120.406	6.120.406	-	0,00%	0,27%	
Resultados del Ejercicio	-2.075.158	-1.772.693	302.465	-14,58%	-0,09%	
<b>TOTAL FONDO SOCIAL</b>	<b>184.037.729</b>	<b>190.212.278</b>	<b>6.174.549</b>	<b>3,36%</b>	<b>8,04%</b>	<b>8,31%</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y FONDO SOCIAL</b>	<b>2.289.632.967</b>	<b>2.288.180.025</b>	<b>6.174.549</b>	<b>3,36%</b>		

Tabla 7 elaboración propia año 2023



**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA IBEROAMERICANA**  
**DIRECCIÓN DE INVESTIGACIONES**  
**FICHA TÉCNICA INFORME FINAL PROYECTOS PARTICULARES Y PROYEC-**  
**TOS SEMILLEROS DE INVESTIGACIÓN**

## ANÁLISIS VERTICAL SITUACIÓN FINANCIERA Año 2020

**FONDO DE EMPLEADOS DE POLLO FIESTA S.A**

**FONFIESTA**

**NIT 830.112.541-5**

**ESTADO DE RESULTADOS**

PERIODO COMPRENDIDO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 A 2020  
 Cifras en Millones de Pesos

NOTA			LECTURA HORIZONTAL		LECTURA VERTICAL	
	2019	2020	Pesos	Porcentaje	2019	2020
<b>INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>						
<b>K</b>	<b>382.875.683</b>	<b>212.861.265</b>	<b>170.014.418</b>	<b>-44,40%</b>	<b>115,74%</b>	<b>106,34%</b>
Intereses de Crédito Ordinario	330.797.125	200.176.367	130.620.758	-39,49%	100,00%	100,00%
Actividades Participes - Convenios	38.350.644	3.073.369	35.277.275	-91,99%	11,59%	1,54%
Intereses Cuenta de Ahorros	1.479.471	525.184	954.287	-64,50%	0,45%	0,26%
Afiliações	3.489.838	2.238.333	1.251.505	-35,86%	1,05%	1,12%
Otros Ingresos de Operación	8.758.605	6.848.012	1.910.593	-21,81%	2,65%	3,42%
<b>TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>382.875.683</b>	<b>212.861.265</b>	<b>170.014.418</b>	<b>-44,40%</b>	<b>115,74%</b>	<b>106,34%</b>
<b>GASTOS DE BENEFICIOS A EMPLEADOS</b>						
<b>L</b>	<b>30.006.374</b>	<b>35.553.150</b>	<b>5.546.776</b>	<b>18,49%</b>	<b>9,07%</b>	<b>17,76%</b>
Sueldos	18.080.000	22.013.409	3.933.409	22%	5,47%	11,00%
Horas Extras	241.667	0	241.667	0%	0,07%	0,00%
Auxilio de Transporte	1.096.462	411.416	685.046	-62%	0,33%	0,21%
Cesantías	1.750.805	2.052.583	301.778	17%	0,53%	1,03%
Intereses sobre Cesantías	205.969	224.325	18.356	9%	0,06%	0,11%
Prima de Servicios	<b>1.717.105</b>	<b>2.045.164</b>	<b>328.059</b>	<b>19%</b>	<b>0,52%</b>	<b>1,02%</b>
Vacaciones	1.220.000	1.529.725	309.725	25%	0,37%	0,76%
Aportes Salud	1.617.933	2.061.564	443.631	27%	0,49%	1,03%
Aportes Pensión	2.254.733	2.910.164	655.431	29%	0,68%	1,45%
Aportes ARL	95.800	121.500	25.700	27%	0,03%	0,06%
Aportes Caja de Compensación	762.900	970.200	207.300	27%	0,23%	0,48%
Aportes ICBF	579.300	727.800	148.500	26%	0,18%	0,36%
Sena	383.700	485.300	101.600	26%	0,12%	0,24%
<b>Intereses Depósitos Ahorro Permanente</b>	<b>M</b>	<b>123.643.618</b>	<b>84.315.114</b>	<b>-32%</b>	<b>37,38%</b>	<b>42,12%</b>
<b>Gastos Administrativos</b>	<b>N</b>	<b>224.687.680</b>	<b>93.226.447</b>	<b>-59%</b>	<b>67,92%</b>	<b>46,57%</b>
Honorarios	26.468.008	28.899.639	2.431.631	9%	8,00%	14,44%
Impuestos IVA Descontable + GMF	7.254.892	7.554.104	299.212	4%	2,19%	3,77%
Impuesto de Industria y Comercio Avisos y Tableros	4.489.000	2.515.000	1.974.000	-44%	1,36%	1,26%
Contribución Supersolidaria	0	0	0	0%	0,00%	0,00%
Seguros de Vida	37.836.017	42.846.907	5.010.890	13%	11,44%	21,40%
Arrendamientos	5.219.264	5.421.379	202.115	4%	1,58%	2,71%
Mantenimiento y Reparaciones	18.821	833.000	814.179	0%	0,01%	0,42%
Elementos de Aseo y Cafetería	0	0	0	0%	0,00%	0,00%
Transporte Urbano	420.000	231.000	189.000	-45%	0,13%	0,12%
Útiles y Papelería	1.144.994	394.918	750.076	-66%	0,35%	0,20%
Obsequio Navideño	54.712.500	0	54.712.500	-100%	16,54%	0,00%
Rifa Fin de Año	3.500.000	0	3.500.000	0%	1,06%	0,00%
Bonos Educativos	80.000.000	0	80.000.000	-100%	24,18%	0,00%
Capacitación Curso Cooperativismo	0	0	0	0%	0,00%	0,00%
Reuniones y Conferencias	903.441	1.563.600	660.159	0%	0,27%	0,78%
Gastos legales	2.120.743	2.036.900	83.843	-4%	0,64%	1,02%
Otros	0	0	0	0%	0,00%	0,00%
Cargos Diferidos - Licencias de Software	0	0	0	0%	0,00%	0,00%
Imprevistos	0	0	0	0%	0,00%	0,00%
Servicios Públicos	600.000	720.000	120.000	20%	0,18%	0,36%
Adecuaciones e Instalaciones	0	0	0	0%	0,00%	0,00%
Auxilio y Donaciones	0	210.000	0	0%	0,00%	0,10%
Provisión General de Cartera	0	0	0	0%	0,00%	0,00%
Depreciaciones, Deterioro y amortización de activos no financieros	O	614.004	541.999	-12%	0,19%	0,27%
Otros Gastos Financieros	P	1.723.685	997.248	-42%	0,52%	0,50%
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>380.675.361</b>	<b>214.633.958</b>	<b>166.041.403</b>	<b>-43,62%</b>	<b>115,08%</b>	<b>107,22%</b>
<b>EXCEDENTES (DEFICIT) ANTES DE RESERVA</b>						
Reserva Protección de Aportes	2.200.321	177.2693	3.973.014	<b>-180,57%</b>		
<b>EXCEDENTE (DEFICIT) NETO</b>	<b>2.200.321</b>	<b>177.2693</b>	<b>3.973.014</b>	<b>-180,57%</b>		
<b>EXCEDENTE (DEFICIT) NETO</b>	<b>Q</b>	<b>2.200.321</b>	<b>177.2693</b>	<b>3.973.014</b>	<b>-180,57%</b>	

Tabla 8 elaboración propia año 2023



## 1. Activos

	31 De Diciembre 2.019	31 De Diciembre 2.020
<b>ACTIVOS</b>	-	-
Total Efectivo y Equivalente Al Efectivo	\$ 139.115.384	\$ 136.533.118
Total Cliente y Otras Cuentas por Cobrar	\$ 2.127.781.152	\$ 2.132.662.522
<b>Activos No Corrientes</b>		
Total Propiedad Planta y Equipo Neto	\$ 746.667	
<b>Otros Activos</b>	\$ 13.523.480	\$ 18.984.385
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	\$ 2.281.166.683	\$ 2.288.180.025

Tabla 9 elaboración propia año 2023

Se puede deducir que el total de los activos de FONFIESTA S.A para el año 2020 están comprendidos en la cuentas por cobrar el cual representa el 93.20% en comparación al 93.28% del años 2019, así mismo los Prestamos Para Vivienda aumentaron en un 1.74% en comparación al año anterior. Generando de manera positiva intereses que incrementaran el flujo de efectivo y la continuidad de las actividades propias de la empresa.

La mayoría de aprobaciones de estos créditos en especial para vivienda se efectuaron al finalizar el año anterior y se desembolsaron en el año 2020 lo que le permitió a la empresa continuar con la contaste rotación de efectivo con el objeto de genera mayor ingreso a largo plazo.

A su vez el total de Efectivo y Equivalente al Efectivo, aunque presento una disminución del 0.13%, le permite a la empresa afrontar obligaciones a corto plazo si tener que recurrir a endeudamiento.



## 2. Pasivos

### 2.1 Depósito De Ahorro permanente

	31 De Diciembre 2019	31 De Diciembre 2020
<b>PASIVOS</b>		
<b>Pasivo corriente</b>		
Depósito de Ahorro Permanente	2.032.259.442	2.052.671.912
Otras Cuentas por Pagar	33.598.956	40.756.446
Impuestos Corrientes por pagar	2.888.000	2.515.000
Beneficios a Empleados	1.830.000	2.024.389
Provisiones y Contingencias	35.018.840	0
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>2.105.595.238</b>	<b>2.097.967.747</b>

Tabla 10 elaboración propia año 2023

La cuenta Depósito de Ahorro Permanente presento un aumento positivo de 0.95%, lo que le permite a la empresa desarrollar actividades en pro de generar recursos y aumentar de manera positiva el flujo de efectivo. Tomando en consideración que este ahorro es utilizado por la empresa para realizar préstamos a los asociados.

Continuando con la composición del pasivo, la cuenta de Provisión y Contingencia no genero resultado, lo cual influyo en el resultado del pasivo del año 2020 en comparación al año anterior, el no genera aporte en este rubro fue una medida tomada por parte de la empresa para proporcionar estabilidad al Fondo de Empleados, esto debido a la situación presentada por la pandemia COVID 19. La decisión permite que el comportamiento financiero de la empresa genere estabilidad durante este año para afrontar el año siguiente.

### 2.2 Beneficio a Empleados

El Beneficio a Empleados va acorde a Las obligaciones laborales propias a las disposiciones legales y los convenios laborales vigentes. Por lo cual en cumplimiento de esta normativa el fondo de Empleados hace los aportes periódicos para seguridad social integral (salud, riesgos profesionales, pensiones, aportes parafiscales) los cuales para el año 2020 presento el 0.09% total de los activos.



**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA IBEROAMERICANA**  
**DIRECCIÓN DE INVESTIGACIONES**  
**FICHA TÉCNICA INFORME FINAL PROYECTOS PARTICULARES Y PROYEC-**  
**TOS SEMILLEROS DE INVESTIGACIÓN**

### 3.5.3 ANALISIS VERTICAL SITUACION FINANCIERA Año 2021

#### Estado De Resultado y Situación Financiera Año 2021

<b>FONDO DE EMPLEADOS DE POLLO FIESTA S.A.</b>							
<b>FONFIESTA</b>							
<b>NIT 830.112.541-5</b>							
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>							
<b>PERIODO COMPRENDIDO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 A 2021</b>							
<b>Cifras en Millones de Pesos</b>							
NOTA	2020	2021	LECTURA HORIZONTAL		LECTURA VERTICAL		
			Pesos	Porcentaje	2020	2021	
<b>INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>K</b>	<b>212.861.265</b>	<b>356.926.335</b>	<b>144.065.070</b>	<b>67,68%</b>	<b>106,34%</b>	<b>116,31%</b>
Intereses de Crédito Ordinario		200.176.367	306.863.625	106.687.258	53,30%	100,00%	100,00%
Actividades Participes - Convenios		3.073.369	29.521.115	26.447.746	860,55%	1,54%	9,62%
Intereses Cuenta de Ahorros		525.184	10.376	514.808	-98,02%	0,26%	0,00%
Afiliaiones		2.238.333	3.513.210	1.274.877	56,96%	1,12%	1,14%
Otros Ingresos de Operación		6.848.012	17.018.009	10.169.997	148,51%	3,42%	5,55%
<b>TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>		<b>212.861.265</b>	<b>356.926.335</b>	<b>144.065.070</b>	<b>67,68%</b>	<b>106,34%</b>	<b>116,31%</b>
<b>GASTOS DE BENEFICIOS A EMPLEADOS</b>							
Sueldos		22.013.409	23.075.192	1.061.783	4,82%	11,00%	7,52%
Horas Extras		-	-	-	0,00%	0,00%	0,00%
Auxilio de Transporte		411.416	106.454	304.962	-74,12%	0,21%	0,03%
Cesantías		2.052.583	1.984.548	68.035	-3,31%	1,03%	0,65%
Intereses sobre Cesantías		224.325	228.846	4.521	2,02%	0,11%	0,07%
Prima de Servicios		2.045.164	1.984.548	60.616	-2,96%	1,02%	0,65%
Vacaciones		1.529.725	1.367.886	161.839	-10,58%	0,76%	0,45%
Aportes Salud		2.061.564	1.987.472	74.092	-3,59%	1,03%	0,65%
Aportes Pensión		2.910.164	2.817.272	92.892	-3,19%	1,45%	0,92%
Aportes ARL		121.500	121.500	-	0,00%	0,06%	0,04%
Aportes Caja de Compensación		970.200	948.500	21.700	-2,24%	0,48%	0,31%
Aportes ICBF		727.800	711.500	16.300	-2,24%	0,36%	0,23%
Sena		485.300	474.300	11.000	-2,27%	0,24%	0,15%
<b>TOTAL GASTOS DE BENEFICIOS A EMPLEADOS</b>	<b>L</b>	<b>35.553.150</b>	<b>35.808.018</b>	<b>254.868</b>	<b>0,72%</b>	<b>17,76%</b>	<b>11,67%</b>
<b>Intereses Depósitos Ahorro Permanente</b>	<b>M</b>	<b>84.315.114</b>	<b>114.006.205</b>	<b>29.691.091</b>	<b>35,21%</b>	<b>42,12%</b>	<b>37,15%</b>
<b>Gastos Administrativos</b>	<b>N</b>	<b>93.226.447</b>	<b>200.948.869</b>	<b>107.722.422</b>	<b>115,55%</b>	<b>46,57%</b>	<b>65,48%</b>
Honorarios		28.899.639	31.232.416	2.332.777	8,07%	14,44%	10,18%
Impuestos IVA Descontable + GMF		7.554.104	5.708.983	1.845.121	-24,43%	3,77%	1,86%
Impuesto de Industria y Comercio Avisos y Tableros		2.515.000	4.014.361	1.499.361	59,62%	1,26%	1,31%
Contribución Supersolidaria		0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
Seguros de Vida		42.846.907	56.932.036	14.085.129	32,87%	21,40%	18,55%
Arrendamientos		5.421.379	5.537.403	116.024	2,14%	2,71%	1,80%
Mantenimiento y Reparaciones		833.000	389.990	443.010	0,00%	0,42%	0,13%
Elementos de Aseo y Cafetería		0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
Transporte Urbano		231.000	405.400	174.400	75,50%	0,12%	0,13%
Útiles y Papelería		394.918	195.000	199.918	-50,62%	0,20%	0,06%
Obsequio Navideño		0	45.095.800	45.095.800	0,00%	0,00%	14,70%
Rifa Fin de Año		0	0	-	0,00%	0,00%	0,00%
Bonos Educativos		0	47.400.000	47.400.000	0,00%	0,00%	15,45%
Capacitación Curso Cooperativismo		0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
Reuniones y Conferencias		1.563.600	277.557	1.286.043	0,00%	0,78%	0,09%
Gastos legales		2.036.900	3.039.923	1.003.023	49,24%	1,02%	0,99%
Otros		0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
Cargos Diferidos - Licencias de Software		0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
Imprevistos		0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
Servicios Públicos		720.000	720.000	-	0,00%	0,36%	0,23%
Adecuaciones e Instalaciones		0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
Auxilio y Donaciones		210.000	0	0	0,00%	0,10%	0,00%
Provisión General de Cartera		0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
Depreciaciones, Deterioro y amortización de activos no financieros	<b>O</b>	541.999	1.424.653	882.654	162,85%	0,27%	0,46%
Otros Gastos Financieros	<b>P</b>	997.248	3.020.550	2.023.302	202,89%	0,50%	0,98%
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>214.633.958</b>	<b>355.208.295</b>	<b>140.574.337</b>	<b>65,49%</b>	<b>107,22%</b>	<b>115,75%</b>
<b>EXCEDENTES (DEFICIT) ANTES DE RESERVA</b>		1772693	1.718.039	3.490.732	<b>-196,92%</b>		
<b>Reserva Protección de Aportes</b>							
<b>EXCEDENTE (DEFICIT) NETO</b>		1772693	1.718.039	3.490.732	<b>-196,92%</b>		
<b>EXCEDENTE (DEFICIT) NETO</b>	<b>Q</b>	1772693	1.718.039	3.490.732	<b>-196,92%</b>		

Tabla 11 elaboración propia año 2023



**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA IBEROAMERICANA**  
**DIRECCIÓN DE INVESTIGACIONES**  
**FICHA TÉCNICA INFORME FINAL PROYECTOS PARTICULARES Y PROYEC-**  
**TOS SEMILLEROS DE INVESTIGACIÓN**

**FONDO DE EMPLEADOS DE POLLO FIESTA S.A**

**FONFIESTA**

NIT 830.112.541-5

**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**

PERIODO COMPRENDIDO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 A 2021

Cifras en Millones de Pesos

Notas			LECTURA HORIZONTAL		LECTURA VERTICAL	
	2020	2021	Pesos	Porcentaje	2020	2021
<b>ACTIVOS</b>						
<b>Activos corrientes</b>						
Efectivo y equivalentes al efectivo						
C						
Caja General	6.950.550	616.400 -	6.334.150	-91,13%	0,30%	0,03%
Bancos -Fiducia	129.582.568	111.505.188 -	18.077.380	-13,95%	5,66%	5,40%
<b>Total Efectivo y Equivalentes Al Efectivo</b>	<b>136.533.118</b>	<b>112.121.588 -</b>	<b>24.411.530</b>	<b>-17,88%</b>	<b>5,97%</b>	<b>5,43%</b>
<b>DEUDORES</b>						
Deudores Empresarial	84.599.265	61.069.039 -	23.530.226	-27,81%	3,70%	2,96%
Crédito Ordinario Asociado	1.009.376.107	951.282.796 -	58.093.311	-5,76%	44,11%	46,06%
Seguro Prestamos para Vivienda, Boletas	252.403	395.000	142.597	56,50%	0,01%	0,02%
Prestamos de Vivienda	1.048.852.247	927.225.906 -	121.626.341	-11,60%	45,84%	44,90%
Provisión General De Cartera	-10.417.500	-10.417.500	-	0,00%	-0,46%	-0,50%
<b>Total Cliente y Otras Cuentas por Cobrar</b>	<b>2.132.662.522</b>	<b>1.929.555.241 -</b>	<b>203.107.281</b>	<b>-9,52%</b>	<b>93,20%</b>	<b>93,43%</b>
<b>Total Activos Circulantes</b>	<b>2.269.195.640</b>	<b>2.041.676.829 -</b>	<b>227.518.811</b>	<b>-10,03%</b>	<b>99,17%</b>	<b>98,86%</b>
<b>Activos No Corrientes</b>						
Propiedades planta y equipo	6.545.257	9.664.807	3.119.550	47,66%	0,29%	0,47%
E						
Depreciación Acumulada	-6.545.257	-7.512.316 -	967.059	14,77%	-0,29%	-0,36%
Muebles y enseres	2.540.000	5.205.600	2.665.600	104,94%	0,11%	0,25%
Depreciación Acumulada	-2.540.000	-2.997.594 -	457.594	18,02%	-0,11%	-0,15%
<b>Total Propiedad Planta y Equipo Neto</b>	<b>0</b>	<b>4.360.497</b>	<b>4.360.497</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,21%</b>
<b>Otros Activos</b>						
Bienes y Servicios Pagados por Anticipado	18.984.385	19.127.959	143.574	0,76%	0,83%	0,93%
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>	<b>18.984.385</b>	<b>19.127.959</b>	<b>143.574</b>	<b>0,76%</b>	<b>0,83%</b>	<b>0,93%</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>18.984.385</b>	<b>23.488.456</b>	<b>4.504.071</b>	<b>23,73%</b>	<b>0,83%</b>	<b>1,14%</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>2.288.180.025</b>	<b>2.065.165.285 -</b>	<b>-223.014.740</b>	<b>-9,75%</b>		
<b>PASIVOS</b>						
<b>Pasivo corriente</b>						
Deposito de Ahorro Permanente	2.052.671.912	1.822.686.404 -	229.985.508	-11,20%	89,71%	88,26%
F						
Otras Cuentas por Pagar	40.756.446	21.866.707 -	18.889.739	-46,35%	1,78%	1,06%
G						
Impuestos Corrientes por paga	2.515.000	4.014.000	1.499.000	59,60%	0,11%	0,19%
H						
Beneficios a Empleados	2.024.389	2.254.880	230.491	11,39%	0,09%	0,11%
I						
Provisiones y Contingencias	0	47.400.000	47.400.000	0,00%	0,00%	2,30%
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>2.097.967.747</b>	<b>1.898.221.991 -</b>	<b>199.745.756</b>	<b>-9,52%</b>	<b>91,69%</b>	<b>91,92%</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>2.097.967.747</b>	<b>1.898.221.991 -</b>	<b>199.745.756</b>	<b>-9,52%</b>	<b>91,69%</b>	<b>91,92%</b>
<b>FONDO SOCIAL</b>						
<b>J</b>						
<b>Aportes de los Asociados</b>						
Aporte Ordinario	185.739.402	160.752.378 -	24.987.024	-13,45%	8,12%	7,78%
Resultados ejercicios anteriores	125.163	-1.647.529 -	1.772.692	-1416,31%	0,01%	-0,08%
Reserva Protección de Aportes	6.120.406	6.120.406	-	0,00%	0,27%	0,30%
Resultados del Ejercicio	-1.772.693	1.718.039	3.490.732	-196,92%	-0,08%	0,08%
<b>TOTAL FONDO SOCIAL</b>	<b>190.212.278</b>	<b>166.943.294 -</b>	<b>23.268.984</b>	<b>-12,23%</b>	<b>8,31%</b>	<b>8,08%</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y FONDO SOCIAL</b>	<b>2.288.180.025</b>	<b>2.065.165.285 -</b>	<b>23.268.984</b>	<b>-12,23%</b>		

**Tabla 12** elaboración propia año 2023



## ANÁLISIS VERTICAL SITUACIÓN FINANCIERA Año 2021

### 1. Activos

#### 1.1 Efectivo y los equivalentes de efectivo

	31 de diciembre 2020	31 de diciembre 2021
<b>ACTIVOS</b>		
<b>Activos corrientes</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo		
Caja General	6.950.550	616.400
Bancos -Fiducia	129.582.568	111.505.188
<b>Total Efectivo y Equivalentes Al Efectivo</b>	<b>136.533.118</b>	<b>112.121.588</b>

Tabla 13 elaboración propia año 2023

El efectivo en caja y los depósitos en Bancos o Fiducia, tiene una disminución del 0.54 % en comparación al año anterior, el porcentaje fue de (5.97% 2020) y (5.43% 2021) esta variación aunque no es muy alta es resultado de la decisión tomada por la empresa de congelar créditos en el año 2020 afectando la generación de intereses por préstamos, presentando un menor flujo de efectivo y aumentando el riesgo de no contar con el suficiente recurso para afrontar obligaciones a corto plazo.

Las cuentas por cobrar son obligaciones adquiridas por los afiliados a FONFIESTA a manera de crédito, que posteriormente la empresa recupera a través de descuento por nómina y pago directo. Para el años 2021 esta cuenta presento una disminución del 0.31% en comparación al años 2020. Representado para la empresa un decrecimiento en el flujo de efectivo como consecuencia de la disminución de los intereses devengados por dichas operaciones.





## 2. Pasivos

	31 de diciembre <b>2020</b>	31 de diciembre <b>2021</b>
Depósito de Ahorro Permanente	2.052.671.912	1.822.686.404
Provisiones y Contingencias	0	47.400.000

**Tabla 14** elaboración propia año 2023

### 2.1 Provisión y Contingencia

Durante el año 2021 la empresa FONFIESTA en la cuenta Provisión y Contingencia, la cual tiene como finalidad estimar posibles pérdidas, arrojó un resultado del 2.30%, Este rubro no presentó aporte durante el año 2020. Por lo cual su incremento en el año 2021 fue considerable afectando el comportamiento del pasivo durante este periodo.

### 2.2 Deposito De Ahorro permanente

La cuenta Deposito de Ahorro Permanente con un 88.26%, reflejó una disminución del 1.45% en los ahorros de aportes por parte de los asociados. Lo que deja en evidencia el retiro de asociados y por ende de los aportes, así como la NO vinculación de nuevos asociados. Limitando de manera considerable el comportamiento tanto en el incremento del activo y disminución del pasivo, afectando los incrementos patrimoniales, devengados por el desarrollo de las actividades ordinarias tales como intereses corrientes de los préstamos, de actividades participes tales como Rifas, convenios con entes particulares y cajas de compensación, entre otras, realizadas durante el periodo. Siendo estas actividades realizadas con los aportes de los mismos asociados.



**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA IBEROAMERICANA**  
**DIRECCIÓN DE INVESTIGACIONES**  
**FICHA TÉCNICA INFORME FINAL PROYECTOS PARTICULARES Y PROYEC-**  
**TOS SEMILLEROS DE INVESTIGACIÓN**

### 3.5.4 ANALISIS VERTICAL SITUACION FINANCIERA Año 2022

#### Estado De Resultado y Situación Financiera Año 2022

<b>FONDO DE EMPLEADOS DE POLLO FIESTA S.A</b>							
<b>FONFIESTA</b>							
<b>NIT 830.112.541-5</b>							
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>							
PERIODO COMPRENDIDO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 A 2022							
Cifras en Millones de Pesos							
NOTA			LECTURA HORIZONTAL		LECTURA VERTICAL		
	2021	2022	Pesos	Porcentaje	2021	2022	
<b>INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>K</b>						
Intereses de Crédito Ordinario	356.926.335	344.610.876	- 12.315.459	-3,45%	116,31%	116,44%	
Actividades Participes - Convenios	306.863.625	295.953.426	- 10.910.199	-3,56%	100,00%	100,00%	
Intereses Cuenta de Ahorros	29.521.115	25.531.301	- 3.989.814	-13,52%	9,62%	8,63%	
Afilaciones	10.376	33.142	22.766	219,41%	0,00%	0,01%	
Otros Ingresos de Operación	3.513.210	7.400.194	3.886.984	110,64%	1,14%	2,50%	
<b>TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>17.018.009</b>	<b>15.692.813</b>	<b>- 1.325.196</b>	<b>-7,79%</b>	<b>5,55%</b>	<b>5,30%</b>	
<b>INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>356.926.335</b>	<b>344.610.876</b>	<b>- 12.315.459</b>	<b>-3,45%</b>	<b>116,31%</b>	<b>116,44%</b>	
<b>GASTOS DE BENEFICIOS A EMPLEADOS</b>							
Sueldos	23.075.192	25.897.734	2.822.542	12%	7,52%	8,75%	
Horas Extras	-	-	-	0%	0,00%	0,00%	
Auxilio de Transporte	106.454	257.778	151.324	142%	0,03%	0,09%	
Cesantías	1.984.548	2.300.617	316.069	16%	0,65%	0,78%	
Intereses sobre Cesantías	228.846	265.977	37.131	16%	0,07%	0,09%	
Prima de Servicios	1.984.548	2.300.628	316.080	16%	0,65%	0,78%	
Vacaciones	1.367.886	1.285.032	- 82.854	-6%	0,45%	0,43%	
Aportes Salud	1.987.472	2.349.087	361.615	18%	0,65%	0,79%	
Aportes Pensión	2.817.272	3.302.787	485.515	17%	0,92%	1,12%	
Aportes ARL	121.500	141.100	19.600	16%	0,04%	0,05%	
Aportes Caja de Compensación	948.500	1.097.100	148.600	16%	0,31%	0,37%	
Aportes ICBF	711.500	825.100	113.600	16%	0,23%	0,28%	
Sena	474.300	550.000	75.700	16%	0,15%	0,19%	
<b>TOTAL GASTOS DE BENEFICIOS A EMPLEADOS</b>	<b>L</b>	<b>35.808.018</b>	<b>40.572.940</b>	<b>4.764.922</b>	<b>13,31%</b>	<b>11,67%</b>	<b>13,71%</b>
<b>Intereses Depósitos Ahorro Permanente</b>	<b>M</b>	<b>114.006.205</b>	<b>110.581.290</b>	<b>- 3.424.915</b>	<b>-3%</b>	<b>37,15%</b>	<b>37,36%</b>
<b>Gastos Administrativos</b>	<b>N</b>	<b>200.948.869</b>	<b>199.137.679</b>	<b>- 1.811.190</b>	<b>-1%</b>	<b>65,48%</b>	<b>67,29%</b>
Honorarios		31.232.416	36.818.000	5.585.584	18%	10,18%	12,44%
Impuestos IVA Descontable + GMF		5.708.983	6.347.409	638.426	11%	1,86%	2,14%
Impuesto de Industria y Comercio Avisos y Tableros		4.014.361	3.933.000	- 81.361	-2%	1,31%	1,33%
Contribución Supersolidaria		0	0	0	0%	0,00%	0,00%
Seguros de Vida		56.932.036	57.925.248	993.212	2%	18,55%	19,57%
Arrendamientos		5.537.403	5.926.630	389.227	7%	1,80%	2,00%
Mantenimiento y Reparaciones		389.990	1.700.950	1.310.960	0%	0,13%	0,57%
Elementos de Aseo y Cafetería		0	0	0	0%	0,00%	0,00%
Transporte Urbano		405.400	435.000	29.600	7%	0,13%	0,15%
Útiles y Papelería		195.000	897.950	702.950	360%	0,06%	0,30%
Obsequio Navideño		45.095.800	43.600.000	- 1.495.800	-3%	14,70%	14,73%
Rifa Fin de Año		0	0	-	0%	0,00%	0,00%
Bonos Educativos		47.400.000	35.200.000	- 12.200.000	-26%	15,45%	11,89%
Capacitación Curso Cooperativismo		0	2.201.500	0	0%	0,00%	0,74%
Reuniones y Conferencias		277.557	503.400	225.843	0%	0,09%	0,17%
Gastos legales		3.039.923	2.806.276	- 233.647	-8%	0,99%	0,95%
Otros		0	0	0	0%	0,00%	0,00%
Cargos Diferidos - Licencias de Software		0	0	0	0%	0,00%	0,00%
Imprevistos		0	0	0	0%	0,00%	0,00%
Servicios Públicos		720.000	720.000	-	0%	0,23%	0,24%
Adecuaciones e Instalaciones		0	0	0	0%	0,00%	0,00%
Auxilio y Donaciones		0	0	0	0%	0,00%	0,00%
Provisión General de Cartera		0	0	0	0%	0,00%	0,00%
Depreciaciones, Deterioro y amortización de activos no financieros	<b>O</b>	1.424.653	3.584.782	2.160.129	152%	0,46%	1,21%
Otros Gastos Financieros	<b>P</b>	3.020.550	625.001	- 2.395.549	-79%	0,98%	0,21%
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>355.208.295</b>	<b>354.379.376</b>	<b>- 828.919</b>	<b>-0,23%</b>	<b>115,75%</b>	<b>119,74%</b>
<b>EXCEDENTES (DEFICIT) ANTES DE RESERVA</b>		1.718.039	9.890.815	11.608.854	<b>-675,70%</b>		
Reserva Protección de Aportes							
<b>EXCEDENTE (DEFICIT) NETO</b>		1.718.039	9.890.815	11.608.854	<b>-675,70%</b>		
<b>EXCEDENTE (DEFICIT) NETO</b>	<b>Q</b>	1.718.039	9.890.815	11.608.854	<b>-675,70%</b>		

Tabla 15 elaboración propia año 2023



**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA IBEROAMERICANA**  
**DIRECCIÓN DE INVESTIGACIONES**  
**FICHA TÉCNICA INFORME FINAL PROYECTOS PARTICULARES Y PROYEC-**  
**TOS SEMILLEROS DE INVESTIGACIÓN**

<b>FONDO DE EMPLEADOS DE POLLO FIESTA S.A</b>						
<b>FONFIESTA</b>						
<b>NIT 830.112.541-5</b>						
<b>ESTADO DE SITUACION FINANCIERA</b>						
<b>PERIODO COMPRENDIDO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 A 2022</b>						
<b>Cifras en Millones de Pesos</b>						
Notas	LECTURA HORIZONTAL				LECTURA VERTICAL	
	2021	2022	Pesos	Porcentaje	2021	2022
<b>ACTIVOS</b>						
<b>Activos corrientes</b>						
Efectivo y equivalentes al efectivo	C					
Caja General		616.400	2.195.750	1.579.350	256,22%	0,03%
Bancos -Fiducia		111.505.188	24.171.594 -	87.333.594	-78,32%	5,40%
<b>Total Efectivo y Equivalentes Al Efectivo</b>		<b>112.121.588</b>	<b>26.367.344 -</b>	<b>85.754.244</b>	<b>-76,48%</b>	<b>5,43%</b>
<b>DEUDORES</b>						
Deudores Empresarial		61.069.039	146.670.047	85.601.008	140,17%	2,96%
Crédito Ordinario Asociado		951.282.796	994.603.756	43.320.960	4,55%	46,06%
Seguro Prestamos para Vivienda, Boletas		395.000	0 -	395.000	-100,00%	0,02%
Prestamos de Vivienda		927.225.906	980.037.589	52.811.683	5,70%	44,90%
Provisión General De Cartera		-10.417.500	-10.417.500	-	0,00%	-0,50%
<b>Total Cliente y Otras Cuentas por Cobrar</b>	D	<b>1.929.555.241</b>	<b>2.110.893.892</b>	<b>181.338.651</b>	<b>9,40%</b>	<b>93,43%</b>
<b>Total Activos Circulantes</b>		<b>2.041.676.829</b>	<b>2.137.261.236</b>	<b>95.584.407</b>	<b>4,68%</b>	<b>98,86%</b>
<b>Activos No Corrientes</b>						
Propiedades planta y equipo	E	9.664.807	11.560.017	1.895.210	19,61%	0,47%
Depreciación Acumulada		-7.512.316	-8.889.092 -	1.376.776	18,33%	-0,36%
Muebles y enseres		5.205.600	5.205.600	-	0,00%	0,25%
Depreciación Acumulada		-2.997.594	-5.205.600 -	2.208.006	73,66%	-0,15%
<b>Total Propiedad Planta y Equipo Neto</b>		<b>4.360.497</b>	<b>2.670.925 -</b>	<b>1.689.572</b>	<b>-38,75%</b>	<b>0,21%</b>
<b>Otros Activos</b>						
Bienes y Servicios Pagados por Anticipado		19.127.959	32.240.834	13.112.875	68,55%	0,93%
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>		<b>19.127.959</b>	<b>32.240.834</b>	<b>13.112.875</b>	<b>68,55%</b>	<b>1,48%</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>		<b>23.488.456</b>	<b>34.911.759</b>	<b>11.423.303</b>	<b>48,63%</b>	<b>1,14%</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>2.065.165.285</b>	<b>2.172.172.995</b>	<b>107.007.710</b>	<b>5,18%</b>	
<b>PASIVOS</b>						
<b>Pasivo corriente</b>						
Deposito de Ahorro Permanente	F	1.822.686.404	1.945.336.791	122.650.387	6,73%	88,26%
Otras Cuentas por Pagar	G	21.866.707	52.229.000	30.362.293	138,85%	1,06%
Impuestos Corrientes por paga	H	4.014.000	3.933.000 -	81.000	-2,02%	0,19%
Beneficios a Empleados	I	2.254.880	2.535.150	280.270	12,43%	0,11%
Provisiones y Contingencias		47.400.000	0 -	47.400.000	-100,00%	2,30%
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>1.898.221.991</b>	<b>2.004.033.941</b>	<b>105.811.950</b>	<b>5,57%</b>	<b>91,92%</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>1.898.221.991</b>	<b>2.004.033.941</b>	<b>105.811.950</b>	<b>5,57%</b>	<b>91,92%</b>
<b>FONDO SOCIAL</b>						
<b>Aportes de los Asociados</b>						
Aporte Ordinario		160.752.378	171.838.953	11.086.575	6,90%	7,78%
Resultados ejercicios anteriores		-1.647.529	70.510	1.718.039	-104,28%	-0,08%
Reserva Protección de Aportes		6.120.406	6.120.406	-	0,00%	0,30%
Resultados del Ejercicio		1.718.039	-9.890.815 -	11.608.854	-675,70%	0,08%
<b>TOTAL FONDO SOCIAL</b>		<b>166.943.294</b>	<b>168.139.054</b>	<b>1.195.760</b>	<b>0,72%</b>	<b>7,74%</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y FONDO SOCIAL</b>		<b>2.065.165.285</b>	<b>2.172.172.995</b>	<b>1.195.760</b>	<b>0,72%</b>	

**Tabla 16** elaboración propia año 2023



## ANALISIS VERTICAL SITUACION FINANCIERA Año 2022

### 1. Activos

#### 1.1 Efectivo y los equivalentes de efectivo

	31 de diciembre 2021	31 de diciembre 2022
<b>ACTIVOS</b>		
<b>Activos corrientes</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo		
Caja General	616.400	2.195.750
Bancos -Fiducia	111.505.188	24.171.594
<b>Total Efectivo y Equivalentes Al Efectivo</b>	<b>112.121.588</b>	<b>26.367.344</b>

Tabla 17 elaboración propia año 2023

El efectivo en caja y los depósitos en Bancos o Fiducia, tiene una disminución del 4.22 % en comparación al año anterior, el porcentaje fue de (5.43% 2021) y (1.21% 2022) lo que equivale que el Fondo De Empleados FONFIESTA no cuenta con suficiente efectivo circulante para cumplir con obligaciones a corto plazo y por ende deba recurrir al aporte que recibe de los asociados mensualmente para solventar sus compromisos dado al poco flujo de efectivo.

Esta situación es resultado de las medidas implementadas en años posteriores los cuales limitaron el ingreso derivado de actividades propias del objeto social de la empresa lo cual conlleva a afrontar la disminución del activo.

#### 1.2 Total Cliente y Otras Cuentas por Cobrar

Se componen principalmente de:

	31 de diciembre 2021	31 de diciembre 2022
Crédito Ordinario Asociado	951.282.796	994.603.756
Prestamos de Vivienda	927.225.906	980.037.589

Tabla 18 elaboración propia año 2023

Representando un alza en este rubro de 0.22% en comparación al año anterior. Lo cual plantea un recaudo de cartera a corto y largo plazo lo que eventualmente favorecerá el flujo de efectivos.

Pero se incurre en riesgo debido a que FONFIESTA S.A cuenta con un porcentaje alto de sus recursos invertidos en créditos y la recuperación de esta cartera es a largo plazo estimando que los préstamos de vivienda tiene un plazo mínimo de 15 años, por consiguiente los aportes de los asociados mensuales se convierte en el efectivo prevaleciente para que la empresa continúe con su objeto social y asuma sus obligaciones a corto plazo,



## 2. Pasivos

### 2.1 Cuentas por Pagar

	31 de diciembre 2021	31 de diciembre 2022
Depósito de Ahorro Permanente	1.822.686.404	1.945.336.791
Otras Cuentas por Pagar	21.866.707	52.229.000
Provisiones y Contingencias	47.400.000	0

**Tabla 19** elaboración propia año 2023

El aumento en las cuentas por Pagar representa un alza en las obligaciones adquiridas por parte de FONFIESTA A y obedece igualmente al reintegro de aportes de Asociados retirados del Fondo, los cuales se cancelan en la medida que son solicitados.

Presentado esto un comportamiento del 1.34% en comparación al año anterior. Lo cual aumenta la salida de recursos disminuyendo el activo e incurriendo en el posible cumplimiento de obligaciones durante este periodo.



### **3.5.5 ANALISIS HORIZONTAL SITUACION FINANCIERA Año 2019-2020**

Para el año 2020 como medida de contingencia por la Pandemia COVID 19 y para salvaguardar los recursos de la empresa la Junta Directiva de FONFIESTA S.A decide no realizar préstamos y congelar los existentes; pero continuó vinculando nuevos asociados por lo tanto recibe los aportes de estos y de los afiliados antiguos, lo cual genero aumento de efectivo y disminuyo la rotación de cartera.

Estas medidas refleja para el 31 de diciembre de 2020 un aumento del total del Activo de \$7.013.342 (0.31%), como contraparte presente una disminución de \$ 52.991.095 en los crédito otorgado a los asociados. Afectando a largo plazo la generación de ingresos.

Durante este tiempo el Fondo Social mantiene los Aporte de los Asociados por \$ 185.739.402 lo cual deja como evidencia la continuidad de los afiliados a la empresa FONFIESTA generando estabilidad en los recursos y presentado una variación positiva de \$ 6.174.549 en comparación al año 2019.



### 3.5.6 ANALISIS HORIZONTAL SITUACION FINANCIERA Año 2020-2021

	2020	2021	Pesos	Porcentaje
<b>DEUDORES</b>				
Deudores Empresarial	84.599.265	61.069.039 -	23.530.226	-27,81%
Crédito Ordinario Asociado	1.009.376.107	951.282.796 -	58.093.311	-5,76%
Seguro Préstamos para Vivienda, Boletas	252.403	395.000	142.597	56,50%
Préstamos de Vivienda	1.048.852.247	927.225.906 -	121.626.341	-11,60%

**Tabla 20** elaboración propia año 2023

Durante el año 2021 la Cuenta Deudores presento disminución por \$ -203.107.281 siendo este resultado un equivalente del decrecimiento en las cuentas Créditos a Asociados de 5.76% y Préstamo para Vivienda de 11.60%.

Lo intereses originados por los créditos constituyen la continuidad de las actividades propia del objeto social de la empresa, por lo tanto la situación actual es una limitante significativa para dicha función a corto y largo plazo. Pero a su vez es consecuencia de las medidas implementadas el año anterior limitando la captación de recursos y por consiguiente el flujo de efectivo.

AÑO	TOTAL ACTIVOS	TOTAL PASIVOS
2020	\$ 2.288.180.025,00	\$ 2.097.796.774,00
2021	\$ 2.065.165.285,40	\$ 1.898.221.990,90
	<b>\$ 223.014.739,60</b>	<b>\$ 199.574.783,10</b>

**Tabla 21** elaboración propia año 2023

La composición de los Activos de la empresa FONFIESTA S.A corresponde al \$ 2.065.165.285 el cual equivales a una disminución del -9.75% en comparación al año 2020 dejando una variación de \$223.268.984. Una cifra significativa que para efecto de colocación para crédito limita

### 3.5.7 ANALISIS HORIZONTAL SITUACION FINANCIERA Año 2021-2022

La cuenta Total Cliente y Otras Cuentas por Cobrar de la empresa FONFIESTA para el año 2022 es de \$ 2.110.893.892 lo cual es un aumento en la cartera por cobrar lo cual comienza a generar ingreso por actividad siendo los préstamos de Vivienda por \$980.037.589, un aumento de \$ 52.811.683 un 5.70% en comparación al año 2021 generado esto a su vez un aumento en los crédito por cobrar pasado de un porcentaje de -11.60% de año anterior a 9.4% en el año en mención.

AÑO	TOTAL ACTIVOS	TOTAL PASIVOS	TOTAL CLIENTE y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	TOTAL FONDO SOCIAL
2021	\$ 2.065.165.285,40	\$ 1.898.221.990,90	\$ 1.929.555.241,00	\$ 166.943.294,10
2022	\$ 2.172.172.995,00	\$ 2.004.033.941,20	\$ 2.110.893.892,00	\$ 168.139.054,20

**Tabla 22** elaboración propia año 2023

Pero a pesar del aumento considerable y positivo en la cartera los ingresos por afiliación tiene un aumento lento lo que puede generar que la empresa no cuente con liquidez a corto tiempo para préstamo, el crecimiento de una cuenta debe ser promediado de la otra en este caso la cuenta La cuenta Total Cliente y Otras Cuentas por Cobrar, Aporte Ordinario y Deposito de Ahorro permanente.

AÑO	DEPOSITO DE AHORRO PERMANENTE	APORTE ORDINARIO
2021	\$ 1.822.686.403,90	\$ 160.752.378,10
2022	\$ 1.945.336.791,20	\$ 171.838.952,80
<b>DIFERENCIA</b>	<b>\$ 122.650.387,30</b>	<b>\$ 11.086.574,70</b>

**Tabla 23** elaboración propia año 2023



### **3.5.8 ANALISIS VERTICAL Y HORIZONTAL DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LOS Años 2019 al 2022**

Para el año 2019 El Estado de Resultado muestra una variación positiva del 13.09% lo cual es de \$ 44.308.097 en los ingresos por interés de Créditos Ordinarios reflejando según el modelo de negocio de la empresa la importancia en los préstamos y la rotación de cartera.

La situación de costos ha presentado un aumento significativo de un 27% donde el aprovisionamiento de los beneficios otorgado por la empresa a los asociados a final de año como el Obsequio Navideño y el Bono Educativo constituyeron el indicado más relevante, las estadísticas que presenta la empresa durante este periodo indica que las utilidades no se vieron por los costos demostrando que no presenta dificultad para cumplir con sus obligaciones financieras y el desarrollo de su objeto social.

El Estado de Resultado para el año 2020 deja apreciar una disminución de \$170.014.418, en los ingresos de actividades ordinarias, así como una disminución en los gastos equivalente al 59% donde medidas como omitir durante este periodo los beneficios a asociados para mantener la estabilidad económica de la empresa evitando elevar los gastos en un periodo donde los ingresos derivados por los intereses por créditos a los asociados estaban pausados, favorece los resultados de FONFIESTA para el cierre contable. Con el objetivo de apalancar la situación financiera del año siguiente esto acorde a la situación económica presentada por la pandemia COVID 19 afectando la operación en diferentes sectores económicos.

Durante el año 2021 los Gastos Administrativos arrojados muestra un alza de 65.49% sobre el total de los gastos. En este rubro se encuentran los Honorarios, Seguro de vida, Obsequio Navideño y Bono Educativo. Conllevando a una variación durante el periodo analizado al final del ejercicio contable genera un Difícil de 196.92%.

Los ingresos por actividad ordinaria presentaron una tendencia al alza del 53% destacando la participación de los intereses de créditos, los cuales hacen parte del recaudo pausados el año anterior y efectuados luego de omitir la medida preventiva tomada por la Junta Directiva de la empresa FONFIESTA.



CORPORACIÓN UNIVERSITARIA IBEROAMERICANA  
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIONES  
FICHA TÉCNICA INFORME FINAL PROYECTOS PARTICULARES Y PROYEC-  
TOS SEMILLEROS DE INVESTIGACIÓN

Durante el año 2022 financieramente y al alto volumen de retiros de asociados, las acciones tomadas durante el inicio de la pandemia COVID 19 sobreponer la variación de la empresa, por ende, los ingresos durante este periodo disminuyeron.

Los gastos generan un Déficit, cuyo valor asciende a la suma de **(\$9.890.815)**, se generó en primer lugar a una disminución en los ingresos por actividades ordinarias con respecto al año 2021 por la suma de **\$12.315.458**, equivalente al **-3.45%** frente al año anterior; Se ejecutaron Gastos Totales por un valor de **\$354.501.692**, equivalente al **102.87%** del total de los ingresos percibidos, donde los gastos más representativos del Fondo de Empleados ejecutados durante el año en mención son:

- Beneficio a Empleados
- Honorarios
- El GMF 4 por mil
- la amortización de la Póliza de vida
- Arrendamientos, Gastos Legales
- intereses de ahorros permanente en favor de los Asociados
- Curso de Cooperativismo
- Obsequio Navideño, Bonos Educativos entre otros.

## 4. INDICADORES FINANCIEROS

### 4.1 Indicador Liquidez

Analizar y supervisar el desempeño de la empresa primordialmente su liquidez, endeudamiento, los riesgos y el rendimiento.

INDICADORES DE LIQUIDEZ				
Indicadores	2019	2020	2021	2022
Razón corriente	1,08	1,08	1,08	1,07
Prueba ácida	1,08	1,08	1,08	1,07
Capital de trabajo neto	\$ 161.301.298,00	\$ 171.227.893,00	\$ 143.454.838,59	\$ 133.227.294,80

**Tabla 24** elaboración propia año 2023

El indicador de liquidez analiza la capacidad que tiene la empresa para dar cumplimiento a sus obligaciones a corto plazo. Concluyendo que entre más altos sea el porcentaje, mayor será la capacidad para hacer frente a sus obligaciones financieras.

Al realizar un promedio entre los 2019 al 2022 se puede decir que FONFIESTA por cada peso que adeuda tiene 1,08 disponible de su activo corriente, es decir cuenta con solvencia para afrontar a corto plazo sus obligaciones, lo que equivale a que la empresa cuenta con capacidad para respaldar los gastos generados, lo que a su vez genera confianza entre los asociados.

Los fondos de empleados según su modelo de negocio no generan inventarios por lo tanto el resultado de la Prueba Ácida es igual al indicador Razón Corriente,

FONFIENSTA para el año 2019 contaba con un capital de trabajo de \$161.301.298 y para el año 2022 este capital estaba en \$133.227.294 lo que equivale a la diferencia presentada por la baja en ingresos por aportes e intereses por préstamos. Aun con la diferencia de \$28.074.004 un promedio de - 0.83%, entre el año 2019 y 2022, la empresa cuenta con los recursos para seguir cumpliendo con su objeto social

## 4.2 Indicador Endeudamiento

INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO				
Indicadores	2019	2020	2021	2022
Endeudamiento total	108,34%	109,07%	108,79%	108,39%
Endeudamiento a corto plazo	92,30%	91,69%	91,92%	92,26%
Endeudamiento a largo plazo	92,30%	91,69%	91,92%	92,26%
Cobertura de intereses (veces)	74,36	84,31	39,78	167,84
Impacto de la carga financiera	0,52%	0,50%	0,98%	0,21%
Ventas netas a pasivo total	15,71%	9,54%	16,17%	14,77%
Apalancamiento total	1144,11%	1102,96%	1137,05%	1191,89%

**Tabla 25** elaboración propia año 2023

El indicador de Endeudamiento indica el monto del dinero que se usa para generar utilidades, en general, el análisis financiero se interesa más en las deudas a largo plazo porque estas comprometen a la empresa, entre mayor es la deuda, mayor es el riesgo de que no cumpla con los pagos.

Endeudamiento Total. Este indicador muestra cuanto de cada peso es financiado por los asociados y como se evidencia en la tabla.25, el promedio es de 108% lo que equivale a una totalidad de la inversión siendo el año 2020 el que más requirió de esta inversión. Se concluye que la empresa cumple con su objeto social solo con los recursos captados por los aportes de los asociados, sin recurrir prestamos con entidades bancarias.

El endeudamiento a largo plazo es equivalente al endeudamiento a corto plazo. Lo cual genera que la carga financiera se mantenga en un promedio de 0.50%. Ratificando que la empresa financia su operación con sus activos.



#### 4.3 Indicador Rentabilidad

INDICADORES DE RENTABILIDAD				
Indicadores	2019	2020	2021	2022
Rentabilidad del activo	0,10%	0,08%	0,08%	0,46%
Rentabilidad del patrimonio	1,20%	0,93%	1,03%	5,88%
Rentabilidad del activo neto	1312,12%	-1733,51%	1088,01%	589,84%
Margen operacional	38,75%	42,00%	39,16%	35,44%
Margen Neto	0,67%	0,89%	0,56%	3,34%
Ebitda	128.795.633	84.623.667	153.821.301	108.485.039
Margen ebitda	38,93%	42,27%	50,13%	36,66%

**Tabla 26** elaboración propia año 2023

Al analizar el margen operacional generado para la empresa FONFIESTA durante los años 2019 al 2022 se visualiza una variación promedio de 0,35%, pero durante el año 2020 el porcentaje fue más alto y esto se debe primordialmente a la disminución de gastos, resultado de las medidas de contingencia implementadas por parte de la Junta de Directiva de FONFIESTA para salvaguarda los activos de la empresa durante un periodo atípico debido a la pandemia COVID 19.

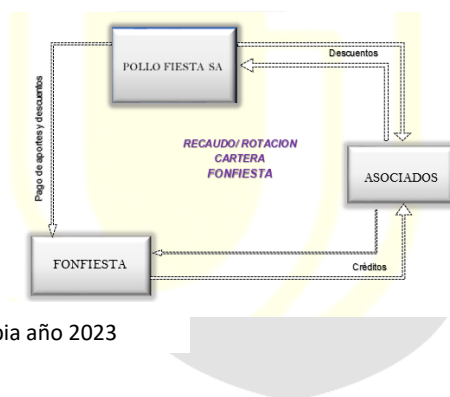
La Rentabilidad del Activo para el año 2019 fue de 0,10%, mientras que para el año 2022 es de 0,46% lo que demuestra que aunque el margen de ingresos fue mayor para el año 2019, para el año 2020 presento menos gastos administrativos lo que mantuvo un promedio favorecedor para este periodo.

#### 4.4 Indicador Actividad

INDICADORES DE ACTIVIDAD				
Indicadores	2019	2020	2021	2022
Rotación de cartera (veces)	31	20	32	30
Rotación de cartera (días)	12	18	11	12

**Tabla 27** elaboración propia año 2023

Para el año 2020 la Rotación de cartera fue de 20 veces, lo cual va acorde a la congelación de crédito durante ese periodo, pero el promedio de los años analizados es de 30 veces, un registro de 12 días, siendo esto relativos al descuento efectuado quincenalmente por parte de la empresa Pollo Fiesta S.A a los asociados y que posteriormente consignara a FONFIESTA convirtiendo de esta manera las cuentas por cobrar en efectivo.



**Imagen 2** elaboración propia año 2023

Al ser FONFIESTA un fondo de empleados, a los asociados se le realizan los descuentos por aportes o por cuentas por pagar directamente por la nómina de la empresa Pollo Fiesta S.A, esto de manera quincenal.

El dinero recaudado por tal efecto es transferido al FONFIESTA en el mismo periodo de tiempo, convirtiéndose así este dinero en el activo que posteriormente se presta a los asociados, formando el ciclo de préstamos y recaudo de cartera que se aprecia en la imagen 2.

Según este modelo de negocio no se genera incertidumbre en la recuperación de cartera y se respetan los días acordados, lo único a tener en cuenta es el tiempo de duración de estos créditos los cuales son otorgados según las políticas establecidas por Fonfiesta.

## 5. ENCUESTAS ASOCIADOS A FONFIESTA

Se realiza para determinar el impacto generado por la Pandemia Covid 19 a los afiliados a Fonfiesta S.A, en el cumplimiento de sus obligaciones financieras y aportes.

### 5.1 Estimación Tamaño de la Muestra

El tamaño de la muestra se estima mediante la fórmula finita Teniendo presente que se conoce el número de afiliados a FONFIESTA, el cual para cierre del año 2022 es de 575 asociados.

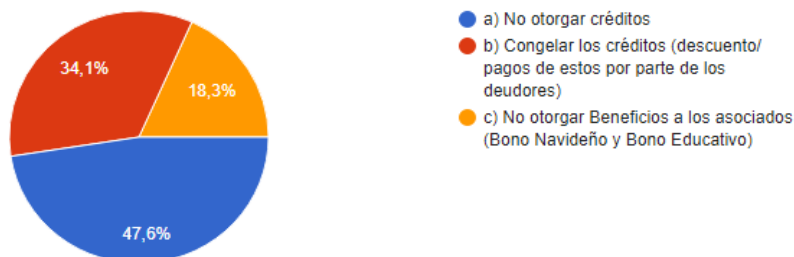
$$n = \frac{z^2 * p * q * n}{e^2(n - 1) + z^2 * p * q}$$

<b>n</b>	575	
<b>z</b>	1,96	
<b>p</b>	50%	<b>n=</b> $\frac{552,23}{6,7004}$
<b>q</b>	50%	
<b>e</b>	10%	<b>n= 82</b>

**Imagen 3** elaboración propia año 2023, Formula libro Fundamentos de Marketing

El resultado arrojado son 82 encuestas con un margen de error del 10%, la cuales se realizarán entre los asociados a Fonfiesta.

## 5.2 Preguntas Gráficas y Tabulación de las Encuestas



**Imagen 4** elaboración propia año 2023, mediante Google Drive

¿Cómo afiliado al fondo de empleados FONFIESTA, cual fue la medida implementada por parte de la empresa durante la pandemia COVID 19 que más le impactó?			
No otorgar créditos	Congelar los Créditos (descuentos/pagos de estos por parte de los deudores)	No otorgar Beneficios a los asociados (Bono Navideño y Bono Educativo)	TOTAL
40	27	15	82

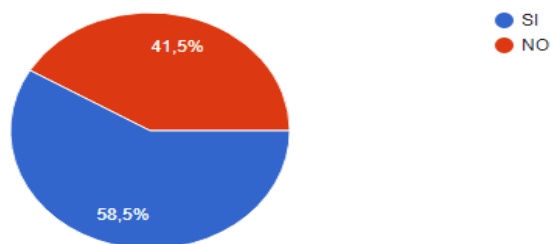
**Tabla 28** elaboración propia año 2023

Luego de analizar la respuesta se concluye que a los asociados a FONFIESTA, la medida que más le impacto fue la de NO otorgar créditos durante este periodo, demostrando que, si requerían de este servicio, en algunos casos comentaron que era necesario porque aunque recibían cumplido el pago de su sueldo por parte de la empresa Pollo Fiesta, el dinero no les alcanzaba para los gastos personales, el común denominador de muchos es, que son cabeza de hogar y requieren de préstamos para afrontar gastos inesperados.

El segundo lugar con un porcentaje del 34% esta, el congelar los descuentos de los créditos ya existente, varias personas manifestaron que podían seguir cumpliendo con el pago de este y que fue más difícil cuando le empezaron a descontar porque requieran de préstamos urgente y no podían debido a que tenían deuda, la cual por estar congelada se extendió más tiempo de los esperado y debieron refianciarla para obtener el crédito solicitado.

Por último, con un 18%, el No otorgar beneficios a los asociados lo cual se realizar a fin de año y ya representa para muchos una ayuda económica durante estas fechas sobre todos para el inicio del año escolar, el valor equivalente de ese beneficio es de \$180.000 por asociado.



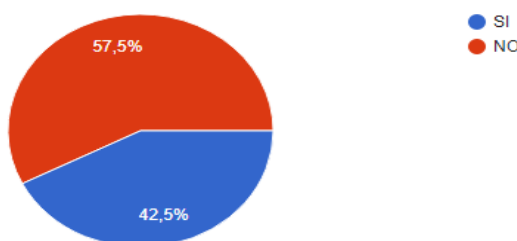


**Imagen 5** elaboración propia año 2023, mediante Google Drive

<b>¿Se vio afectado por la decisión tomada por FONFIESTA de congelar los Descuentos de los créditos existentes y de NO otorgar nuevos créditos, durante la pandemia COVID 19?</b>		
<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>TOTAL</b>
48	34	82

**Tabla 29** elaboración propia año 2023

El porcentaje de esta respuesta va acorde a lo manifestado por los asociados quienes indicaron requerir de préstamos y no pudieron acceder a ello debidos a las medidas tomadas por parte de la Junta Directiva de FONFIESTA. Creados cierta inconformidad en algunos asociados. El porcentaje de esta respuesta es de 58% lo equivalente a que la mitad de los encuestados si se vieron afectados por estas decisiones.

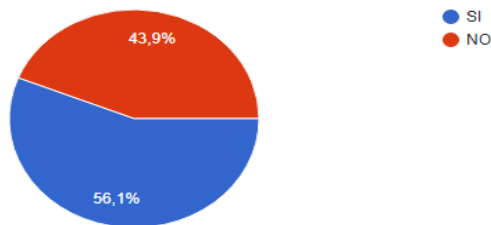


**Imagen 6** elaboración propia año 2023, mediante Google Drive

<b>¿Considero retirarse del fondo de empleados FONFIESTA, durante ese tiempo?</b>		
<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>TOTAL</b>
34	48	82

**Tabla 30** elaboración propia año 2023

Con un porcentaje de 57% los asociados a FONFIESTA demostraron su decisión de continuar afiliados al fondo demostrando su credibilidad y sentido de pertenencia con la empresa, decisión que favorece la estabilidad de la empresa debido a que se mantiene el ingreso de recursos y se evita el incremento de las cuentas por pagar

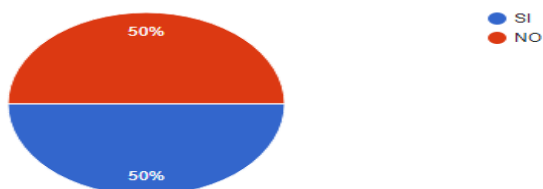


**Imagen 7** elaboración propia año 2023, mediante Google Drive

¿Considera que las medidas tomadas por parte del fondo de empleado FON-FIESTA fueron buenas?		
SI	NO	TOTAL
46	36	82

**Tabla 31** elaboración propia año 2023

Más allá de manifestar ciertas diferencias por la decisión tomada por FONFIESTA, el 56% de los asociados consideraron que las estrategias implementadas por la empresa durante la pandemia COVID 19 fueron buenas, comprendiendo que la intención de los miembros de la Junta era proteger los aportes de los asociados en una situación que nunca se había presentado.



**Imagen 8** elaboración propia año 2023, mediante Google Drive

¿Considera que el fondo de empleado FONFIESTA fue un apoyo durante la si-tuación presentada por la pandemia COVID 19?		
SI	NO	TOTAL
41	41	82

**Tabla 32** elaboración propia año 2023

La respuesta de esta pregunta creó duda entre los encuestados algunos manifestaron que si sintieron apoyo por parte de FONFIESTA porque no le descontaron los créditos y esto le permitió contar con más dinero, otros apelaron nuevamente a la necesidad de solicitar créditos, otras personas manifestaron que el fondo debía apoyarlos más sobre todos porque muchos se les incrementaron los gastos durante ese tiempo.

Las opiniones fueron divididas y se evidenció que algunos asociados no tenían clara la respuesta, siendo un poco preocupante porque, aunque en la pregunta anterior manifestaron no tener intención de retirarse del fondo, en esta pregunta dudaron sobre el apoyo recibido por parte de FONFIESTA durante la pandemia COVID 19.

## **6. Consideraciones Éticas**

Especifique los criterios orientados a la protección de los derechos y confidencialidad de la información recolectada, de los sujetos participantes en la investigación (seres humanos, instituciones, comunidades, grupos vulnerables y animales), definiendo los principios éticos y el nivel de riesgo de la investigación. En las investigaciones que corresponda, diseñe el consentimiento informando cumpliendo con los aspectos señalados en el artículo 15 y 16 de la Resolución 08430 de 1993 del Ministerio de salud.

La investigación realizada para este trabajo se basa en información documentada sin intervenir en situaciones como diseño experimental en seres humanos, en comunidades, menores de edad o con discapacidad por lo cual esta investigación no representa ningún riesgo para la integridad de las personas según lo establecido por en la Resolución 08430 de 1993 del Ministerio de salud.

Se obtiene información mediante el análisis de datos financieros y la realización de encuestas donde si prevalece la confidencialidad, la justificación y los objetivos de la investigación respetando lo establecido en el artículo 15 y 16 de la Resolución 08430 de 1993 del Ministerio de salud.

Igualmente se respeta la libertad del encuestado de retirar su consentimiento en cualquier momento y dejar de participar en el estudio. De esta manera se ratifica la intención de realizar la recolección de datos mediante encuesta; pero respetado la opinión de los encuestado.

## **7. Análisis De Resultados**

### **7.1 Discusión y Conclusiones**

El análisis de los Estados Financieros de la empresa FONFIESTA durante los 2019 al 2022 demostraron que la empresa generó ingresos que le permitieron seguir cumpliendo con su objeto social y sus obligaciones a corto plazo; pero que entre los años 2021 y 2022 el activo presentó decrecimiento y eso se debe al retiro de asociados así como la disminución en las cuentas por cobrar, las cuales representan parte de los ingresos que debe recibir la empresa por intereses de préstamos.

Durante ese periodo de tiempo la Junta Directiva de FONFIESTA implementó medidas cuyo objetivo eran salvaguardar los recursos de los asociados y la estabilidad de la empresa; pero que impactaron de manera directa en la disminución del efectivo, así mismo se afectó a los asociados, esto porque no fue posible para ellos obtener créditos con FONFIESTA en un momento atípico y de muchos gastos para la mayoría de ellos.

Se concluye que la empresa FONFIESTA debió considerar otras alternativas diferentes a congelar los créditos y el cobro de los ya existentes, teniendo en consideración que los asociados son colaboradores de la empresa POLLO FIESTA S.A, la cual pertenece al sector avícola y por ser un producto perecedero y económico no se vio tan afectado por la pandemia y durante ese tiempo laboró de manera permanente, por lo cual cumplió con sus obligaciones, como el pago de nómina y el pago de los aportes.

La pandemia COVID 19 trajo consigo el confinamiento afectando varios negocios y obligó a que los estudiantes recibieran clases de manera virtual generando para las familias un gasto adicional. Los afiliados a FONFIESTA no fueron ajenos a esta situación y aun cuando contaba con un trabajo estable y el pago oportuno por este, en su mayoría son el sostén de sus hogares y adicionalmente varios son Operarios siendo el sueldo promedio un poco más de un salario mínimo. Durante el inicio de la pandemia sus gastos se incrementaron y les era necesario recurrir a préstamos para darles solución.

Toda esta situación debió ser considerada por parte de La junta Directiva del fondo de empleados FONFIESTA para evaluar las políticas establecidas a la hora de otorgar créditos y replantear nuevas políticas que le permitieran continuar con su objeto social durante ese tiempo.

Adicionalmente buscar estrategias como:

- Asesoramiento en manejo de finanza para los asociados.
- Crear fidelización de los asociados conociendo sus necesidades, para convertirlas en posibles estrategias, evitando desvinculaciones que afecten el flujo de efectivo.
- Fomentar entre los asociados y los NO asociados a FONFIESTA, la cultura del ahorro promoviendo la vinculación de nuevos afiliados, lo cual beneficia el ingreso de efectivo e incrementa el Fondo Social de la empresa.
- Realizar convenios con entidades comerciales para que los asociados puedan utilizar este servicio y adquirir mediante créditos productos tecnológicos como, computadores, Tablet o celulares entre otros. Generando para ellos y sus familias un beneficio, a medida que genera ingresos a la empresa.

## 8. REVISTA

Revista Finanzas y Política Economía Universidad Católica de Colombia



Imagen 9 elaboración propia año 2023

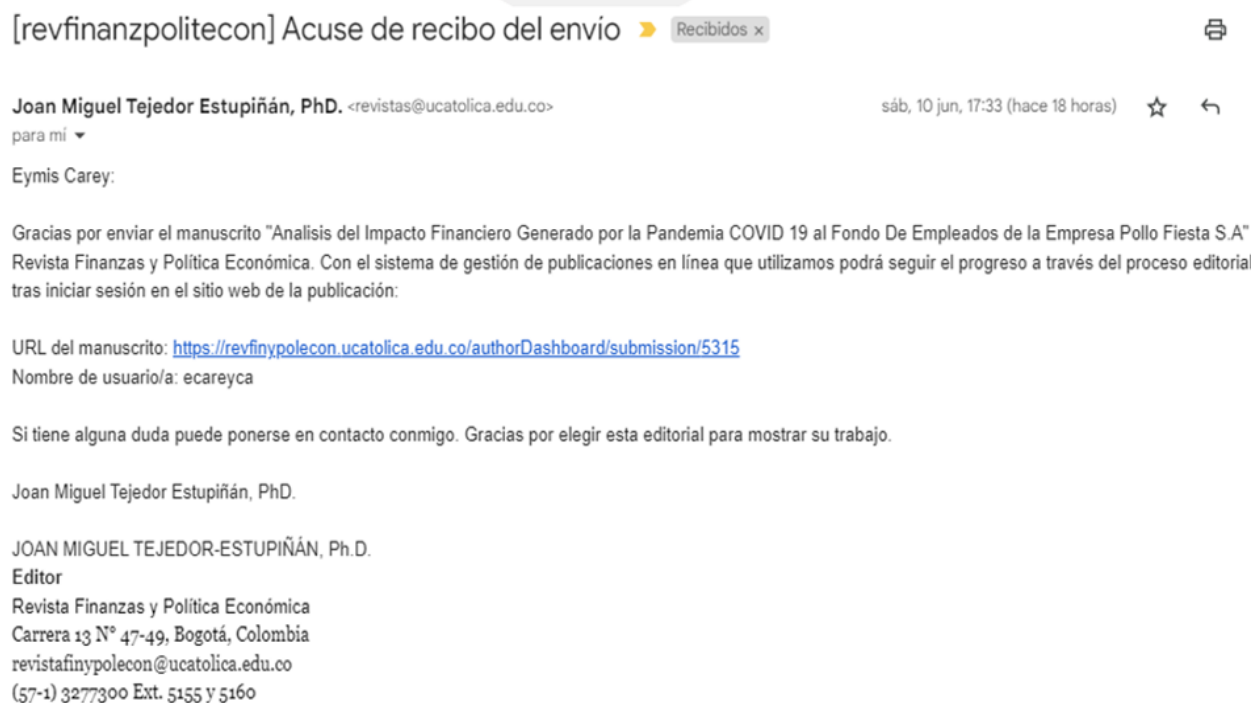


Imagen 10. Confirmación recibido del Manuscrito

## FUENTES CONSULTADAS

Lawrence j. Gitman, Chad J. Zutter. (2012) Principios de la Administración Financiera Decima segunda Edición (12 a. ed.). Pearson

Kotler P, Armstrong., Benassini M. (2012) Fundamentos De Marketing Primera Edición (Pearson

Lerma González, H. D. (2016). Metodología de la investigación: propuesta, ante-proyecto y proyecto (5a. ed.). Ecoe Ediciones.

Psychological, A. (2013). Manual de publicaciones de la APA.(3a. ed.) Manual Moderno. Tomado de <http://www.ebooks7-24.com.iberobasesdedatosezproxy.com/?il=1399>

Guerrero Dávila, G. (2014). Una metodología de investigación.(págs. 56 - 71). México: Grupo Editorial Patria.<https://elibro.net/es/lc/biblioibero/titulos/40363>

Hernández Sampieri, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). Metodología de investigación (págs. 2 - 31). Capítulo 1. Similitudes y diferencias entre los enfoques cualitativo y cuantitativo. McGraw-Hill Interamericana.  
<http://www.ebooks7-24.com.iberobasesdedatosezproxy.com/?il=721>

Bonilla-Castro, E., & Rodríguez Sehk, P. (2013). Estrategias metodológicas cualitativas (págs. 73 - 134). Bogotá Universidad de los Andes. Parte II - <https://elibro.net/es/ereader/biblioibero/69456?page=72>

Centty, V. D. B. (2006). Manual metodológico para el investigador científico. Arequipa: Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa.  
<https://elibro.net/es/lc/biblioibero/titulos/30128>

Gibbs, G. (2012). El análisis de datos cualitativos en investigación cualitativa. Madrid, ES: Ediciones Morata, S. L.. (págs.63 - 89).  
<https://elibro.net/es/lc/biblioibero/titulos/51842>

Martin Arevalillo, J. (2012). Problemas resueltos de iniciación al análisis estadístico de datos. UNED - Universidad Nacional de Educación a Distancia.  
De <https://elibro.net/es/lc/biblioibero/titulos/48506>

Cisneros, E. M. (2012). *Cómo elaborar trabajos de grado (2a. ed.)*. Bogotá, CO: Ecoe Ediciones.

<https://elibro.net/es/lc/biblioibero/titulos/69235>

Ruiz Olabuénaga, J. I. (2012). *Metodología de la Investigación Cualitativa (5a Ed)* Bilbao, España: Universidad de Deusto.

<https://elibro.net/es/lc/biblioibero/titulos/34009>

Vargas, W. L. (2009). *Acercas de la escritura de artículos científicos*. Ciencia e Ingeniería Neogranadina. (14), pp-pp 50-61.

<https://elibro.net/es/lc/biblioibero/titulos/6528>

Rodríguez de Ávila, U. Paba Barbosa, C. y Paba Argote, Z. L. (2014). *Guía Práctica para la presentación de informes de investigación y artículos científicos (Normas APA) 6a. ed.* Editorial Unimagdalena.

<https://elibro.net/es/lc/biblioibero/titulos/70094>

Cardozo Cuenca, H. (2008). *Fondo De Empleados*. Bogota : Ecoe Ediciones

<https://elibro.net/es/ereader/biblioibero/titulos/69067>

(Ministerio de Justicia y Del Derecho, s.f.)

<https://www.minjusticia.gov.co/programas-co/LegalApp/Paginas/Que-es-un-fondo-de-empleados-y-como-lo-constituyo.aspx>

(Vlex Información jurídica, tributaria y empresarial, s.f.)

<https://vlex.com.co/vid/vigente-aplicable-fondos-empleados>

(Supersolidaria.gov.co,

<https://www.supersolidaria.gov.co/index.php/es/content/funciones>)

(GrupoFep.com, <https://www.grupofep.com/basico/pdf/fondos.pdf>)

(Universidad Católica de Colombia,

<https://revfinypolecon.ucatolica.edu.co/submission/wizard/2?submissionId=5315#step-2>)

(Minsalud.gov.co, <https://www.minsalud.gov.co>)