

**EFFECTOS FINANCIEROS DE LA PANDEMIA COVID 19
EN LA EMPRESA POSGIR S.A.S**



AUTORES

**FREDDY GONZALEZ GARCIA
JHOAN OSWALDO RAMIREZ ROA**

**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA IBEROAMERICANA
CIENCIAS EMPRESARIALES
ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA FINANCIERA
BOGOTÁ D.C.
JUNIO DE 2023**

**EFFECTOS FINANCIEROS DE LA PANDEMIA COVID 19
EN LA EMPRESA POSGIR S.A.S**



AUTORES

**FREDDY GONZALEZ GARCIA
JHOAN OSWALDO RAMIREZ ROA**

DOCENTE ASESOR

MARCELA ESPERANZA DEVIA BARBOSA

**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA IBEROAMERICANA
CIENCIAS EMPRESARIALES
ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA FINANCIERA
BOGOTÁ D.C.
JUNIO DE 2023**

Tabla de contenido

1. Descripción general del proyecto	6
1.1 Problema de Investigación	6
1.2 Objetivos	7
1.2.1 Objetivo General	7
1.2.2 Objetivos Específicos:	7
1.3 Justificación	8
2. Marco de Referencia	9
2.1. Marco Teórico	9
2.2. Marco Conceptual	10
3. Marco Metodológico	14
3.1 Tipo de estudio	14
3.2 Población	14
3.3 Procedimientos	14
3.3.1 Cronograma	14
3.4 Técnicas para la recolección de la información	15
3.5 Técnicas para el análisis de la información	16
3.6 Consideraciones Éticas	16
4 Análisis de Resultados	17
4.1. Análisis Horizontal de los Estados Financieros de los años 2019 - 2022 de la Empresa POSGIR S.A.S	17
4.2 Análisis Vertical de los Estados Financieros de los años 2019 - 2022 de la Empresa POSGIR S.A.S	29
4.3. Razones Financieras POSGIR S.A.S	45
5 Discusión y Conclusiones	53
6. Recomendaciones	54

Referencias	55
Tabla 1. Cronograma	14
Tabla 2. Matriz Análisis Horizontal Estado de Situación Financiera Posgir S.A.S 2020 - 2019	17
Tabla 3. Matriz de Análisis Horizontal Estado de Situación Financiera Posgir S.A.S 2022 - 2021	21
Tabla 4. Matriz de Análisis Horizontal Estado de Resultado Integral Posgir S.A.S 2020 - 2019	24
Tabla 5. Matriz de Análisis Vertical Estado de Resultado Integral Posgir S.A.S 2022 - 2021	27
Tabla 6. Matriz de Análisis Vertical Estado de Situación Financiera Posgir S.A.S 2020 - 2019	29
Tabla 7. Matriz de Análisis Vertical Estado de Situación Financiera Posgir S.A.S 2022 - 2021	33
Tabla 8. Matriz de Análisis Vertical Estado de Resultado Integral Posgir S.A.S 2020 - 2019	36
Tabla 9. Matriz de Análisis Vertical Estado de Resultado Integral Posgir S.A.S 2022 - 2021	41
Tabla 10. Indicadores de Liquidez Posgir S.A.S Vigencias 2022 - 2019	45
Tabla 11. Indicadores de Endeudamiento Posgir S.A.S Vigencias 2022 - 2019	46
Tabla 12. Indicadores de Rentabilidad Posgir S.A.S Vigencias 2020 - 2019	48
Tabla 13. Indicadores de Actividad Posgir S.A.S 2022 - 2019	50

Introducción

La empresa POSGIR S.A.S es una sociedad que se dedica a la venta de equipos celulares de última tecnología, comercialización de planes postpago y recargas, como distribuidor autorizado de Claro. El presente escrito de investigación realiza un análisis de los efectos financieros generados por la Pandemia COVID 19 en la Empresa POSGIR S.A.S a través de un Análisis Horizontal y Vertical de los Estados Financieros de la empresa durante las vigencias 2019, 2020, 2021 y 2022, para determinar cuáles fueron las consecuencias financieras generadas por la Pandemia COVID 19 en la empresa POSGIR S.A.S, este análisis de información financiera es de gran importancia para empresa para visibilizar de manera cuantitativa cuáles fueron sus afectaciones económicas generadas y de esta manera establecer si las estrategias implementadas para su reactivación económica han sido eficientes. En el presente escrito se determinan la variación absoluta y la variación relativa en los Estados Financieros de los años 2019 - 2022 de la Empresa POSGIR S.A.S efectuando un análisis horizontal para identificar las variaciones que se han presentado en cada rubro. Posteriormente se comparan los Estados Financieros de los años 2019 - 2022 de la Empresa POSGIR S.A.S a través de un análisis vertical para explicar cómo se vieron impactadas cada una de las cuentas a causa de la Pandemia COVID 19 y para finalizar se calculan los ratios financieros de la Empresa POSGIR S.A.S identificando las razones financieras para determinar si la empresa tiene la capacidad económica de cumplir con sus obligaciones en el corto plazo y largo plazo.

1. Descripción general del proyecto

1.1 Problema de Investigación

Las pérdidas económicas en las pequeñas y medianas empresas de Colombia generadas por la pandemia COVID 19 han sido percibidas por los empresarios a través de la disminución en sus ventas y flujos de caja, motivos por los cuales han tenido que prescindir de los servicios de algunos de sus empleados. En las empresas se conoce de manera subjetiva la disminución en los flujos de caja, sin embargo, a la fecha no se ha podido determinar de manera cuantitativa los impactos financieros generados por la Pandemia COVID 19, es el caso en específico de la empresa POSGIR S.A.S, por lo cual se hace necesario establecer estas cifras, para determinar si las estrategias implementadas en la reactivación económica de la empresa han sido eficientes.

1.2 Objetivos

1.2.1 Objetivo General

Analizar el impacto financiero de la pandemia COVID 19 en la empresa POSGIR SAS a través de un análisis de los Estados Financieros de los años 2019 al 2022 de la Pyme para establecer si las estrategias implementadas para su reactivación económica han sido eficientes.

1.2.2 Objetivos Específicos:

- ❖ Calcular la variación absoluta y relativa en los Estados Financieros de los años 2019 - 2022 de la Empresa POSGIR S.A.S efectuando un análisis horizontal para identificar las variaciones que se han presentado en cada rubro.

- ❖ Comparar los Estados Financieros de los años 2019 - 2022 de la Empresa POSGIR S.A.S a través de un análisis vertical para explicar cómo se vieron impactadas cada una de las cuentas a causa de la Pandemia COVID 19.

- ❖ Explicar los ratios financieros de la Empresa POSGIR S.A.S identificando cada una de las razones financieras para determinar si la empresa tiene la capacidad económica de cumplir con sus obligaciones en el corto plazo y largo plazo.

1.3 Justificación

Para la empresa POSGIR S.A. se hace necesario establecer cuáles fueron los impactos financieros generados por la Pandemia COVID 19 por lo cual se debe realizar un análisis financiero de los Estados Financieros de la organización antes de la Pandemia año 2019, durante la Pandemia año 2020 y después de la Pandemia años 2021 y 2022, para esta manera establecer cuáles fueron las variaciones en cada una de las cuentas de los Estados Financieros de la empresa. “En el tema económico, financiero y contable debemos analizar los distintos cambios que sufren las empresas en materia de pérdidas y disminución de actividades lo cual genera riesgos de continuidad y déficit financiero con relación a ejercicios anteriores. Desde la declaratoria de emergencia económica, social y sanitaria por parte del gobierno nacional y el aislamiento obligatorio para los residentes y extranjeros que se encuentren en el territorio nacional y que según estadísticas bloqueó las actividades comerciales en un 60 a 70 por ciento, las empresas que producen y comercializan sus bienes y servicios verán afectados sus ingresos de forma exponencial y requieren implementar estrategias con el fin de sobrellevar la situación en materia financiera y de soporte productivo.” (Granada, 2020)

2. Marco de Referencia

2.1. Marco Teórico

“El coronavirus o covid-19 declarado por la OMS (Organización Mundial de la Salud) una emergencia de salud pública de preocupación internacional el 30 de enero de 2020, que se ha extendido por varios países, continentes y todo el mundo y que afecta a un gran número de personas.” (Fajardo, 2020). “La pandemia generada por el COVID-19 ha traído grandes cambios en el accionar de nuestras actividades cotidianas, repercutiendo en la continuidad de las labores del hogar y profesionales; dado a que no solo se basó en una crisis sanitaria, ya que esta situación también tuvo un efecto negativo en el sector económico generando un desplome tanto a nivel nacional como internacional.” (Aguilar, Esalas, & Meléndez, 2022).

“La crisis económica por la que ha pasado Colombia, a raíz de la pandemia ha afectado de manera impactante el ingreso de las personas, además muchas empresas se han visto obligadas a cerrar u otras a trabajar con la mitad del personal que tenían antes de la pandemia, produciendo un gran índice de desempleo en el país.” (Díaz, 2021)

“Muchas empresas despidieron a sus empleados, lo cual generó un choque en el consumo que tiene efectos en todos los sectores económicos; si la empresa misma no está generando ingresos, adquirir o tener deudas adicionales se vuelve poco sostenible.” (Salleg, 2020)

“Los efectos de la recesión ocasionada por la pandemia muestran El desplome el comercio (-15%), el turismo y las remesas, y se prevé que Sus efectos generarán la recesión más grande que ha sufrido la región: -5,3% y por supuesto un aumento del desempleo con efectos en pobreza y desigualdad.” (Ramirez & Carmona, 2020, pág. 11).

“El efecto del Covid-19 en las organizaciones y en la economía de las PYMES, incide de manera negativa en todas las actividades porque se están desplazando algunos procesos financieros.” (Hugo & López, 2021, pág. 283)

2.2. Marco Conceptual

Activo Financiero, “son títulos o anotaciones contables que otorgan al comprador el derecho a recibir un ingreso futuro procedente del vendedor. Los activos financieros pueden ser emitidos por entidades económicas (empresas, comunidades autónomas, gobiernos...) y no suelen poseer un valor físico, como sí ocurre con los activos reales (como pueden ser un coche o una casa).” (BBVA, 2023)

Análisis Financiero, “es el estudio que se hace de la información contable, mediante la utilización de indicadores y razones financieras, para determinar la situación o la salud financiera de la empresa.” (Gerencie.com, 2022)

Apalancamiento total, mide la capacidad de cobertura de obligaciones con terceros de tu empresa. (Mundi, 2022)

Capacidad de endeudamiento, “es el nivel máximo en que puedes endeudarte, y para calcularlo es preciso tener en cuenta tus ingresos netos, solvencia y el porcentaje actual de lo que debes sobre lo que tienes.” (Banco de Bogotá, s.f.)

Capacidad de pago, “se refiere al estudio de las posibilidades de la empresa para cubrir sus deudas a corto y largo plazo. Las deudas a corto plazo, se cubren mediante el uso de los activos corrientes (efectivo, caja, bancos, cuentas por cobrar).” (Jáuregui, 2023)

Costos, “en contabilidad hacen referencia al momento en el que una empresa invierte dinero en la producción de un bien o servicio. Para este fin se tienen en cuenta tres elementos: materia prima, mano de obra y costos generales de producción.” (Siigo, 2018)

Endeudamiento a largo plazo, “determina si la liquidez de tu empresa está en riesgo o tienes la solvencia necesaria para continuar con tus operaciones a largo plazo.” (Mundi, 2022)

Endeudamiento total, “permite conocer si tus deudas superan tus activos o viceversa.” (Mundi, 2022)

Indicadores Financieros, “son una herramienta con la que las empresas pueden realizar un análisis financiero de la situación del negocio en un determinado periodo. Ayudan a realizar comparativas y a tomar decisiones estratégicas en el ámbito económico y financiero.” (Mundi, 2022)

Indicadores financieros de endeudamiento, “útiles para medir el nivel de endeudamiento que una empresa puede asumir con base en su patrimonio.” (Mundi, 2022)

Indicadores financieros de liquidez, “estos indicadores financieros miden el capital circundante y el efectivo de una empresa. Por lo tanto, estos son indicadores financieros a corto plazo que te ayudan a medir qué tanta liquidez tiene tu negocio.” (Mundi, 2022)

Indicadores financieros de gestión, “ayudan a medir la eficiencia de tus procesos, según la productividad de administración de recursos.” (Mundi, 2022)

Indicadores financieros de rentabilidad, “son los indicadores financieros para evaluar un proyecto de inversión y también determinan la capacidad de tu empresa para

ser sostenible con el tiempo. Evalúan tus utilidades, ganancias, ventas y activos.” (Mundi, 2022)

Gastos, “El Plan General de Contabilidad define como decrementos en el patrimonio neto de la empresa, ya sea en forma de salidas o disminuciones en el valor de los activos, o de reconocimiento o aumentos de pasivos, siempre que no tengan la consideración en distribuciones, monetarias o no, a los socios o propietarios”. (Galiana & Puerto, s.f.)

Margen Bruto, “es un indicador financiero donde se refleja en términos porcentuales lo que representa la utilidad bruta frente a los ingresos operacionales netos en un mismo periodo de tiempo.” (Gerencie.com, 2021)

Margen de Rentabilidad, “es el porcentaje de incremento del costo con el cual se obtiene el precio de venta de los productos.” (Gerencie.com, 2021)

Liquidez, “es la capacidad de un activo de convertirse en dinero en el corto plazo sin necesidad de reducir el precio.” (Arias, 2015)

Pandemia COVID 19, “conocida también como pandemia de coronavirus, es una pandemia actualmente en curso derivada de la enfermedad causada por el virus SARS-CoV-2, La Organización Mundial de la Salud (OMS) la declaró una emergencia de salud pública de importancia internacional el 30 de enero de 2020 y la reconoció como una pandemia el 11 de marzo de 2020.” (Wikipedia, 2023)

Préstamo Bancario, “es la operación mediante la cual la entidad financiera pone a disposición del cliente una determinada cantidad de dinero, estipulada previamente, mediante un contrato con el que dicho cliente adquiere la obligación de devolver el dinero

en un tiempo delimitado.” (BBVA, 2023)

Prueba ácida, “indicador financiero que te permiten saber si tu empresa es capaz de pagar sus deudas a corto tiempo.” (Mundi, 2022)

Razón Corriente, “es conocida como Ratio de Liquidez Inmediata y es uno de los indicadores financieros más útiles para determinar tu capacidad o incapacidad para cumplir con tus obligaciones en un corto plazo.” (Mundi, 2022)

Rentabilidad sobre ventas, “es uno de los indicadores financieros que te ayudan a saber si tus beneficios han sido mayores que tus gastos.” (Mundi, 2022)

Retorno de Inversión (ROI), “es uno de los indicadores financieros más conocidos y se usa para conocer si tu empresa es rentable.” (Mundi, 2022)

Rotación de Cartera, “indicador financiero de gestión que te ayudan a determinar cuánto tarda tu empresa en convertir las cuentas por cobrar en efectivo.” (Mundi, 2022)

3. Marco Metodológico

3.1 Tipo de estudio

La presente investigación es un estudio de caso que se va a realizar sobre la empresa POSGIR S.A.S ya que se van analizar los Estado Financieros de la empresa para determinar cuáles fueron los efectos económicos generados por la pandemia COVID 19. También es de tipo descriptiva ya que se va hacer una descripción de manera detallada de cada una de las cuentas contables que se vieron afectadas durante la pandemia.

3.2 Población

La población objeto de estudio de la investigación se encuentra ubicada en el área financiera de empresa POSGIR S.A.S en donde se encuentra el gerente, subgerente, la contadora y el auxiliar contable.

3.3 Procedimientos

3.3.1 Cronograma

Tabla 1. Cronograma

DESCRIPCIÓN GENERAL		TRABAJO DE GRADO I												TRABAJO DE GRADO II																			
		OCT				NOV				DIC				ENERO				FEB				MARZ				ABRIL				MAYO			
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
FASE	ACTIVIDAD																																
I	Elección Tema de investigación																																
II	Elaborar el Planteamiento del Problema																																
III	Definir Objetivo General y Específicos																																
IV	Elaboración la Justificación																																
V	Elaborar de Cronograma y Presupuesto																																
VI	Consultar Antecedentes																																

3.5 Técnicas para el análisis de la información

- a)** Se va a verificar la información contenida en la tabla de Análisis Horizontal del Estado de Situación Financiera y Estado Resultado Integral de la Empresa POSGIR S.A.S para establecer las variaciones en cada una de las cuentas contables.

- b)** Se va a verificar la información contenida en la tabla de Análisis Vertical del Estado de Situación Financiera y Estado Resultado Integral para analizar la variación relativa y la variación absoluta de la Empresa POSGIR S.A.S.

- c)** Se van a presentar conclusiones a partir de las cifras proporcionadas en los cálculos de los Ratios Financieros, Razones de Endeudamiento, Margen Bruto, Margen Operacional, el Margen antes de impuesto, el ROA Rentabilidad sobre Activos, el ROE Rentabilidad sobre Patrimonio de la empresa POSGIR S.A.S.

- d)** Se van a presentar conclusiones a partir del análisis de la información contenida en los Estados Financieros de la empresa POSGIR S.A.S. de las vigencias 2019 a 2022.

3.6 Consideraciones Éticas

La información recolectada en el desarrollo de la presente investigación será tratada conforme a los principios básicos de ética profesional contenidos en el artículo 37 de la Ley 43 de 1990.

4 Análisis de Resultados

4.1. Análisis Horizontal de los Estados Financieros de los años 2019 - 2022 de la Empresa POSGIR S.A.S

Tabla 2. Matriz Análisis Horizontal Estado de Situación Financiera Posgir S.A.S 2020 - 2019

POSGIR S.A.S			LECTURA HORIZONTAL	
NIT 834.001.590-4			Variación Relativa	Variación Absoluta
ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA				
Al 31 de Diciembre de 2019 y 2020				
Cifras expresadas en millones de pesos colombianos				
	2020	2019		
ACTIVOS				
<i>Activos corrientes</i>				
Efectivo y equivalentes al efectivo	215.486.000	361.034.000	145.548.000	-40,31%
Caja	144.825.000	225.500.000	80.675.000	-35,78%
Bancos	32.703.000	22.099.000	10.604.000	47,98%
Cuentas de ahorros	37.958.000	113.435.000	75.477.000	-66,54%
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	502.487.000	169.489.000	332.998.000	196,47%
Cientes	13.160.000	-	13.160.000	100,00%
A socios	164.862.000	42.597.000	122.265.000	287,03%
Comisiones	259.394.000	45.406.000	213.988.000	471,28%
Anticipo impuestos y contribuciones	42.384.000	58.081.000	15.697.000	-27,03%
A trabajadores	22.687.000	23.405.000	- 718.000	-3,07%
Inventarios	25.152.000	33.082.000	- 7.930.000	-23,97%
Activos corrientes Totales	743.125.000	563.605.000	179.520.000	31,85%
<i>Activos no corrientes</i>				
Propiedades, planta y equipo	253.193.000	253.193.000	-	0,00%
Equipo de oficina	149.965.000	149.965.000	-	0,00%
Depreciación Equipo de oficina	53.883.000	53.883.000	-	0,00%

Equipo de computación y comunicación	34.837.000	34.837.000	-	0,00%
Depreciación Equipo de computación y comunicación	24.509.000	25.376.000	867.000	-3,42%
Vehículos	244.024.000	244.024.000	-	0,00%
Depreciación Vehículos	97.610.000	96.743.000	- 867.000	0,90%
Software	17.400.000	17.400.000	-	0,00%
Depreciación Software	17.031.000	17.031.000	-	0,00%
Activos no corrientes totales	253.193.000	253.193.000	-	0,00%
TOTAL DE ACTIVOS	996.318.000	816.798.000	179.520.000	21,98%
PASIVO				
Pasivo Corriente				
Obligaciones financieras e instrumentos derivados	127.468.000	101.635.000	25.833.000	25,42%
Préstamos Bancarios	127.468.000	101.635.000	25.833.000	25,42%
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	51.338.000	36.485.000	14.853.000	40,71%
Proveedores nacionales	51.338.000	36.485.000	14.853.000	40,71%
Cuentas Comerciales	21.391.000	42.201.000	20.810.000	-49,31%
Cuentas comerciales por pagar	18.448.000	39.923.000	21.475.000	-53,79%
Retención en la fuente	1.490.000	1.087.000	403.000	37,07%
Impuesto de industria y comercio retenido	92.000	56.000	36.000	64,29%
Retenciones y aportes de nomina	1.361.000	1.135.000	226.000	19,91%
Pasivos por Impuestos corrientes	29.119.000	26.612.000	2.507.000	9,42%
Impuesto sobre las venta por pagar	29.119.000	26.612.000	2.507.000	9,42%
Pasivos corrientes totales	229.316.000	206.933.000	22.383.000	10,82%
Pasivo No Corriente				
Otros pasivos	24.633.000	6.425.000	18.208.000	283,39%
Ingresos recibidos para terceros	24.633.000	6.425.000	18.208.000	283,39%
Pasivos No corrientes totales	24.633.000	6.425.000	18.208.000	283,39%
TOTAL PASIVOS	253.949.000	213.358.000	40.591.000	19,02%

PATRIMONIO				
Capital Social	105.000.000	105.000.000	-	0,00%
Reserva Legal	80.367.000	78.428.000	1.939.000	2,47%
Utilidad del ejercicio	138.928.000	177.992.000	-	-21,95%
Ganancias acumuladas por adopción NIIIF Pymes	418.074.000	242.020.000	39.064.000	72,74%
PATRIMONIO TOTAL	742.369.000	603.440.000	138.929.000	23,02%

Fuente. Elaboración Propia, (2023).

El **Efectivo y equivalentes al efectivo** en el año 2020 presenta una disminución del 40,31% en comparación a la vigencia anterior, esta reducción con ocasión a la crisis económica y financiera generada por la Pandemia COVID 19. La cuenta **Caja** en el año 2020 presenta una disminución del 35,78% en comparación con el año anterior, esta reducción obedece al cierre obligatorio de los establecimientos comerciales decretado por el Gobierno Nacional y la Alcaldía Municipal de Arauca en el año 2020, pese a que la empresa POSGIR S.A.S se encontraba cerrada, esta continuó cumpliendo con el pago oportuno de salarios a sus empleados, seguridad social, servicios públicos y obligaciones financieras. En la cuenta **Bancos** se observa un aumento del 47,98% en el año 2020 en contraste al año anterior, este incremento se debe al ingreso de capital procedente de un Préstamo Bancario para apalancamiento de la actividad comercial de la empresa debido a la disminución en el flujo de caja. La cuenta **Clientes** durante el año 2020 presento un aumento del 100% con respecto al año anterior, este aumento se generó debido al aumento en las ventas a crédito a clientes, quienes debido a las afectaciones económicas generadas por la Pandemia COVID 19 no contaban capacidad adquisitiva y solvencia económica, por lo cual se vieron en la necesidad de adquirir los productos de la empresa a crédito. En los **Inventarios** se observa una reducción del 23,97% en el año 2020 en comparación a la vigencia anterior, esta disminución se debe a la disminución de la capacidad adquisitiva de la empresa, como remanente de la disminución en el flujo de caja debido al cierre obligatorio decretado Gobierno Nacional y la Alcaldía de Arauca, las salidas de inventarios, no fueron consecuentes con los ingresos del mismo.

Los **Préstamos Bancarios** durante el año 2020, presenta un aumento del 25,42%, este crecimiento se debe a de la disminución en el flujo de caja de la empresa, por lo cual la empresa tuvo que acceder créditos bancarios para apalancar de su actividad comercial y cumplimiento con el pago oportuno de salarios a sus empleados, seguridad social, servicios públicos y obligaciones financieras. En la cuenta **Proveedores Nacionales** se observa un aumento del 40,71% durante el año 2020 con respecto al año anterior, este crecimiento se presenta como consecuencia de la disminución de la capacidad adquisitiva de la empresa, lo cual ocasiono que la empresa tuviese financiar a corto plazo la adquisición de sus inventarios con sus proveedores nacionales.

Las **cuentas comerciales por pagar** en la vigencia 2020 presentan una disminución del 53,79% en comparación al año anterior, esta situación generada a partir de la política de pago oportuno de bienes, servicios y a la estrategia austeridad en el gasto implementada por la empresa para hacer frente a la crisis económica generada por la pandemia COVID 19. El **capital social** durante la vigencia 2020 fue equivalente al año anterior, lo cual indica que no hubo capitalización.

La **reserva legal** del año 2020 se observa un aumento del 2,47% en comparación a la vigencia anterior, si bien es cierto que el artículo 452 del Código de Comercio establece que la reserva legal debe ser el 10% de las utilidades del periodo, es necesario resaltar que la reserva legal existente supera el 50% del capital suscrito de la empresa. La **utilidad del ejercicio** en el año 2020 presenta una disminución del 21,95% con respecto al año 2019, situación que se deriva al aumento en los costos de venta, los cuales disminuyeron las utilidades. Las **ganancias acumuladas** en el año 2020 aumentaron en un 72,74%, lo cual indica que no hubo reparto de utilidades, lo que le permite a la empresa conservar estos recursos.

**Tabla 3. Matriz de Análisis Horizontal Estado de Situación Financiera Posgir
S.A.S 2022 - 2021**

POSGIR SAS NIT 834.001.590-4 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA A DICIEMBRE 31 de 2022 Cifras expresadas en pesos colombianos			LECTURA HORIZONTAL	
ACTIVO	2022	2021	Variación Relativa	Variación Absoluta
Efectivo y equivalentes al efectivo	203.563.000	286.723.000	- 83.160.000	-29,00%
Caja	176.000.000	189.093.000	- 13.093.000	-6,92%
Bancos	20.286.000	64.221.000	- 43.935.000	-68,41%
Cuentas de ahorros	7.277.000	33.409.000	- 26.132.000	-78,22%
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	369.247.000	395.540.000	- 26.293.000	-6,65%
Clientes	13.841.000	7.960.000	5.881.000	73,88%
A socios	64.415.000	64.415.000	-	0,00%
Comisiones	259.044.000	259.044.000	-	0,00%
Anticipo impuestos y contribuciones	9.260.000	41.943.000	- 32.683.000	-77,92%
A trabajadores	22.687.000	22.178.000	509.000	2,30%
Inventarios	30.098.000	26.720.000	3.378.000	12,64%
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	602.908.000	708.983.000	- 106.075.000	-14,96%
ACTIVOS NO CORRIENTES				
Propiedades, planta y equipo	261.442.000	276.344.000	- 14.902.000	-5,39%
Equipo de oficina	150.185.000	150.185.000	-	0,00%
Depreciación Equipo de oficina	- 53.883.000	- 53.883.000	-	0,00%
Equipo de computación y comunicación	35.687.000	35.687.000	-	0,00%
Depreciación Equipo de computación y comunicación	- 24.509.000	- 24.509.000	-	0,00%
Vehículos	184.687.000	197.687.000	- 13.000.000	-6,58%
Depreciación Vehículos	- 30.912.000	- 29.192.000	- 1.720.000	5,89%
Software	17.400.000	17.400.000	-	0,00%
Depreciación Software	- 17.213.000	- 17.031.000	- 182.000	1,07%
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	261.442.000	276.344.000	- 14.902.000	-5,39%
TOTAL ACTIVO	864.350.000	985.327.000	- 120.977.000	-12,28%
PASIVO				
Obligaciones financieras e instrumentos derivados	13.970.000	63.067.000	- 49.097.000	-77,85%
Préstamos Bancarios	13.970.000	63.067.000	- 49.097.000	-77,85%
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	12.076.000	35.555.000	- 23.479.000	-66,04%
Proveedores nacionales	12.076.000	35.555.000	- 23.479.000	-66,04%
Cuentas Comerciales	17.348.000	21.161.000	- 3.813.000	-18,02%
Cuentas comerciales por pagar	13.305.000	10.000.000	3.305.000	33,05%
Retención en la fuente	390.000	1.231.000	- 841.000	-68,32%

Impuesto de industria y comercio retenido	35.000	49.000	- 14.000	-28,57%
Retenciones y aportes de nomina	3.618.000	9.881.000	- 6.263.000	-63,38%
Pasivos por Impuestos corrientes	27.879.000	8.609.000	19.270.000	223,84%
Impuesto sobre las venta por pagar	27.879.000	8.609.000	19.270.000	223,84%
Obligaciones laborales	18.951.000	15.958.000	2.993.000	18,76%
Salarios por pagar	-	9.665.000	- 9.665.000	-100,00%
Cesantías por pagar	13.597.000	3.960.000	9.637.000	243,36%
Intereses de cesantías	1.609.000	475.000	1.134.000	238,74%
Vacaciones	3.745.000	1.858.000	1.887.000	101,56%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	90.224.000	144.350.000	- 54.126.000	-37,50%
PASIVO NO CORRIENTE				
Otros pasivos	9.617.000	10.348.000	- 731.000	-7,06%
Ingresos recibidos para terceros	9.617.000	10.348.000	- 731.000	-7,06%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	9.617.000	10.348.000	- 731.000	-7,06%
TOTAL PASIVO	99.841.000	154.698.000	- 54.857.000	-35,46%
PATRIMONIO				
Capital Social	105.000.000	105.000.000	-	0,00%
Reserva Legal	103.086.000	94.260.000	8.826.000	9,36%
Utilidad del ejercicio	138.349.000	88.260.000	50.089.000	56,75%
Ganancias acumuladas por adopción NIIF Pymes	418.074.000	543.109.000	- 125.035.000	-23,02%
TOTAL PATRIMONIO	764.509.000	830.629.000	- 66.120.000	-7,96%

Fuente. Elaboración Propia, (2023).

El **Efectivo y equivalentes al efectivo** en el año 2022 presenta una reducción del 29% en comparación a la vigencia anterior. La cuenta **Caja** en el año 2022 presenta una disminución del 6,92% en comparación con a la vigencia anterior. En la cuenta **Bancos** presenta una reducción del 68,41% en el año 2022 en contraste al año anterior. La cuenta **Clientes** durante el año 2022 presento un aumento del 73,88% con respecto al año anterior, este aumento se generó debido al aumento en las ventas a crédito a clientes, lo anterior obedece al aumento del IPC que en el año 2022 finalizo en 13,12%, lo cual ocasiono la perdida de la capacidad adquisitiva y solvencia económica de los clientes, por lo cual se vieron en la necesidad de adquirir los productos de la empresa a crédito. En los **Inventarios** se observa un incremento del 12,64% en el año 2022 en comparación a la vigencia anterior.

Los **Préstamos Bancarios** durante el año 2022, presenta una disminución del 77,85% en comparación a la vigencia anterior, esta reducción se debe al óptimo cumplimiento de las obligaciones financieras contraídas con las entidades bancarias. En la cuenta **Proveedores Nacionales** se observa una reducción del 66,44% durante el año 2022 con respecto al año anterior, esta disminución se debe al adecuado cumplimiento en el pago a los proveedores. Las **cuentas comerciales por pagar** en la vigencia 2022 presentan un incremento del 33,05% en comparación al año anterior, se observa un deficiente desempeño en el pago oportuno de bienes y servicios adquiridos por la empresa.

Los **salarios por pagar** en la vigencia 2022 presentan una disminución del 100%, lo cual evidencia un eficiente desempeño en el pago oportuno de los salarios de los trabajadores de la empresa, sin embargo, con respecto a las **cesantías por pagar** se observa un incremento del 243,33% en el año 2022 con respecto a la vigencia anterior, de igual forma los **intereses a las cesantías** presentan un aumento del 238,74% en la vigencia 2022 en comparación al año anterior, estos incrementos obedecen a que estas obligaciones laborales tenían plazo de cancelarse hasta el 14 de febrero de 2023 como lo establece la Ley 50 de 1990.

El **capital social** durante la vigencia 2022 fue equivalente al año anterior, lo cual indica que no hubo capitalización. La **reserva legal** del año 2022 se observa un aumento del 9,36% en comparación a la vigencia anterior, si bien es cierto que el artículo 452 del Código de Comercio establece que la reserva legal debe ser el 10% de las utilidades del periodo, es necesario resaltar que la reserva legal existente supera el 50% del capital suscrito de la empresa. La **utilidad del ejercicio** en el año 2022 presenta un incremento del 56,75% con respecto al año 2021. Las **ganancias acumuladas** en el año 2020 se redujeron en un 23,02%, lo cual indica que hubo reparto de utilidades.

Tabla 4. Matriz de Análisis Horizontal Estado de Resultado Integral Posgir S.A.S
2020 - 2019

POSGIR S.A.S			LECTURA HORIZONTAL	
NIT 834.001.590-4			Variación Relativa	Variación Absoluta
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL				
Al 31 de Diciembre de 2019 y 2020				
Cifras expresadas en millones de pesos colombianos				
	2020	2019		
INGRESOS ACTIVIDADES ORDINARIAS	1.220.060.367	1.067.423.000	152.637.367	14,30%
Costos transporte, almacenamiento y comunicaciones	649.234.000	416.099.000	233.135.000	56,03%
TOTAL COSTOS DE VENTAS	649.234.000	416.099.000	233.135.000	56,03%
GANANCIA BRUTA	570.826.367	651.324.000	- 80.497.633	-12,36%
GASTOS DE VENTAS Y DISTRIBUCION				
Gastos De Personal	257.952.000	236.298.000	21.654.000	9,16%
Honorarios	15.733.000	16.689.000	- 956.000	-5,73%
Impuestos	380.000	8.132.000	- 7.752.000	-95,33%
Arrendamientos	24.961.000	23.553.000	1.408.000	5,98%
Contribuciones y Afiliaciones	-	-	-	0,00%
Seguros	9.524.000	15.403.000	- 5.879.000	-38,17%
Servicios	25.740.000	49.325.000	- 23.585.000	-47,82%
Gastos legales	290.000	2.374.000	- 2.084.000	-87,78%
Mantenimiento y Reparaciones	4.941.000	11.181.000	- 6.240.000	-55,81%
Adecuación e Instalaciones	-	753.000	- 753.000	-100,00%
Gastos De Viajes	1.895.000	1.486.000	409.000	27,52%
Diversos	36.070.000	50.815.000	- 14.745.000	-29,02%
TOTAL GASTOS DE VENTAS Y DISTRIBUCION	377.486.000	416.009.000	- 38.523.000	-9,26%
UTILIDAD OPERACIONAL	193.340.367	235.315.000	- 41.974.633	-17,84%
GASTOS FINANCIEROS				
Financieros	6.745.000	9.406.000	- 2.661.000	-28,29%
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	6.745.000	9.406.000	- 2.661.000	-28,29%
GANANCIAS ANTES DE IMPUESTO DE RENTA				
	186.595.367	225.909.000	- 39.313.633	-17,40%
Gasto por impuesto a la renta	47.667.000	47.917.000	- 250.000	-0,52%
GANANCIA DEL PERIODO	138.928.367	177.992.000	- 39.063.633	-21,95%

Fuente. Elaboración Propia, (2023).

Los **Ingresos Actividades Ordinarias** presenta un incremento 14,30% en el año 2020 en comparación al año anterior, este aumento no representa una cifra significativa en la situación Financiera de la empresa, ya que el Estado Situación Financiera de la empresa se observa un aumento del 100% de las cuentas comerciales por cobrar a clientes. Los **costos de venta** en el año 2020 presentan un incremento en un 56,03% con respecto a la vigencia anterior, como se puede observar los costos de venta crecieron a una mayor proporción con respecto a las ventas. Este crecimiento fue ocasionado por el aumento en los costos de transporte, de almacenamiento, la implementación de protocolos de bioseguridad entre otros costos asociados a la Pandemia COVID 19. Los **Gastos de Personal** incrementaron en un 9,16% en la vigencia 2020 en comparación al año anterior, este incremento se debe a la implementación de los protocolos de seguridad establecidos por la Alcaldía Municipal, la empresa se vio en la necesidad de contratar una persona encargada de vigilar el cumplimiento de empleados y clientes en la implementación de estos protocolos como lo son el uso obligatorio de tapabocas, lavado de manos, uso de alcohol y/o antibacterial.

Los **Honorarios** en el año 2020 presentan una disminución 5,73% con respecto al año 2019, esta disminución se debe al cierre obligatorio de los establecimientos comerciales decretado por el Gobierno Nacional y Alcaldía Municipal, por lo cual la empresa tuvo prescindir de algunos servicios profesionales durante los términos de la vigencia esta medida sanitaria ordenada por el Ministerio de Salud. En los **arrendamientos** se observa un aumento del 5,98% en el año 2020 en contraste con la vigencia anterior, este aumento fue proporcional al incremento del IPC que para el cierre del año 2019 alcanzo el 3,80%. La cuenta **seguros** en el año 2020 presenta una reducción del 38,17% esta disminución se presenta debido al cierre obligatorio decretado por el Gobierno Nacional y Alcaldía Municipal, por el cual la empresa tuvo que prescindir de algunos de sus seguros para desarrollo de su actividad comercial. La cuenta **servicios** se presenta una disminución del 47,82% durante la vigencia 2020 en comparación al año anterior, esta reducción se debe al cierre obligatorio de los establecimientos Comerciales ordenado por el Gobierno Nacional y Alcaldía de Arauca, por lo cual se redujo el consumo de energía eléctrica

teniendo en cuenta que durante el tiempo que la empresa estuvo cerrada no se encendieron aires acondicionados, computadores y luces, lo que redujo el consumo del servicio de energía eléctrica. Los **gastos legales** presentan una reducción del 87,78% en la vigencia 2020 en comparación al año anterior, esta disminución se debe al cierre obligatorio Decretado por el Gobierno Nacional y la Alcaldía de Arauca, lo cual generó que la actividad comercial de la empresa se viera reducida y por ende los gastos legales se redujeron. En la cuenta **mantenimientos y reparaciones** se observa una disminución del 55,81% en el año 2020 con respecto a la vigencia anterior, esta reducción se presenta con ocasión al cierre obligatorio Decretado por el Gobierno Nacional y la Alcaldía de Arauca, lo cual generó que el uso de las instalaciones durante la Pandemia fuese mínimo, por ende, los mantenimientos y las reparaciones se redujeron. La cuenta **adecuación e instalaciones** presenta una reducción del 100% en la vigencia 2020 en comparación a la vigencia anterior, lo anterior teniendo en cuenta que dentro de las estrategias adoptadas por la empresa POSGIR SAS para hacer frente a la crisis económica generada por la Pandemia COVID 19, entre las cuales se encuentra la reducción de sus gastos en el desarrollo de su actividad comercial, por lo cual no se realizó ninguna acción de mejora en las instalaciones de la empresa.

En la cuenta **diversos** se observa una disminución del 29,02% en el año 2020 con respecto al año 2019, esta reducción se debe al cierre obligatorio decretado por el Gobierno Nacional y la Alcaldía de Arauca, por lo cual la empresa tuvo que cerrar su establecimiento comercial, lo cual disminuyó de manera proporcional los gastos de aseo, cafetería, útiles y papelería. Los gastos por **impuesto de renta** se redujeron en 0,52% en el año 2020 en comparación a la vigencia 2019, esta situación se genera a la disminución en el porcentaje para el cálculo del impuesto de renta, que para el año 2019 se encontraba en el 33% y para el año 2020 pasó a ser del 32% conforme se estipuló en el artículo 92 de la Ley 2010 de 2019. La **ganancia del periodo** presentó una disminución del 21,95% en la vigencia 2020 en contraste al año 2019, esta reducción se debe al incremento desproporcionado en los costos de ventas con respecto a las ventas.

**Tabla 5. Matriz de Análisis Vertical Estado de Resultado Integral Posgir S.A.S
2022 - 2021**

POSGIR SAS NIT 834.001.590-4 ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL A DICIEMBRE 31 DE 2022			LECTURA HORIZONTAL	
Cifras expresadas en pesos colombianos				
	2022	2021	Variación Relativa	Variación Absoluta
TOTAL INGRESOS ACTIVIDADES ORDINARIAS	1.126.254.000	1.189.826.000	- 63.572.000	-5,34%
TOTAL COSTOS DE VENTAS	525.387.000	599.973.000	- 74.586.000	-12,43%
GANANCIA BRUTA	600.867.000	589.853.000	11.014.000	1,87%
GASTOS DE VENTAS Y DISTRIBUCION				
Gastos De Personal	263.329.000	263.899.000	- 570.000	-0,22%
Honorarios	13.097.000	13.947.000	- 850.000	-6,09%
Impuestos	11.319.000	11.068.000	251.000	2,27%
Arrendamientos	23.873.000	22.715.000	1.158.000	5,10%
Contribuciones y Afiliaciones	-	173.000	- 173.000	-100,00%
Seguros	12.434.000	6.334.000	6.100.000	96,31%
Servicios	40.330.000	55.512.000	- 15.182.000	-27,35%
Gastos legales		2.282.000	- 2.282.000	-100,00%
Mantenimiento y Reparaciones	24.427.000	11.135.000	13.292.000	119,37%
Adecuación e Instalaciones	2.264.000	4.700.000	- 2.436.000	-51,83%
Gastos De Viajes	341.000	3.389.000	- 3.048.000	-89,94%
Diversos	19.102.000	50.399.000	- 31.297.000	-62,10%
TOTAL GASTOS DE VENTAS Y DISTRIBUCION	410.516.000	445.553.000	- 35.037.000	-7,86%
UTILIDAD OPERACIONAL	190.351.000	144.300.000	46.051.000	31,91%
GASTOS FINANCIEROS				
Financieros	9.728.000	11.583.000	- 1.855.000	-16,01%
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	9.728.000	11.583.000	- 1.855.000	-16,01%
GANANCIAS ANTES DE IMPUESTO DE RENTA				
GANANCIAS ANTES DE IMPUESTO DE RENTA	180.623.000	132.717.000	47.906.000	36,10%
Gasto por impuesto a la renta	42.274.000	44.457.000	- 2.183.000	-4,91%
GANANCIA DEL PERIODO	138.349.000	88.260.000	50.089.000	56,75%

Fuente. Elaboración Propia, (2023)

Los **Ingresos Actividades Ordinarias** presenta una reducción del 5,34% en el año 2022 en comparación al año anterior, esta disminución en los ingresos obedece al

aumento del IPC que en el año 2022 finalizó en 13,12%, lo cual ocasionó la pérdida de la capacidad adquisitiva y solvencia económica de los clientes, por lo cual algunos clientes priorizan sus ingresos en productos de la canasta familiar. Los **costos de venta** en el año 2022 presentan una disminución en un 12,43% con respecto a la vigencia anterior, como se puede observar esta reducción se debe al buen desempeño del área de gerencia, quienes a través de la planeación estratégica lograron de manera eficiente reducir estos costos. Los **Gastos de Personal** disminuyeron en un 0,22% en la vigencia 2022 en comparación al año anterior, esta reducción es proporcional a la disminución en las ventas, por lo cual la empresa durante el año 2022 solo contrató personal necesario para el desarrollo de su actividad económica. Los **Honorarios** en el año 2022 presentan una disminución 6,09% con respecto al año 2021, esta disminución se debe a la política de austeridad en el gasto de la empresa, por lo cual solo contrata los servicios profesionales necesarios para el desarrollo de su actividad económica. En los **arrendamientos** se observa un aumento del 5,10% en el año 2022 en contraste con la vigencia anterior, este aumento fue proporcional al incremento del IPC que para el cierre del año 2021 alcanzó el 5,62%. La cuenta **seguros** en el año 2022 presenta un incremento del 96,31% en comparación a la vigencia anterior, este incremento se debe a la adquisición de seguros en el caso de eventualidades como incendios o robos, seguros necesarios para el desarrollo de la actividad comercial. La cuenta **servicios** se presenta una disminución del 27,35% durante la vigencia 2020 en comparación al año anterior, esta reducción se debe al levantamiento de la Emergencia Sanitaria decretada por el Gobierno Nacional, en la cual dentro de las medidas sanitarias contempladas coaccionaba a los comerciantes a la instalación de puntos de lavado de manos en cada establecimiento comercial para permitir el desarrollo de las actividades comerciales, lo cual incrementó en su consumo de agua en las empresas, al decretarse el levantamiento de la Emergencia Sanitaria la cual estuvo vigente hasta el 30 de junio de 2022 de acuerdo a lo establecido en la Resolución 666 de 2022, por otra parte la empresa se encuentra implementando la política del uso eficiente de equipos electrónicos aires acondicionados, computadores, celulares y luces, lo que redujo el consumo del servicio de energía eléctrica.

En la cuenta **mantenimientos y reparaciones** se observa un incremento del 119,37% en el año 2022 con respecto a la vigencia anterior, este aumento se presenta con ocasión al mantenimiento preventivo de los equipos necesarios para el desarrollo de la actividad comercial de la empresa. La cuenta **adecuación e instalaciones** presenta una reducción del 51,83% en la vigencia 2022 en comparación a la vigencia anterior, esta disminución en este gasto específico obedece a que en la vigencia 2021 se realizaron algunas adecuaciones, por lo cual para el año 2022 las adecuaciones en las instalaciones fueron menores. En la cuenta **diversos** se observa una disminución del 62,10% en el año 2022 con respecto al año 2021, esta reducción se debe a la política del manejo eficiente de elementos de oficina como los son el uso de papel y las impresiones, el cual solo exhorta a los trabajadores a imprimir solo cuando es necesario. Los gastos por **impuesto de renta** se redujeron en 4,91% en el año 2022 en comparación a la vigencia 2021, esta disminución es proporcional a reducción en las ventas. La **ganancia del periodo** presenta un incremento del 56,75% en la vigencia 2022 en contraste al año 2021, este aumento se debe a la disminución en los costos de venta y de algunos gastos operacionales.

4.2 Análisis Vertical de los Estados Financieros de los años 2019 - 2022 de la Empresa POSGIR S.A.S

**Tabla 6. Matriz de Análisis Vertical Estado de Situación Financiera Posgir S.A.S
2020 - 2019**

POSGIR S.A.S			LECTURA VERTICAL		
NIT 834.001.590-4					
ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA					
Al 31 de Diciembre de 2019 y 2020					
Cifras expresadas en millones de pesos colombianos					
	2020	2019	2020	2019	DIFERENCIA %
ACTIVOS					
<i>Activos corrientes</i>					
Efectivo y equivalentes al efectivo	215.486.000	361.034.000	21,63%	44,20%	-22,57%
Caja	144.825.000	225.500.000	14,54%	27,61%	-13,07%
Bancos	32.703.000	22.099.000	3,28%	2,71%	0,58%

Cuentas de ahorros	37.958.000	113.435.000	3,81%	13,89%	-10,08%
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	502.487.000	169.489.000	50,43%	20,75%	29,68%
Clientes	13.160.000	-	1,32%	0,00%	1,32%
A socios	164.862.000	42.597.000	16,55%	5,22%	11,33%
Comisiones	259.394.000	45.406.000	26,04%	5,56%	20,48%
Anticipo impuestos y contribuciones	42.384.000	58.081.000	4,25%	7,11%	-2,86%
A trabajadores	22.687.000	23.405.000	2,28%	2,87%	-0,59%
Inventarios	25.152.000	33.082.000	2,52%	4,05%	-1,53%
Activos corrientes Totales	743.125.000	563.605.000	74,59%	69,00%	5,59%
Activos no corrientes					
Propiedades, planta y equipo	253.193.000	253.193.000	25,41%	31,00%	-5,59%
Equipo de oficina	149.965.000	149.965.000	15,05%	18,36%	-3,31%
Depreciación Equipo de oficina	- 53.883.000	- 53.883.000	-5,41%	-6,60%	1,19%
Equipo de computación y comunicación	34.837.000	34.837.000	3,50%	4,27%	-0,77%
Depreciación Equipo de computación y comunicación	- 24.509.000	- 25.376.000	-2,46%	-3,11%	0,65%
Vehículos	244.024.000	244.024.000	24,49%	29,88%	-5,38%
Depreciación Vehículos	- 97.610.000	- 96.743.000	-9,80%	-11,84%	2,05%
Software	17.400.000	17.400.000	1,75%	2,13%	-0,38%
Depreciación Software	- 17.031.000	- 17.031.000	-1,71%	-2,09%	0,38%
Activos no corrientes totales	253.193.000	253.193.000	25,41%	31,00%	-5,59%
TOTAL DE ACTIVOS	996.318.000	816.798.000	100,00%	100,00%	
PASIVO					
Pasivo Corriente					
Obligaciones financieras e instrumentos derivados	127.468.000	101.635.000	50,19%	47,64%	2,56%
Préstamos Bancarios	127.468.000	101.635.000	50,19%	47,64%	2,56%
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	51.338.000	36.485.000	20,22%	17,10%	3,12%
Proveedores nacionales	51.338.000	36.485.000	20,22%	17,10%	3,12%
Cuentas Comerciales	21.391.000	42.201.000	8,42%	19,78%	-11,36%
Cuentas comerciales por pagar	18.448.000	39.923.000	7,26%	18,71%	-11,45%
Retención en la fuente	1.490.000	1.087.000	0,59%	0,51%	0,08%
Impuesto de industria y comercio retenido	92.000	56.000	0,04%	0,03%	0,01%
Retenciones y aportes de nomina	1.361.000	1.135.000	0,54%	0,53%	0,00%
Pasivos por Impuestos corrientes	29.119.000	26.612.000	11,47%	12,47%	-1,01%
Impuesto sobre las venta por pagar	29.119.000	26.612.000	11,47%	12,47%	-1,01%
Pasivos corrientes totales	229.316.000	206.933.000	90,30%	96,99%	-6,69%
Pasivo No Corriente					
Otros pasivos	24.633.000	6.425.000	9,70%	3,01%	6,69%
Ingresos recibidos para terceros	24.633.000	6.425.000	9,70%	3,01%	6,69%
Pasivos No corrientes totales	24.633.000	6.425.000	9,70%	3,01%	6,69%

TOTAL PASIVOS	253.949.000	213.358.000	100,00%	100,00%	
PATRIMONIO					
Capital Social	105.000.000	105.000.000	14,14%	17,40%	-3,26%
Reserva Legal	80.367.000	78.428.000	10,83%	13,00%	-2,17%
Utilidad del ejercicio	138.928.000	177.992.000	18,71%	29,50%	-10,78%
Ganancias acumuladas por adopción NIIF Pymes	418.074.000	242.020.000	56,32%	40,11%	16,21%
PATRIMONIO TOTAL	742.369.000	603.440.000	100,00%	100,00%	

Fuente. Elaboración Propia, (2023).

El **efectivo y equivalente al efectivo** en el año 2019 represento el 44,20% de los activos de la empresa, en la vigencia 2020 fue el 21,63% del total de activos, con una disminución del 22,57% en el año 2020 en contraste al año anterior. La cuenta **caja** en el año 2019 represento el 27,61% de los activos de la empresa, en la vigencia 2020 fue el 14,54% del total de activos, con una disminución del 13,07% en la vigencia 2020 en contraste al año anterior, situación ocasionada por el aumento de las ventas a crédito. La cuenta **bancos** en la vigencia 2019 constituyo el 2,71% de los activos de la empresa, en el año 2020 fue el 3,28% del total de activos, con un incremento del 0,58% en el año 2020 en comparación a la vigencia anterior, este aumento se debe al apalancamiento financiero contraído con una entidad bancaria, para la reactivación económica de la empresa. La cuenta **clientes** en el año 2020 represento el 1,32% del total de activos de la empresa, este incremento se debe al aumento de las ventas a créditos, ocasionado por la disminución de la capacidad adquisitiva de los usuarios con ocasión a la crisis económica generada por la Pandemia COVID 19. Los **inventarios** en la vigencia 2019 constituyeron el 4,05% de los activos de la empresa, en el año 2020 fue el 2,52% del total de activos, con una disminución del 1,53% en el año 2020 con respecto a la vigencia anterior, la cual es ocasionada por la disminución en el flujo de caja de la empresa debido al cierre obligatorio decretado por el Gobierno Nacional y la Alcaldía Municipal, por lo cual las salidas de inventarios no fueron equiparables a sus ingresos. Los **Préstamos Bancarios** en el año 2019 constituyeron el 47,64% de los pasivos de la empresa, en el año 2020 fue el 50,19% del total de pasivos, con un incremento del 2,56% en la vigencia 2020 en comparación al año anterior, este incremento con ocasión de la adquisición de un crédito bancario para apalancar la actividad comercial de la empresa.

La cuenta **Proveedores Nacionales** en la vigencia 2019 represento el 17,10% del total de los pasivos, en el año 2020 fue el 20,22%, con un incremento del 3,12% en la vigencia 2020 con respecto a la vigencia anterior, este aumento se presenta como consecuencia de la disminución en el flujo de caja de la empresa, lo cual ocasiono que la empresa tuviese financiar a corto plazo la adquisición de sus inventarios con sus proveedores nacionales. Las **cuentas comerciales por pagar** en el año 2019 constituyeron el 18,71% de los pasivos de la empresa, en la vigencia 2020 fue el 7,26% del total de pasivos, con una disminución del 11,45% en la vigencia 2020 en comparación al año anterior, la empresa POSGIR SAS consiente de las afectaciones económicas generadas por la Pandemia COVID 19 en las diferentes empresas implemento la política de pago oportuno de bienes y servicios prestados y la estrategia austeridad en el gasto, con el objetivo de reducir sus gastos en la mayor medida posible.

El **capital social** en la vigencia 2019 represento el 17,40% del Patrimonio de la empresa, en el año 2020 el 14,14% presentando una disminución del 3,26% en el año 2020 con respecto a la vigencia anterior esta circunstancia se debe a que no hubo capitalización. La **reserva Legal** en el año 2019 constituyo 13% del Patrimonio total, en la vigencia 2020 fue del 10,83%, con una disminución 2,17% en el año 2020 en comparación al año anterior. La **utilidad del ejercicio** en la vigencia 2019 represento un 29,50% del Patrimonio de la empresa, en el año 2020 un 18,71% presentando una disminución 10,78% con respecto al año anterior, esta situación originada por la disminución en las utilidades del ejercicio derivadas del incremento en los costos de venta. Las **ganancias acumuladas** en el año 2019 constituyeron el 40,11% del Patrimonio Total, en la vigencia 2020 un 56,32% presentando un incremento del 16,21% en el año 2020 en comparación a la vigencia anterior, circunstancia generada a que no hubo reparto de utilidades.

**Tabla 7. Matriz de Análisis Vertical Estado de Situación Financiera Posgir S.A.S
2022 - 2021**

POSGIR SAS NIT 834.001.590-4 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA A DICIEMBRE 31 de 2022 Cifras expresadas en pesos colombianos			LECTURA VERTICAL		
ACTIVO	2022	2021	2022	2021	Diferencia %
Efectivo y equivalentes al efectivo	203.563.000	286.723.000	23,55%	29,10%	5,55%
Caja	176.000.000	189.093.000	20,36%	19,19%	-1,17%
Bancos	20.286.000	64.221.000	2,35%	6,52%	4,17%
Cuentas de ahorros	7.277.000	33.409.000	0,84%	3,39%	2,55%
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	369.247.000	395.540.000	42,72%	40,14%	-2,58%
Clientes	13.841.000	7.960.000	1,60%	0,81%	-0,79%
A socios	64.415.000	64.415.000	7,45%	6,54%	-0,91%
Comisiones	259.044.000	259.044.000	29,97%	26,29%	-3,68%
Anticipo impuestos y contribuciones	9.260.000	41.943.000	1,07%	4,26%	3,19%
A trabajadores	22.687.000	22.178.000	2,62%	2,25%	-0,37%
Inventarios	30.098.000	26.720.000	3,48%	2,71%	-0,77%
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	602.908.000	708.983.000	69,75%	71,95%	2,20%
ACTIVOS NO CORRIENTES					
Propiedades, planta y equipo	261.442.000	276.344.000	30,25%	28,05%	2,20%
Equipo de oficina	150.185.000	150.185.000	17,38%	15,24%	2,13%
Depreciación Equipo de oficina	- 53.883.000	- 53.883.000	-6,23%	-5,47%	-0,77%
Equipo de computación y comunicación	35.687.000	35.687.000	4,13%	3,62%	0,51%
Depreciación Equipo de computación y comunicación	- 24.509.000	- 24.509.000	-2,84%	-2,49%	-0,35%
Vehículos	184.687.000	197.687.000	21,37%	20,06%	1,30%
Depreciación Vehículos	- 30.912.000	- 29.192.000	-3,58%	-2,96%	-0,61%
Software	17.400.000	17.400.000	2,01%	1,77%	0,25%
Depreciación Software	- 17.213.000	- 17.031.000	-1,99%	-1,73%	-0,26%
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	261.442.000	276.344.000	30,25%	28,05%	2,20%
TOTAL ACTIVO	864.350.000	985.327.000	100,00%	100,00%	
PASIVO					

Obligaciones financieras e instrumentos derivados	13.970.000	63.067.000	13,99%	40,77%	-26,78%
Préstamos Bancarios	13.970.000	63.067.000	13,99%	40,77%	-26,78%
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	12.076.000	35.555.000	12,10%	22,98%	-10,89%
Proveedores nacionales	12.076.000	35.555.000	12,10%	22,98%	-10,89%
Cuentas Comerciales	17.348.000	21.161.000	17,38%	13,68%	3,70%
Cuentas comerciales por pagar	13.305.000	10.000.000	13,33%	6,46%	6,86%
Retención en la fuente	390.000	1.231.000	0,39%	0,80%	-0,41%
Impuesto de industria y comercio retenido	35.000	49.000	0,04%	0,03%	0,00%
Retenciones y aportes de nomina	3.618.000	9.881.000	3,62%	6,39%	-2,76%
Pasivos por Impuestos corrientes	27.879.000	8.609.000	27,92%	5,57%	22,36%
Impuesto sobre las venta por pagar	27.879.000	8.609.000	27,92%	5,57%	22,36%
Obligaciones laborales	18.951.000	15.958.000	18,98%	10,32%	8,67%
Salarios por pagar	-	9.665.000	0,00%	6,25%	-6,25%
Cesantías por pagar	13.597.000	3.960.000	13,62%	2,56%	11,06%
Intereses de cesantías	1.609.000	475.000	1,61%	0,31%	1,30%
Vacaciones	3.745.000	1.858.000	3,75%	1,20%	2,55%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	90.224.000	144.350.000	90,37%	93,31%	-2,94%
PASIVO NO CORRIENTE					
Otros pasivos	9.617.000	10.348.000	9,63%	6,69%	2,94%
Ingresos recibidos para terceros	9.617.000	10.348.000	9,63%	6,69%	2,94%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	9.617.000	10.348.000	9,63%	6,69%	2,94%
TOTAL PASIVO	99.841.000	154.698.000	100,00%	100,00%	
PATRIMONIO					
Capital Social	105.000.000	105.000.000	13,73%	12,64%	1,09%
Reserva Legal	103.086.000	94.260.000	13,48%	11,35%	2,14%
Utilidad del ejercicio	138.349.000	88.260.000	18,10%	10,63%	7,47%
Ganancias acumuladas por adopción NIIF Pymes	418.074.000	543.109.000	54,69%	65,39%	-10,70%
TOTAL PATRIMONIO	764.509.000	830.629.000	100,00%	100,00%	

Fuente. Elaboración Propia

El **efectivo y equivalente al efectivo** en el año 2021 represento el 29,10% de los activos de la empresa, en la vigencia 2022 fue el 23,55% del total de activos, con una disminución del 5,55% en contraste al año anterior. La cuenta **caja** en el año 2021 represento el 19,19% de los activos de la empresa, en la vigencia 2022 fue el 20,36%

del total de activos, presentando un incremento del 1,17% en el año 2022 en contraste al año anterior. La cuenta **bancos** en la vigencia 2021 constituyo el 6,52% de los activos de la empresa, en el año 2022 fue el 2,35% del total de activos, presentando una reducción del 4,17% en el año 2022 en comparación a la vigencia anterior. La cuenta **clientes** en el año 2021 represento el 0,81% del total de activos de la empresa, en el año 2022 fue del 1,60 presentando un incremento del 0,79 en la vigencia 2022 con respecto al año anterior, este crecimiento se debe al aumento en las ventas a crédito de los productos de la empresa. Los **inventarios** en la vigencia 2021 constituyeron el 2,71% de los activos de la empresa, en el año 2022 fue el 3,48% del total de activos, presentando una disminución del 0,77% en la vigencia 2022 con respecto al año anterior.

Los **Préstamos Bancarios** en el año 2021 constituyeron el 40,77% de los pasivos de la empresa, en la vigencia 2022 fue el 13,99% del total de pasivos, con una disminución del 26,78% en la vigencia 2022 en comparación al año anterior, esta reducción corresponde al pago oportuno de las obligaciones financieras contraídas con entidades bancarias. La cuenta **Proveedores Nacionales** en la vigencia 2021 represento el 22,98% del total de los pasivos, en el año 2022 fue el 12,10%, presentando una reducción del 10,89% en el año 2022 con respecto a la vigencia anterior, esta disminución se presenta en concordancia con la política del pago oportuno a proveedores lo que garantiza la despacho y entrega de mercancía a futuro. Las **cuentas comerciales por pagar** en el año 2021 constituyeron el 6,46% de los pasivos de la empresa, en la vigencia 2022 fue el 13,33% del total de pasivos, presentando un incremento del 6,86% en la vigencia 2022 en comparación al año anterior, se observa un aumento significativo con respecto a deudas correspondiente a la adquisición de bienes y servicios, por lo cual la empresa deberá enfocar sus esfuerzos en garantizar el pago de estas obligaciones comerciales. Los **salarios por pagar** en la vigencia 2021 representaban 6,25% del total de los pasivos, para el año 2022 no se observan salarios pendientes pago, lo cual evidencia el cumplimiento de la empresa respecto al pago oportuno de los salarios de sus empleados.

Las **cesantías por pagar** en el año 2021 representaban el 2,56% de los pasivos de la empresa, en la vigencia 2022 fue el 13,62% presentando un incremento del 11,06% en el año 2022 en comparación a la vigencia anterior, este aumento obedece a que estas obligaciones laborales tenían plazo de cancelarse hasta el 14 de febrero de 2023 como lo establece la Ley 50 de 1990. El **capital social** en la vigencia 2021 represento el 12,64% del Patrimonio de la empresa, en el año 2022 el 13,73% presentando un incremento del 1,09% en el año 2022. La **reserva Legal** en el año 2021 constituyo 11,35% del Patrimonio total, en la vigencia 2022 fue del 13,48%, presentando un incremento 2,14% en la vigencia 2022 en comparación al año anterior. La **utilidad del ejercicio** en la vigencia 2021 represento un 10,63% del Patrimonio de la empresa, en el año 2022 un 18,10% presentando un aumento del 7,47% con respecto al año anterior, esta situación originada por el incremento en las utilidades del ejercicio derivadas de la reducción en los costos de venta y algunos gastos operacionales. Las **ganancias acumuladas** en el año 2021 constituyeron el 65,39% del Patrimonio Total, en la vigencia 2022 un 54,69% presentando una reducción del 10,70% en el año 2022 en comparación a la vigencia anterior, esta disminución con ocasión al reparto de utilidades.

**Tabla 8. Matriz de Análisis Vertical Estado de Resultado Integral Posgir S.A.S
2020 - 2019**

POSGIR S.A.S			LECTURA VERTICAL		
NIT 834.001.590-4			2020	2019	Diferencia %
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL					
Al 31 de Diciembre de 2019 y 2020					
Cifras expresadas en millones de pesos colombianos					
	2020	2019			
INGRESOS ACTIVIDADES ORDINARIAS	1.220.060.367	1.067.423.000	100,00%	100,00%	0,00%
Costos transporte, almacenamiento y comunicaciones	649.234.000	416.099.000	53,21%	38,98%	14,23%
TOTAL COSTOS DE VENTAS	649.234.000	416.099.000	53,21%	38,98%	14,23%
GANANCIA BRUTA	570.826.367	651.324.000	46,79%	61,02%	-14,23%

GASTOS DE VENTAS Y DISTRIBUCION					
Gastos De Personal	257.952.000	236.298.000	21,14%	22,14%	-0,99%
Honorarios	15.733.000	16.689.000	1,29%	1,56%	-0,27%
Impuestos	380.000	8.132.000	0,03%	0,76%	-0,73%
Arrendamientos	24.961.000	23.553.000	2,05%	2,21%	-0,16%
Contribuciones Y Afiliaciones	-	-	0,00%	0,00%	0,00%
Seguros	9.524.000	15.403.000	0,78%	1,44%	-0,66%
Servicios	25.740.000	49.325.000	2,11%	4,62%	-2,51%
Gastos legales	290.000	2.374.000	0,02%	0,22%	-0,20%
Mantenimiento y Reparaciones	4.941.000	11.181.000	0,40%	1,05%	-0,64%
Adecuacion e Instalaciones	-	753.000	0,00%	0,07%	-0,07%
Gastos De Viajes	1.895.000	1.486.000	0,16%	0,14%	0,02%
Diversos	36.070.000	50.815.000	2,96%	4,76%	-1,80%
TOTAL GASTOS DE VENTAS Y DISTRIBUCION	377.486.000	416.009.000	30,94%	38,97%	-8,03%
UTILIDAD OPERACIONAL	193.340.367	235.315.000	15,85%	22,05%	-6,20%
GASTOS FINANCIEROS					
Financieros	6.745.000	9.406.000	0,55%	0,88%	-0,33%
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	6.745.000	9.406.000	0,55%	0,88%	-0,33%
GANANCIAS ANTES DE IMPUESTO DE RENTA					
	186.595.367	225.909.000	15,29%	21,16%	-5,87%
Gasto por impuesto a la renta	47.667.000	47.917.000	3,91%	4,49%	-0,58%
GANANCIA DEL PERIODO	138.928.367	177.992.000	11,39%	16,67%	-5,29%

Fuente. Elaboración Propia.

En el año 2019 por cada 100 pesos vendidos 38,98 pesos fueron destinados para cubrir el **costo de las ventas**, en el año 2020 por cada 100 pesos vendidos 53,21 pesos se destinaron para cubrir los costos de las ventas, presentando un aumento del 14,23% en el año 2020 en comparación a la vigencia anterior, este incremento se debe a que el crecimiento de los costos fue más grande que el crecimiento de las ventas. Con respecto a la **ganancia bruta** en la vigencia 2019 por cada 100 pesos de las ventas una vez descontado los costos de ventas a la empresa le quedaron 61,02 pesos para hacer frente a los demás gastos, en el año 2020 por cada 100 pesos de ventas una vez descontados los costos de venta a la empresa le quedaron 46,79 pesos para hacer frente a las demás

erogaciones, con una disminución 14,23% en la vigencia 2020 en comparación a la vigencia anterior. En el año 2019 por cada 100 pesos en ventas 22,14 pesos fueron destinados para solventar los **gastos de personal**, en la vigencia 2020 por cada 100 pesos vendidos 21,14 pesos fueron destinados para cubrir los gastos de personal, con una disminución del 0,99% en la vigencia 2020 en contraste al año anterior, esta reducción se presenta como resultado de la relevancia significativa que tomaron los costos de venta con respecto a los gastos. En la vigencia 2019 por cada 100 pesos vendidos 1,56 pesos se destinaron para cubrir los gastos por **honorarios**, en el año 2020 por cada 100 pesos vendidos 1,29 pesos se destinaron para solventar los gastos por honorarios, presentando una reducción 0,27% en el año 2020 en comparación con la vigencia anterior, esta disminución se debe a la ejecución de la política de reducción de gastos implementada por la empresa para hacer frente a la crisis económica generada por la pandemia COVID 19, por lo cual tuvo que prescindir de la contratación de algunas servicios profesionales para continuar con el desarrollo de su actividad comercial.

En el año 2019 por cada 100 pesos vendidos 2,21 pesos fueron destinados para cubrir los gastos por **arrendamientos**, en el año 2020 por cada 100 pesos vendidos 2,05 pesos fueron destinados para solventar los gastos por arrendamientos, presentando una reducción del 0,16% en el año 2020 en contraste a la vigencia anterior, esta disminución se muestra de manera paralela al incremento desproporcionado de los costos de venta los cuales tomaron mayor importancia en comparación a los gastos. En la vigencia 2019 por cada 100 pesos vendidos 1,44 fueron destinados para cubrir los gastos por **seguros**, en el año 2020 por cada 100 pesos vendidos 0,78 pesos fueron asignados para solventar los gastos por seguros, presentando una reducción 0,66% en el año 2020 en comparación a la vigencia anterior, esta disminución ocasionada por la política de austeridad en el gasto implementada por la empresa para hacer frente a la crisis económica generada por la Pandemia COVID 19, por la cual tuvo que prescindir de algunos seguros para continuar con el desarrollo de su actividad comercial.

En el año 2019 por cada 100 pesos vendidos 4,62 pesos fueron determinados para solventar los gastos por **servicios**, en la vigencia 2020 por cada 100 pesos vendidos 2,11 pesos fueron determinados para solventar los gastos por servicios, presentando una disminución del 2,51% en el año 2020 con respecto al año anterior, esta reducción originada debido al cierre obligatorio decretado por el Gobierno Nacional y la Alcaldía de Arauca, por lo cual la empresa tuvo que cerrar el establecimiento comercial, de esta manera artefactos eléctricos como aires acondicionados, algunos computadores permanecieron apagados durante el cierre obligatorio, lo que proporcionalmente redujo el consumo de energía eléctrica. En el año 2019 por cada 100 pesos vendidos 0,22 pesos fueron determinados para cubrir los **gastos legales**, en el año 2020 por cada 100 pesos vendidos 0,02 pesos fueron destinados para solventar los gastos legales, presentando una disminución del 0,20% en la vigencia 2020 con respecto al año anterior, esta reducción se debe al cierre obligatorio Decretado por el Gobierno Nacional y la Alcaldía de Arauca, lo cual género que la actividad comercial de la empresa se viera reducida y por ende los gastos legales se redujeron.

En el año 2019 por cada 100 pesos vendidos 1,05 pesos fueron determinados para solventar los gastos por **mantenimientos y reparaciones**, en la vigencia 2020 por cada 100 pesos vendidos 0,40 pesos fueron destinados para cubrir los gastos por mantenimientos y reparaciones, presentando una reducción de 0,64% en el año 2020 en comparación a la vigencia anterior, esta disminución se debe al cierre obligatorio Decretado por el Gobierno Nacional y la Alcaldía de Arauca, por lo cual la empresa tuvo que cerrar sus instalaciones, por lo cual el uso de las instalaciones durante la Pandemia se vio reducido, por tal motivo los mantenimientos y las reparaciones se redujeron de manera proporcional. En el año 2019 por cada 100 pesos vendidos 0,07 pesos fueron determinados para solventar los gastos por **adecuación e instalaciones**, en la vigencia 2020 no se destinó ningún recurso para los gastos por adecuación e instalaciones, esta reducción se debe a la estrategia de austeridad en el gasto adoptada por la empresa para hacer frente a la crisis económica generada por la Pandemia COVID 19, por lo cual la empresa no realizó ninguna labor de mejora en las instalaciones de la empresa.

En la vigencia 2019 por cada 100 pesos vendidos 4,76 pesos fueron determinados para cubrir los gastos **diversos**, en el año 2020 por cada 100 pesos vendidos 2,96 pesos fueron destinados para cubrir los gastos diversos, se observa una reducción del 1,80% en el año 2020 en comparación a la vigencia anterior, esta disminución se debe al cierre obligatorio decretado por el Gobierno Nacional y la Alcaldía de Arauca, por lo cual la empresa tuvo que cerrar su establecimiento comercial, lo cual redujo de manera recíproca sus gastos de aseo, cafetería, útiles y papelería. En la vigencia 2019 por cada 100 pesos vendidos 38,97 pesos fueron destinados para cubrir el total de **gastos de ventas y distribución**, en el año 2020 por cada 100 pesos vendidos 30,94 pesos fueron determinados para solventar el total de gastos de ventas y distribución, se observa una disminución del 8,03% en el año 2020 con respecto al año anterior, en donde los gastos de administración tuvieron una menor incidencia en el año 2020 en comparación a la vigencia anterior. En el año 2019 por cada 100 pesos vendidos 22,05 pesos fueron determinados como resultado de la operación, en la vigencia 2020 por cada 100 pesos vendidos 15,85 pesos fueron determinados como resultados de la operación, presentando una disminución del 6,20% en la vigencia 2020 con respecto al año anterior.

En la vigencia 2019 por cada 100 pesos vendidos 4,49 pesos fueron destinados para atender el **impuesto de renta**, en el año 2020 por cada 100 pesos vendidos 3,91 pesos fueron determinados para cubrir el impuesto de renta, presentando una disminución del 0,58% en el año 2020 en comparación a la vigencia anterior, esta reducción se debe al porcentaje para el cálculo del impuesto de renta, el cual para el año 2019 se fue del 33% y para el año 2020 paso a ser del 32% conforme se estipulo en el artículo 92 de la Ley 2010 de 2019. En el año 2019 por cada 100 pesos vendidos 16,77 pesos fueron determinados como resultado de la **utilidad Neta** del periodo, en el año 2020 por cada 100 pesos vendidos 11,39 pesos fueron determinados como la utilidad neta del periodo, presentando una disminución del 5,29% en el año 2020 en comparación a la vigencia anterior, esta disminución se debe al aumento de los costos en las ventas asociados a la crisis económica generada por la pandemia COVID 19.

Tabla 9. Matriz de Análisis Vertical Estado de Resultado Integral Posgir S.A.S
2022 – 2021

POSGIR SAS NIT 834.001.590-4 ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL A DICIEMBRE 31 DE 2022 Cifras expresadas en pesos colombianos			LECTURA VERTICAL		
	2022	2021	2022	2021	Diferencia %
TOTAL INGRESOS					
ACTIVIDADES ORDINARIAS	1.126.254.000	1.189.826.000	100,00%	100,00%	
TOTAL COSTOS DE VENTAS	525.387.000	599.973.000	46,65%	50,43%	-3,78%
GANANCIA BRUTA	600.867.000	589.853.000	53,35%	49,57%	3,78%
GASTOS DE VENTAS Y DISTRIBUCION					
Gastos De Personal	263.329.000	263.899.000	23,38%	22,18%	1,20%
Honorarios	13.097.000	13.947.000	1,16%	1,17%	-0,01%
Impuestos	11.319.000	11.068.000	1,01%	0,93%	0,07%
Arrendamientos	23.873.000	22.715.000	2,12%	1,91%	0,21%
Contribuciones y Afiliaciones	-	173.000	0,00%	0,01%	-0,01%
Seguros	12.434.000	6.334.000	1,10%	0,53%	0,57%
Servicios	40.330.000	55.512.000	3,58%	4,67%	-1,08%
Gastos legales		2.282.000	0,00%	0,19%	-0,19%
Mantenimiento y Reparaciones	24.427.000	11.135.000	2,17%	0,94%	1,23%
Adecuación e Instalaciones	2.264.000	4.700.000	0,20%	0,40%	-0,19%
Gastos De Viajes	341.000	3.389.000	0,03%	0,28%	-0,25%
Diversos	19.102.000	50.399.000	1,70%	4,24%	-2,54%
TOTAL GASTOS DE VENTAS Y DISTRIBUCION	410.516.000	445.553.000	36,45%	37,45%	-1,00%
UTILIDAD OPERACIONAL	190.351.000	144.300.000	16,90%	12,13%	4,77%
GASTOS FINANCIEROS					
Financieros	9.728.000	11.583.000	0,86%	0,97%	-0,11%
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	9.728.000	11.583.000	0,86%	0,97%	-0,11%
GANANCIAS ANTES DE IMPUESTO DE RENTA					
IMPUESTO DE RENTA	180.623.000	132.717.000	16,04%	11,15%	4,88%
Gasto por impuesto a la renta	42.274.000	44.457.000	3,75%	3,74%	0,02%
GANANCIA DEL PERIODO	138.349.000	88.260.000	12,28%	7,42%	4,87%

Fuente. Elaboración Propia, (2023).

En el año 2021 por cada 100 pesos vendidos 50,43 pesos fueron destinados para cubrir el **costo de las ventas**, en el año 2022 por cada 100 pesos vendidos 46,65 pesos se destinaron para cubrir los costos de las ventas, presentando una reducción del 3,78% en el año 2022 en comparación a la vigencia anterior, esta reducción se debe a la disminución en los costos de ventas. Con respecto a la **ganancia bruta** en la vigencia 2021 por cada 100 pesos de las ventas una vez descontado los costos de ventas a la empresa le quedaron 49,57 pesos para hacer frente a los demás gastos, en el año 2022 por cada 100 pesos de ventas una vez descontados los costos de venta a la empresa le quedaron 53,35 pesos para hacer frente a las demás erogaciones, con un incremento del 3,78% en la vigencia 2022 en comparación a la vigencia anterior. En el año 2021 por cada 100 pesos en ventas 22,18 pesos fueron destinados para solventar los **gastos de personal**, en la vigencia 2022 por cada 100 pesos vendidos 23,38 pesos fueron destinados para cubrir los gastos de personal, presentando un incremento del 1,20% en la vigencia 2022 en contraste al año anterior, este incremento es proporcional al aumento salarial el cual en el año 2022 fue del 4,45%. En la vigencia 2021 por cada 100 pesos vendidos 1,17 pesos se destinaron para cubrir los gastos por **honorarios**, en el año 2022 por cada 100 pesos vendidos 1,16 pesos se destinaron para solventar los gastos por honorarios, presentando una reducción 0,01% en el año 2022 en comparación con la vigencia anterior, esta disminución se debe a la ejecución de la política de reducción de gastos implementada por la empresa. En el año 2021 por cada 100 pesos vendidos 1,91 pesos fueron destinados para cubrir los gastos por **arrendamientos**, en el año 2022 por cada 100 pesos vendidos 2,12 pesos fueron destinados para solventar los gastos por arrendamientos, presentando un incremento del 0,21% en el año 2022 en contraste a la vigencia anterior, este aumento es proporcional al incremento del IPC que en el año 2021 cerró en un 5,62%. En la vigencia 2021 por cada 100 pesos vendidos 0,53 fueron destinados para cubrir los gastos por **seguros**, en el año 2022 por cada 100 pesos vendidos 1,10 pesos fueron asignados para solventar los gastos por seguros, presentando un incremento del 0,57% en el año 2022 en comparación a la vigencia anterior, este incremento se debe a la adquisición de seguros en eventos de incendios o robos, seguros que son necesarios para continuar con el desarrollo de su actividad comercial de la empresa.

En el año 2021 por cada 100 pesos vendidos 4,67 pesos fueron determinados para solventar los gastos por **servicios**, en la vigencia 2022 por cada 100 pesos vendidos 3,58 pesos fueron determinados para solventar los gastos por servicios, presentando una disminución del 1,08% en el año 2022 con respecto al año anterior, esta reducción se con ocasión al levantamiento de la Emergencia Sanitaria decretada por el Gobierno Nacional, en la cual dentro de la medidas sanitarias contempladas coaccionaba a los comerciantes a la instalación de puntos de lavado de manos en cada establecimiento comercial para permitir el desarrollo de las actividades comerciales, lo cual incremento en su el consumo de agua en las empresas, al decretarse el levantamiento de la Emergencia Sanitaria la cual estuvo vigente hasta el 30 de junio de 2022 de acuerdo a lo establecido en la Resolución 666 de 2022, por otra parte la empresa se encuentra implementando la política del uso eficiente de equipos electrónicos aires acondicionados, computadores, celulares y luces, lo que redujo el consumo del servicio de energía eléctrica.

En el año 2021 por cada 100 pesos vendidos 0,94 pesos fueron determinados para solventar los gastos por **mantenimientos y reparaciones**, en la vigencia 2022 por cada 100 pesos vendidos 2,17 pesos fueron destinados para cubrir los gastos por mantenimientos y reparaciones, presentando un incremento del 1,23% en el año 2020 en comparación a la vigencia anterior, este aumento se debe al mantenimiento preventivo de los equipos necesarios para el desarrollo de la actividad comercial de la empresa. En el año 2021 por cada 100 pesos vendidos 0,40 pesos fueron determinados para solventar los gastos por **adecuación e instalaciones**, en la vigencia 2022 por cada 100 pesos vendidos 0,20 se destinaron para cubrir los gastos por adecuación e instalaciones, presentando una reducción del 0,20% aproximadamente en el año 2022 en comparación al año anterior, esta reducción se debe a que en la vigencia 2021 se realizaron algunas adecuaciones, por lo cual para el año 2022 las adecuaciones en las instalaciones fueron menores.

En la vigencia 2021 por cada 100 pesos vendidos 4,24 pesos fueron determinados para cubrir los gastos **diversos**, en el año 2022 por cada 100 pesos vendidos 2,70 pesos fueron destinados para cubrir los gastos diversos, se observa una reducción del 2,54% en el año 2022 en comparación a la vigencia anterior, esta reducción con ocasión a la política del manejo eficiente de elementos de oficina como los son el uso de papel y las impresiones, el cual solo exhorta a los trabajadores a imprimir solo cuando sea necesario hacerlo. En la vigencia 2021 por cada 100 pesos vendidos 37,45 pesos fueron destinados para cubrir el total de **gastos de ventas y distribución**, en el año 2022 por cada 100 pesos vendidos 36,45 pesos fueron determinados para solventar el total de gastos de ventas y distribución, se observa una disminución del 1% en el año 2022 con respecto al año anterior.

En el año 2021 por cada 100 pesos vendidos 12,13 pesos fueron determinados como resultado de la operación, en la vigencia 2022 por cada 100 pesos vendidos 16,90 pesos fueron determinados como resultados de la operación, presentando un aumento del 4,77% en la vigencia 2022 con respecto al año anterior. En la vigencia 2021 por cada 100 pesos vendidos 3,74 pesos fueron destinados para atender el **impuesto de renta**, en el año 2020 por cada 100 pesos vendidos 3,75 pesos fueron determinados para cubrir el impuesto de renta, presentando un incremento del 0,01% aproximadamente en el año 2022 en comparación a la vigencia anterior, este aumento es proporcional al incremento en la utilidad operacional. En el año 2021 por cada 100 pesos vendidos 7,42 pesos fueron determinados como resultado de la **utilidad Neta** del periodo, en el año 2022 por cada 100 pesos vendidos 12,28 pesos fueron determinados como la utilidad neta del periodo, presentando un incremento del 4,87% en el año 2022 en comparación a la vigencia anterior, este aumento se debe a la disminución en los costos de venta y de algunos gastos operacionales, así mismo a la reactivación económica que se viene gestionando desde área de la gerencia.

4.3. Razones Financieras POSGIR S.A.S

Tabla 10. Indicadores de Liquidez Posgir S.A.S Vigencias 2022 - 2019.

Indicadores de Liquidez					
Indicadores	Formula	2022	2021	2020	2019
Capital de trabajo neto	Activo corriente - Pasivo corriente	512.684.000	564.633.000	513.809.000	356.672.000
Razón corriente	Activo corriente / Pasivo corriente	6,68	4,91	3,24	2,72
Prueba ácida	(Activo corriente - inventarios)/Pasivo corriente	6,35	4,73	2,83	2,56

Fuente. Elaboración Propia

El **Capital de Trabajo**, el activo corriente aumento en un 5,59% en el año 2020 en comparación al año 2019, el pasivo corriente en el año 2020 disminuyo en un 6,69% con respecto al año 2019, se presenta un delta positivo del capital de trabajo en el año 2020 teniendo en cuenta que aumento en 157.137.000 millones en contraste a la vigencia anterior, lo que permite inferir que el capital de trabajo mejoro. El activo corriente en el año 2022 disminuyo en un 2,20% en comparación al año 2021, el pasivo corriente en el año 2022 se redujo en un 2,94% con respecto a la vigencia 2021, se presenta un delta negativo del capital de trabajo, considerando que en el año 2022 el capital de trabajo disminuyo en 51.949.000 millones en comparación a la vigencia anterior, lo que permite concluir que el capital de trabajo no mantiene su posición y va disminuyendo a través del tiempo.

La **Razón corriente**, en el año 2019 por cada peso que se debía en el corto plazo la empresa tenía 2,72 pesos para hacer frente a las obligaciones en el corto plazo, en el año 2020 por cada peso que debía en el corto plazo la empresa tenía 3,24 pesos para hacer frente a las obligaciones en el corto plazo. En el año 2021 por cada peso que se debía en el corto plazo la empresa tenía 4,91 pesos para hacer frente a las obligaciones en el corto plazo, en el año 2022 por cada peso que debe en el corto plazo la empresa tiene 6,68 pesos para hacer frente a las obligaciones en el corto plazo.

La **Prueba Acida**, en el año 2019 por cada 100 pesos que se debían en el corto plazo, en el activo corriente descontados los inventarios a la empresa le quedaban 2,56 pesos, en el año 2020 por cada 100 pesos debía en el corto plazo en el activo corriente descontados los inventarios le quedaban 2,83 pesos. En el año 2021 por cada 100 pesos debía en el corto plazo, en el activo corriente descontados los inventarios a la empresa le quedaban 4,73 pesos, en el año 2022 por cada 100 pesos que se deben en el corto plazo en el activo corriente descontados los inventarios le quedaban 6,35 pesos lo que indica que la liquidez de la empresa se mantuvo a través del tiempo.

Tabla 11. Indicadores de Endeudamiento Posgir S.A.S Vigencias 2022 - 2019

Indicadores de Endeudamiento					
Indicadores	Formula	2022	2021	2020	2019
Endeudamiento total	Total pasivo / Total activo	11,55%	15,70%	25,49%	26,12%
Endeudamiento a largo plazo	Pasivo no corriente / Total activo	1,11%	1,05%	2,47%	0,79%
Concentración de la deuda a corto plazo	Pasivo corriente / Total pasivo	90,37%	93,31%	90,30%	96,99%
Cobertura de intereses (veces)	Utilidad operacional / Gastos financieros	19,57	12,46	14,23	19,94
Apalancamiento financiero	Pasivo financiero / Patrimonio	1,83%	7,59%	17,17%	16,84%

Fuente. Elaboración Propia.

El **Endeudamiento total**, en el año 2019 por cada 100 pesos en el activo 26,12 pesos estaban siendo financiados por el pasivo o fuentes externas, en el año 2020 por cada 100 pesos en el activo 25,49 pesos estaban siendo financiados por el pasivo o fuentes externas, se observa una disminución del 0,63% en la tendencia del indicador. En el año 2021 por cada 100 pesos en el activo 15,70 pesos estaban siendo financiados por el pasivo o fuentes externas, en el año 2022 por cada 100 pesos en el activo 11,55 pesos estaban siendo financiados por el pasivo o fuentes externas, se observa una disminución del 4,15% en la tendencia del indicador, el indicador no supera el umbral del 70%, lo que significa que en el caso de necesitar de financiación de los bancos puede soportar nivel de endeudamiento teniendo en cuenta que tiene un margen de maniobra.

El **Endeudamiento de Largo Plazo**, en el año 2019 por cada 100 pesos en el activo 0,79 pesos están siendo financiados con fuentes de financiación de Largo Plazo, en el año 2020 por cada 100 pesos en el activo 2,47 pesos están siendo financiados con fuentes de financiación de Largo Plazo, se observa un incremento del 1,69% en el año 2020 en comparación al año anterior. En el año 2021 por cada 100 pesos en el activo 1,05 pesos están siendo financiados con fuentes de financiación de Largo Plazo, en el año 2022 por cada 100 pesos en el activo 1,11 pesos están siendo financiados con fuentes de financiación de Largo Plazo, se observa un incremento del 0,06% en el año 2022 en comparación al año anterior. La **Concentración**, en el año 2019 por cada 100 pesos en el pasivo total 96,99 pesos corresponden a pasivos en el corto plazo, lo que quiere decir hay una alta concentración en deudas en el corto plazo, en el año 2020 por cada 100 pesos en el pasivo total 90,30 pesos corresponden a pasivos en el corto plazo, se evidencia una disminución del 6,69% en el año 2020 en comparación a la vigencia anterior. En el año 2021 por cada 100 pesos en el pasivo total 93,31 pesos corresponden a pasivos en el corto plazo, lo que quiere decir hay una alta concentración en deudas en el corto plazo, en el año 2022 por cada 100 pesos en el pasivo total 90,37 pesos corresponden a pasivos en el corto plazo, se evidencia una disminución del 2,94% en el año 2022 con respecto al año anterior, lo que significa que la caja tiene la capacidad de cumplir las obligaciones en el corto plazo. **Cobertura de interés**, en el año 2019 por cada peso que la empresa debía en gastos de financiación o de intereses la utilidad operacional tenía o generaba 25,02 pesos para cubrir los gastos de financiación, en el año 2020 por cada peso que la empresa debía en gastos de financiación o de intereses la utilidad operacional tenía o generaba 28,66 pesos para cubrir los gastos de financiación. En el año 2021 por cada peso que la empresa debía en gastos de financiación o de intereses la utilidad operacional tenía o generaba 12,46 pesos para cubrir los gastos de financiación, en el año 2022 por cada peso que la empresa debía en gastos de financiación o de intereses la utilidad operacional tiene o genera 19,57 pesos para cubrir los gastos de financiación, se puede observar que la utilidad operacional de la empresa puede generar los recursos suficientes para cubrir los gastos de financiación.

Apalancamiento Financiero, en el año 2019 por cada 100 pesos que tenía en el Patrimonio 16,84 pesos correspondían al pasivo financiero, en el año 2020 por cada 100 pesos que tenía en el Patrimonio 17,17 pesos correspondían al pasivo financiero. En el año 2021 por cada 100 pesos que tenía en el Patrimonio 7,59 pesos correspondían al pasivo financiero, en el año 2022 por cada 100 pesos que tenía en el Patrimonio 1,83 pesos correspondían al pasivo financiero.

Tabla 12. Indicadores de Rentabilidad Posgir S.A.S Vigencias 2022 - 2019

Indicadores de Rentabilidad					
Indicadores	Formula	2022	2021	2020	2019
Margen bruto	Utilidad bruta / Ventas	53,35%	49,57%	46,79%	61,02%
Margen operacional	Utilidad operacional / Ventas	16,90%	12,13%	15,85%	22,05%
Margen Neto	Utilidad neta / Ventas	12,28%	7,42%	11,39%	16,67%
Rentabilidad del activo	Utilidad neta / Activo total	16,01%	8,96%	13,94%	21,79%
Rentabilidad del patrimonio	Utilidad neta / Patrimonio	18,10%	10,63%	18,71%	29,50%

Fuente. Elaboración Propia, (2023)

El **Margen Bruto**, en el año 2019 por cada 100 pesos en ventas una vez absorbido el costo directo a la empresa le quedaban 61,02 pesos para hacer frente a los demás gastos. En el año 2020 por cada 100 pesos en ventas una vez absorbido el costo directo a la empresa le quedaban 46,79 pesos para hacer frente a las demás erogaciones, presentando una disminución del 14,23% en el año 2020 en comparación a la vigencia anterior, esta situación fue ocasionada por el aumento en los costos de ventas, generados por la pandemia COVID 19. En el año 2021 por cada 100 pesos en ventas una vez absorbido el costo directo a la empresa le quedaban 49,57 pesos para hacer frente a los demás gastos. En el año 2022 por cada 100 pesos en ventas una vez absorbido el costo directo a la empresa le quedaban 53,35 pesos para hacer frente a las demás erogaciones, presentando un incremento del 3,78% en el año 2022 en comparación a la vigencia anterior, este aumento se debe a la disminución en los costos de venta.

El **Margen Operacional**, en el año 2019 por cada 100 pesos vendidos una vez descontados los costos directos y gastos operacionales a la empresa le quedaron 22,05 pesos para hacer frente a las demás erogaciones. En el año 2020 por cada 100 pesos vendidos le quedaron a la empresa 15,85 pesos para hacer frente a las demás erogaciones, presentando una disminución del 6,20% en la vigencia 2020 con respecto al año anterior, esta situación fue ocasionada por el aumento en los costos de ventas, generados por la pandemia COVID 19. En el año 2021 por cada 100 pesos vendidos una vez descontados los costos directos y gastos operacionales a la empresa le quedaron 12,13 pesos para hacer frente a las demás erogaciones. En el año 2022 por cada 100 pesos vendidos le quedaron a la empresa 16,90 pesos para hacer frente a las demás erogaciones, presentando un incremento del 4,77% en la vigencia 2020 con respecto al año anterior, esta situación obedece a la disminución en los costos de venta y algunos gastos operacionales. El **Margen Neto**, en el año 2019 por cada 100 pesos de ventas una vez descontados los costos directos, gastos operacionales, el neto entre los ingresos no operacionales y gastos no operacionales, el impuesto de renta, a la empresa le quedaron 16,67 pesos a los accionistas para distribuir vía dividendos, en el año 2020 por cada 100 pesos de ventas una vez descontados los costos directos, gastos operacionales, el neto entre los ingresos no operacionales y gastos no operacionales, el impuesto de renta a la empresa le quedaron 11,39 pesos a los accionistas para distribuir vía dividendos, presentando una disminución del 5,29% en el año 2020 en comparación a la vigencia anterior, pese haberse reducido el margen neto el resultado fue positivo para la empresa toda vez que el margen estuvo por encima del 10%. En el año 2021 por cada 100 pesos de ventas una vez descontados los costos directos, gastos operacionales, el neto entre los ingresos no operacionales y gastos no operacionales, el impuesto de renta, a la empresa le quedaron 7,42 pesos a los accionistas para distribuir vía dividendos, en el año 2022 por cada 100 pesos de ventas una vez descontados los costos directos, gastos operacionales, el neto entre los ingresos no operacionales y gastos no operacionales, el impuesto de renta a la empresa le quedaron 12,28 pesos a los accionistas para distribuir vía dividendos, presentando un incremento del 4,87% en el año 2022 en comparación a la vigencia anterior, este resultado es positivo para la empresa toda vez que el margen se encuentra por encima del 10%.

La **Rentabilidad sobre el activo**, en el año 2019 por cada 100 pesos en el activo la rentabilidad que genero la empresa sus activos fue de 21,79 pesos, en el año 2020 por cada 100 pesos en el activo la rentabilidad que genero la empresa sobre sus activos fue de 13,94 pesos, presentando una disminución del 7,85% en la vigencia 2020 en comparación al año anterior, pese haberse reducido la rentabilidad sobre los activos, el resultado fue positivo para la empresa toda vez que la rentabilidad sobre los activos se estuvo por encima del 10%. En el año 2021 por cada 100 pesos en el activo la rentabilidad que genero la empresa sus activos fue de 8,96 pesos, en el año 2022 por cada 100 pesos en el activo la rentabilidad que genero la empresa sobre sus activos fue de 16,01 pesos, presentando un incremento del 7,05% en la vigencia 2022 en comparación al año anterior, este resultado es positivo para la empresa toda vez que la rentabilidad sobre los activos se encuentra por encima del 10%. La **Rentabilidad sobre el patrimonio**, en el año 2019 por cada 100 pesos de patrimonio la rentabilidad fue de 29,50 pesos, en el año 2020 por cada 100 pesos de patrimonio la rentabilidad fue de 18,71 pesos, se observa una disminución del 10,78%, la variación fue negativa, la rentabilidad de los accionistas fue menor en el año 2020 con respecto a la vigencia anterior. En el año 2021 por cada 100 pesos de patrimonio la rentabilidad fue de 10,63 pesos, en el año 2022 por cada 100 pesos de patrimonio la rentabilidad fue 18,10 pesos, se observa un incremento del 7,47%, la variación es positiva, la rentabilidad de los accionistas fue mayor en el año 2022 con respecto a la vigencia anterior.

Tabla 13. Indicadores de Actividad Posgir S.A.S 2022 - 2019

Indicadores de Actividad					
Indicadores	Formula	2022	2021	2020	2019
Rotación de cuentas por cobrar (veces)	Ventas / Deudores de corto y largo plazo	81,37	149,48	2,43	6,30
Rotación de cuentas por cobrar (días)	360 / Rotación de cuentas por cobrar (veces)	4	2	148	57
Rotación de inventarios (veces)	Costo de ventas / promedio de inventarios	17,46	22,45	25,81	12,58
Rotación de inventarios (días)	360 / Rotación de inventarios (veces)	21	16	14	29
Rotación de cuentas por pagar (veces)	Costo de ventas / Proveedores + Cuentas por pagar	20,70	13,17	6,37	3,95

Rotación de cuentas por pagar (días)	360 / Rotación de cuentas por pagar (veces)	17	27	56	91
Ciclo de efectivo	Rotación de inventarios + Rotación de cartera - Rotación de cuentas por pagar	8	- 9	106	- 5

Fuente. Elaboración Propia, (2023)

Rotación de cuentas por cobrar (veces), en el año 2019 la rotación de cuentas por cobrar fue del 6,30, en la vigencia 2020 la rotación de cuentas por cobrar fue 2,43 presentando una disminución de 3,78 en el año 2020 en comparación a la vigencia anterior. En el año 2021 la rotación de cuentas por cobrar fue del 149,48, en la vigencia 2022 la rotación de cuentas por cobrar fue 81,37 presentando una disminución de 68,10 en el año 2022 en comparación a la vigencia anterior. **Rotación de cuentas por cobrar (días)**, en el 2019 la rotación de cuentas por cobrar fue de 57 días, en el año 2020 la rotación de cuentas por cobrar fue de 148 días, presentando un aumento de 91 días en el año 2020 con respecto a la vigencia anterior, lo que indica que a la empresa en el año 2020 le tomo más tiempo recaudar la cartera en contraste con el año anterior. En el 2021 la rotación de cuentas por cobrar fue de 2 días, en el año 2022 la rotación de cuentas por cobrar fue de 4 días, presentando un incremento de 2 días en el año 2022 con respecto a la vigencia anterior, lo que indica que la empresa está recaudando de manera eficiente la cartera de sus clientes. **Rotación de inventarios (veces)**, en el año 2019 la rotación de inventario fue del 12,58 y en la vigencia 2020 la rotación de inventario fue del 25,81, se presenta un aumento del 13,23% en la rotación del inventario en la vigencia 2020, esto se debe a que para el año 2020 los inventarios de la empresa se vieron reducidos en un 1,53% en comparación al año anterior, situación que impacta de manera positiva la rotación del inventario puesto que hay menos inventario en circulación. En el año 2021 la rotación de inventario fue del 22,45 y en la vigencia 2022 la rotación de inventario fue del 17,46 se presenta una disminución del 5% en la rotación del inventario en la vigencia 2022, esto se debe a que para el año 2022 los inventarios de la empresa se incrementaron en un 12,64% en comparación al año anterior, situación que impacta de manera negativa la rotación del inventario puesto que hay exceso de inventario en circulación.

Rotación de inventarios (días), en la vigencia 2019 la rotación de los inventarios era de 29 días, en el año 2020 la rotación de inventarios fue 14 días, lo que indica que la rotación de inventarios en la vigencia 2020 fue menor en comparación al año anterior, esta situación derivada de la reducción del 1,53% de los inventarios en el año 2020 con respecto al año anterior. En la vigencia 2021 la rotación de los inventarios era de 16 días, en el año 2022 la rotación de inventarios es de 21 días, lo que indica que la rotación de inventarios en la vigencia 2022 fue mayor en comparación al año anterior, pese a presentarse un incremento en la rotación de inventarios, el resultado es positivo porque el inventario está rotando en menos de un mes.

Rotación de cuentas por pagar (veces), en el año 2019 la rotación de cuentas por pagar fue del 3,95 y en la vigencia 2020 la rotación de cuentas por pagar fue del 6,37, presentando un aumento de 2,4 en la rotación de cuentas por pagar, esto se debe a la política de pronto pago implementada por la empresa, consciente de que la crisis económica generada por la Pandemia COVID 19 afecto a muchas empresas, por lo cual implemento una política de pronto pago. En el año 2021 la rotación de cuentas por pagar fue de 13,17 y en la vigencia 2022 la rotación de cuentas por pagar es de 20,70, presentando un aumento de 7,5 en la rotación de cuentas por pagar.

Rotación de cuentas por pagar (veces), en la vigencia 2019 la rotación de cuentas por pagar fue de 91 días y en el año 2020 la rotación de cuentas por pagar fue de 56 días, presentando una disminución de 35 días en el año 2020 en comparación a la vigencia anterior, esta situación con ocasión a la política de pronto pago implementada por la empresa. En la vigencia 2021 la rotación de cuentas por pagar fue de 27 días y en el año 2022 la rotación de cuentas por pagar es de 17 días, presentando una disminución de 10 días en el año 2020 en comparación a la vigencia anterior, esta situación con ocasión a la política de pronto pago implementada por la empresa. El **Ciclo del efectivo**, en el año 2020 el ciclo del efectivo fue de 119 días, en el año 2022 el ciclo del efectivo fue de 8 días.

5 Discusión y Conclusiones

Los análisis de Estados Financieros permiten a los empresarios tomar de decisiones, en posibles eventualidades como fue el caso de la Pandemia COVID 19 en donde muchas empresas a raíz del Aislamiento Preventivo Obligatorio vieron afectados sus ingresos y en algunos casos muchas tuvieron que suspender de manera definitiva su actividad económica. Esta investigación le va permitir a los socios de la empresa Posgir S.A.S analizar año a año el comportamiento de cada uno los rubros que componen los Estados Financieros de la organización y de esta manera evidenciar el estado actual de la empresa, para posteriormente tomar decisiones respecto a compra de bienes, compra de inventarios, inversiones y apalancamientos financieros.

Del análisis realizado se puede afirmar que en el año 2020 la empresa POSGIR S.A.S presento una disminución del 21,95% en su utilidad neta, esta situación generada por el incremento 56,03% en los costos de ventas, debido a que los costos de venta crecieron de manera desproporcionada en comparación a las ventas las cuales solo aumentaron en 10,11%. El cierre obligatorio decretado por el Gobierno Nacional y la Alcaldía de Arauca, coacciono a la empresa para implementar una estrategia de austeridad en el gasto para hacer frente a la crisis económica generada por la Pandemia COVID 19, la cual permitió que la empresa redujera sus gastos de ventas y distribución en un 9,26% en el año 2020. Pese a que en la vigencia 2020 la empresa vio afectado su flujo de caja, sus indicadores financieros en la actualidad son positivos, lo que le permitió a la empresa cumplir con sus obligaciones en el corto y largo plazo, hasta el punto de permitirle acceder a créditos con entidades financieras para apalancar su actividad comercial.

6. Recomendaciones

Es necesario resaltar la gestión empresarial del gerente, quien a partir de una planificación estratégica ha logrado la reactivación económica de la empresa Posgir S.A.S, sin embargo, hay que ser muy meticuloso en la búsqueda de las mejores ofertas para reducir los costos de la empresa, con la prudencia suficiente en aras de proteger la calidad de los productos ofertados en la empresa.

Con relación a la política de austeridad en el gasto es importante reconocer los impactos financieros generados por esta estrategia, los cuales redujeron de manera considerable los gastos de ventas y distribución, con relación a la reducción de valor por concepto de gastos por Honorarios, los cuales se encuentran relacionados a la contratación de profesionales calificados para mejorar el desarrollo de la actividad comercial de la empresa, por lo se recomienda a la gerencia evaluar los factores externos e internos, con el objetivo de fortalecer los gastos por Honorarios, lo cuales al verse reducidos puede impactar la calidad en el servicio a los clientes.

Referencias

- Aguilar, E. C., Esalas, C. E., & Meléndez, C. A. (2022). *Responsabilidad Social Empresarial en la Coyuntura de la Pandemia Covid19: Caso Universidad Cooperativa De Colombia [Tesis de pregrado, Universidad Cooperativa de Colombia]*. Santa Marta, Colombia: Repositorio Institucional Universidad Cooperativa de Colombia. <http://hdl.handle.net/20.500.12494/43192>.
- Arias, A. (1 de Noviembre de 2015). *Economipedia*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/liquidez.html>
- Banco de Bogotá*. (s.f.). Obtenido de <https://www.bancodebogota.com/wps/portal/banco-de-bogota/bogota/educacion-financiera/articulos-educacion-financiera/credito-endeudamiento/el-endeudamiento-y-los-creditos>
- BBVA. (2023). Obtenido de <https://www.bbva.es/finanzas-vistazo/ef/fondos-inversion/activos-financieros.html>
- BBVA. (2023). Obtenido de <https://www.bbva.es/finanzas-vistazo/ef/prestamos/tipos-de-prestamos.html>
- Bermúdez, L. T., & Rodríguez, L. F. (2013). *Investigación en la gestión empresarial*. Bogotá: Ecoe. Ediciones. Obtenido de <https://elibro.net/es/ereader/biblioibero/69246>.
- Díaz, L. P. (2021). *Efectos tributarios por la pandemia del covid-19 en el impuesto sobre las ventas en Colombia. [Trabajo de pregrado. Universidad Cooperativa de Colombia]*. Arauca: Repositorio Institucional Universidad Cooperativa de Colombia <http://hdl.handle.net/20.500.12494/44519>.
- Fajardo, D. M. (2020). *Aplicación de la “sección 21 provisiones y contingencias” bajo los efectos del Covid 19 en Colombia [Trabajo de pregrado, Universidad Cooperativa de Colombia]*. Repositorio Institucional UCC. Bucaramanga, Colombia: <http://hdl.handle.net/20.500.12494/33135>.
- Forero, D. Y., & Jiménez, G. A. (2021). *Universidad Cooperativa de Colombia*. Obtenido de Repository.ucc: <https://repository.ucc.edu.co/server/api/core/bitstreams/7b5f75c5-14e2-42fc-9707-bc9c4c638e26/content>

- Galiana, J., & Puerto, E. (s.f.). *Eleconomista.es*. Obtenido de <https://www.eleconomista.es/diccionario-de-economia/gasto>
- Gerencie.com*. (3 de Diciembre de 2021). Obtenido de <https://www.gerencie.com/diferencia-entre-el-margen-bruto-y-margen-de-rentabilidad.html>
- Gerencie.com*. (26 de febrero de 2022). Obtenido de <https://www.gerencie.com/que-es-el-analisis-financiero.html>
- Granada, J. (2020). *Aplicación de la “sección 23 ingresos de actividades ordinarias” bajo los efectos del COVID-19 en Colombia [Trabajo de pregrado, Universidad Cooperativa de Colombia]*. Bucaramanga: Repositorio Institucional UCC. <http://hdl.handle.net/20.500.12494/20535>.
- Hernández, R., & Mendoza, C. P. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Ciudad de México: McGraw-Hill. Obtenido de [http://www.ebooks7-24.com.iberobasesdedatosezproxy.com/stage.aspx?il=6443&pg=&ed=.](http://www.ebooks7-24.com.iberobasesdedatosezproxy.com/stage.aspx?il=6443&pg=&ed=)
- Hugo, M. F., & López, C. P. (2021). Impactos del COVID-19 en los estados financieros de organizaciones de la economía popular y solidaria. *Revista Interdisciplinaria de Humanidades, Educación, Ciencia y Tecnología*, 279 - 306. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/8318853.pdf>.
- Iberoamericana. (2014). *Corporación Universitaria Iberoamericana*. Obtenido de <https://investigaciones.iberu.edu.co/wp-content/uploads/2020/07/Resolucion-379-Marzo-6-de-2014.pdf>
- Iberoamericana. (2016). *Corporación Universitaria Iberoamericana*. Obtenido de https://drive.google.com/file/d/0B6tYYuPEUN3iLXZxelc2bGQ0VVU/view?resourcekey=0-zyXStjw5N_K78DhheulwAQ
- Jáuregui, A. (2023). *Gestiopolis.com*. Obtenido de <https://www.gestiopolis.com/capacidad-pago-indicadores-financieros/>
- Jeremias, M. J., & Montero, Y. L. (2021). *Universidad Continental*. Obtenido de https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/10378/3/IV_FCE_310_TI_Jeremias_Montero_2021.pdf
- Mundi*. (27 de Julio de 2022). Obtenido de <https://mundi.io/finanzas/indicadores->

financieros-para-empresas/

- Parrado, K. T. (Agosto de 2021). *Repository.uniminuto*. Obtenido de https://repository.uniminuto.edu/bitstream/10656/12773/5/TE.GF_ParradoPenagosKarynTatiana_2021.pdf
- Plata, J. C. (2009). *Investigación cualitativa y cuantitativa: una revisión del qué y el cómo para acumular conocimiento sobre lo social*. Bogotá: <https://elibro.net/es/ereader/biblioibero/5505>. Obtenido de <https://elibro.net/es/ereader/biblioibero/5505>.
- Ramirez, J. T., & Carmona, M. J. (2020). *Universidad Antonio Nariño*. Obtenido de <http://repositorio.uan.edu.co/bitstream/123456789/6346/3/2020JuliethTatianaRamirez.pdf>
- Salleg, D. A. (2020). *Aplicación de la “sección 22 pasivo y patrimonio” bajo los efectos del COVID 19 en Colombia [Tesis de pregrado, Universidad Cooperativa de Colombia]*. Bucaramanga, Colombia: Repositorio Institucional Universidad Cooperativa de Colombia <http://hdl.handle.net/20.500.12494/44463>.
- Siigo. (5 de Febrero de 2018). Obtenido de <https://www.siigo.com/blog/empresario/que-es-un-coste-en-contabilidad/>
- Wikipedia. (2023). Obtenido de https://es.wikipedia.org/wiki/Pandemia_de_COVID-19